



Osez  
la rencontre  
dans une colocation Lazare !

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

Lazare  
[www.lazare.eu](http://www.lazare.eu)



# Édito

---

Chers amis,

**L'année 2019 fut l'occasion pour LAZARE de repenser son positionnement, sa croissance et ses perspectives.** Aujourd'hui Lazare compte huit maisons en France et deux maisons en Europe, soit deux cents personnes qui vivent selon l'intuition nouvelle d'un habitat partagé, solidaire.

Alors que plusieurs villes de France et plusieurs pays nous appellent à initier de nouvelles maisons, l'association a choisi de conduire en 2019 deux process distincts pour regarder le présent et projeter l'avenir :

- Une **commission d'écoute** de l'intégralité des personnes vivant dans nos maisons ;
- Un **audit stratégique** afin d'évaluer nos orientations.

Ces démarches ont permis de valider notre modèle socio-économique et nous invite à le déployer dans l'espace et dans le temps.

Le développement de LAZARE nécessite aujourd'hui une aide financière sur 3 ans permettant de structurer les différentes associations, de renforcer les équipes, de mobiliser des compétences, de structurer des partenariats et de communiquer notre action.

À l'issue de cette période de 3 ans, Lazare s'autofinancera à hauteur de 75% grâce à ses ressources propres. Les 25% restant seront alors financés par des dons.

À l'échelle de 3 ans, les changements nécessaires sont donc :

- 1. Accueillir PLUS**, c'est-à-dire opérer un changement d'échelle : en développant de nouvelles maisons. À l'heure actuelle, trois projets sont déjà amorcés en France (Nantes, Rennes et Bordeaux) ainsi que trois à l'étranger (Bruxelles, Mexico et Genève). À elles seules, ces nouvelles colocations vont quasiment permettre de doubler le nombre de nos colocataires dans les trois prochaines années.
- 2. Accueillir MIEUX**, c'est-à-dire opérer un saut qualitatif dans l'accompagnement des personnes au plus près de leurs besoins, en fonction de leur projet. Perpétuer ce climat de bienveillance et d'amitié, qui est la clé de notre modèle, et le soutenir par un accompagnement social et professionnel des colocataires.
- 3. Communiquer sur cette action** : Lazare souhaite à son échelle participer au changement de regard sur les personnes en situation d'exclusion par la promotion de l'inclusion et de la force du lien social, indispensable aussi pour appeler de nouveaux volontaires à rejoindre l'aventure.
- 4. Susciter une structure adaptée** au changement d'échelle.

L'année 2020 commence sur les bases de ce plan stratégique !

**Merci d'être toujours à nos côtés !**



**François Catta**  
Président  
de l'association Lazare  
francois@lazare.eu



**Loïc Luisetto**  
Délégué général  
de l'association Lazare  
loic@lazare.eu

## VOS CONTACTS

### Siège social et adresse de correspondance :

**Lazare**  
3 rue du Refuge  
44000 Nantes

### L'ÉQUIPE

 **Loïc LUISETTO**  
Délégué Général  
loic@lazare.eu  
06 77 88 40 73

 **Nicolas BOURASSEAU**  
Responsable  
administratif et financier  
contact@lazare.eu  
06 66 73 74 76

Pour tout renseignement, vous pouvez retrouver les informations sur le site **www.lazare.eu** ou en envoyant un email à l'adresse **contact@lazare.eu**



# Au sommaire

Rapport d'activité 2019

---



## ÉDITO

PAGE 3

## 1

### LAZARE

- Lazare c'est quoi ?
- Nos maisons
- Lazare à l'international
- Des chiffres et des lettres

PAGE 6

## 2

### L'HUMAIN AU COEUR

- Une équipe structurée
- Les résidents
- Les autres bénévoles

PAGE 18

## 3

### RAPPORT FINANCIER

- Les ressources
- Les dons
- L'activité 2019

PAGE 22

## 4

### LA FORMATION

PAGE 32

## 5

### LA VIE DE NOS MAISONS

- Nantes
- Lyon
- Toulouse
- Angers
- Vaumoise
- Lille
- Marseille
- Valence

PAGE 34

## 6

### PERSPECTIVES 2019

PAGE 46

### LES PARTENAIRES

PAGE 50

# 1

## Lazare

- Lazare c'est quoi ?
- Nos maisons
- Lazare à l'international
- Des chiffres et des lettres



# Lazare c'est quoi ?

Lazare c'est vous !

## Le concept

### QUI SOMMES-NOUS ?

Lazare est une association qui promeut l'habitat inclusif en animant et en développant des colocations solidaires, non mixtes, de 6 à 10 personnes. Dans chaque appartement vivent ensemble des personnes qui ont vécu à la rue ou connu la précarité et des jeunes actifs bénévoles. Chacun y a sa chambre, condition d'une vie commune équilibrée et respectueuse de l'intimité et de la liberté de chacun. Lazare existe depuis 2011. Aujourd'hui l'association est présente en France et à l'international : Lyon, Nantes, Marseille, Toulouse, Lille, Angers, Vaumoise (Oise), Valence (Drôme), Madrid et Bruxelles. Une nouvelle maison sera ouverte à Rennes en 2021 et à Bordeaux en 2022. Des projets sont en cours d'ouverture à Genève et Mexico, et 4 sont à l'étude, à Tours, Orléans, Antibes et Grenoble.

### NOS CONVICTIONS

Nous pensons que si les personnes sans domicile fixe ont besoin d'un toit, elles ont tout autant besoin de relations humaines. En tant que citoyen, nous apprécions les actions déterminées des pouvoirs publics pour lutter contre l'exclusion. Cependant, nous nous sentons aussi une responsabilité directe vis-à-vis de nos semblables qui sont à la rue, en souffrance, et nous savons que nous pouvons les aider. Nous choisissons de vivre ensemble, dans la simplicité, jour après jour.

### DES VALEURS

L'association Lazare est basée sur des valeurs chrétiennes. Elle respecte la liberté religieuse et de conscience de chacun.

### UN PARCOURS

Les personnes accueillies sont des personnes sans logement, soit « à la rue », soit en foyer d'hébergement collectif ou encore hébergées provisoirement à l'hôtel. Ces personnes sont orientées par des associations spécialisées et s'engagent à poursuivre leur accompagnement social (démarches administratives, recherche d'emploi...). La durée de séjour des personnes au sein d'un appartement n'est pas limitée a priori, mais adaptée aux besoins de chacun et à ses capacités d'autonomie.

Les jeunes actifs s'engagent pour un an (renouvelable), à côté de leur travail et de leurs activités personnelles, à être présents et disponibles à leur colocation.

## Une expérience

### DES STRUCTURES INNOVANTES DEPUIS 2006

Ce type d'habitats partagés, solidaires et intergénérationnels, est une réponse à la solitude et à la précarité. Ils existent à Paris depuis 2006. À l'origine, 6 personnes ont vécu cette expérience, aujourd'hui elles sont plus de 500 à la vivre chaque année, grâce au projet qui s'est développé depuis 2011 dans toute la France puis à l'international.

### LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

#### Financement

Lazare lève des fonds, auprès de fondations et d'entreprises, pour restaurer des immeubles. Chaque résident participe ensuite aux charges, ce qui permet d'absorber les coûts de fonctionnement. À terme Lazare souhaite voir sa part d'autofinancement portée à 75%.

### LA VIE AU QUOTIDIEN

#### Des repères

Nous privilégions l'auto-organisation et la responsabilisation.

- ▶ **Un repas commun**, auquel chacun se doit de participer, a lieu un soir par semaine. Les autres soirs, la présence au repas est libre et dépend des horaires et obligations de chacun.
- ▶ **Chacun assume un service** dans la maisonnée (courses, repas, ménage, comptes...).
- ▶ Tous les **frais sont pris en charge par les résidents** (loyers, repas...), ce qui permet à la maison, une fois ouverte, de s'autofinancer.
- ▶ **L'alcool et les substances illicites sont interdits.**

### ASTUCIEUX

**Éco-logis + ÉCONOMIE = ÉcoLOnomie**

#### Nos maisons sont des lieux de développement intégral.

Nous prenons soin de la planète, tout en faisant d'importantes économies.

**Permettre aux plus fragiles d'être au cœur de cette démarche fait partie de notre engagement.**

Grâce à un bureau d'étude, nous avons réalisé **près de 70% d'économies** sur le chauffage.

L'ensemble de nos maisons sont équipées d'éclairages LED et d'économiseurs d'eau.

## CERTIFICATION

### Comptes

Les comptes annuels, arrêtés au 31 décembre 2019, ont été contrôlés et certifiés par ACTHEOS Genuyt & Associés, commissaire aux comptes.

Ils ont été établis selon les principes et méthodes comptables admis en France, en conformité avec le plan comptable appliqué aux associations et aux fondations.

### Agréments

L'État nous fait confiance et nous a accordé 3 agréments : ISFT (Ingénierie Sociale, Financière et Technique), ILGLS (Intermédiation Locative et Gestion Locative Sociale) pour l'ensemble de nos maisons, et l'agrément ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale). Lazare a également été Lauréat « La France s'engage » (2016) et dispose de l'agrément au titre de l'engagement de Service Civique qui lui permet d'accueillir 3 volontaires en service civique depuis 2018.



## Une charte

### LE VIVRE ENSEMBLE

Pour assurer une vie commune saine et paisible aux résidents, une règle de vie est mise en place. Les personnes qui veulent vivre dans les maisons Lazare s'engagent à respecter autant que possible l'esprit décrit dans la charte Lazare, que chacun signe à son arrivée. L'objectif est de permettre à chacun de s'accomplir et de découvrir la joie et la paix.

## L'insertion professionnelle

### VERS LE TRAVAIL

Un accompagnement social pour le retour à l'emploi est mis en œuvre. Lazare identifie les structures partenaires d'insertion professionnelle, formalise avec celles-ci des partenariats et en assure un suivi régulier.

## Les séjours

Pour encourager une meilleure cohésion dans les maisons, les résidents organisent des séjours. Ce sont souvent des moments extraordinaires qui renforcent les liens et qui aident ainsi à vivre le quotidien.

## L'APA et Lazare

### UNE ASSOCIATION SOEUR

L'Association Pour l'Amitié (Paris) et Lazare (Régions) sont deux associations sœurs, elles ont le même objet et collaborent à la même mission. Leur différence est essentiellement géographique.

**l'Association  
Pour l'Amitié**

[www.associationpourelamitie.com](http://www.associationpourelamitie.com)





# Nos maisons

Lazare c'est vous !

Nous essayons de vivre des relations paisibles et joyeuses, même si ce n'est pas toujours facile. Nous voulons que chacun puisse avancer, trouver sa place et ses talents. Nos maisons sont composées d'appartements d'hommes, de femmes et souvent d'une famille. Ce sont des lieux ouverts où l'on aime faire la fête !

## ANGERS

OUVERT DEPUIS SEPTEMBRE 2015

**13 places dont 1 studio + 2 familles**

*8 rue Vauvert 49000 Angers*  
Matthieu et Sarah Sautereau  
sont responsables de la maison.



## NANTES

OUVERT DEPUIS NOVEMBRE 2012

**30 places dont 7 studios + 1 famille**

*3 rue du Refuge 44000 Nantes*  
Timothée et Domitille Barre  
sont responsables de la maison.



## TOULOUSE

OUVERT DEPUIS SEPTEMBRE 2015

**10 places + 1 famille**

*161 avenue Jean Rieux 31500 Toulouse*  
François et Laure de Noray  
sont responsables de la maison.



Retrouvez nos maisons :



### 85%

DES PERSONNES QUI ÉTAIENT  
À LA RUE ET QUI SONT PASSÉES  
DANS NOS MAISONS RETROUVENT  
UN LOGEMENT

### 40%

DES PERSONNES QUI  
ÉTAIENT À LA RUE QUI SONT  
PASSÉES DANS NOS MAISONS  
RETROUVENT UN TRAVAIL



## LILLE

OUVERT DEPUIS SEPTEMBRE 2015

**8 places**

*82 rue Pasteur  
59700 Marcq-en-Barœul*  
Christophe et Sophie Léger  
sont responsables de la maison.



## VAUMOISE

OUVERT DEPUIS SEPTEMBRE 2016

**21 places dont 2 studios + 2 familles**

*8 rue de l'Eglise 60117 Vaumoise*  
Thibaud et Félicie de Rouzé  
sont responsables de la maison.



## LYON

OUVERT DEPUIS OCTOBRE 2011

**24 places + 2 familles**

*7 place Saint-Irénée 69005 Lyon*  
Nicolas et Marielle Delas  
sont responsables de la maison.



## VALENCE

OUVERT DEPUIS SEPTEMBRE 2019

**8 places + 1 famille**

*3, Place des Ormeaux 26000 Valence*  
Guillaume et Lorraine Cousin  
sont responsables de la maison.



## MARSEILLE

OUVERT DEPUIS MARS 2014

**11 places + 1 famille**

*1 bis bd Jacquet 13013 Marseille*  
Les responsables de la maison sont en cours de renouvellement.  
Les architectes (en vue de la réhabilitation de la maison)  
nous proposent une conception offrant 11 places + 1 famille

### EUROPE

#### LAZARE À MADRID

Isabel de Las Casas

**Maison des femmes**

**7 colocataires**

*C/ Belisana 24, 28043 Madrid*

**Maison des hommes**

**6 colocataires**

*C/ Orellana 15, 28004 Madrid*

[info@hogareslazaro.org](mailto:info@hogareslazaro.org)

#### LAZARE À BRUXELLES

Vianney et Charlotte de Labarre

**Maison des hommes**

**12 colocataires**

*Rue Charles de Buck 22,  
1040 Etterbeek*

**Maison des femmes**

**8 colocataires**

*Rue du Grand Hospice 30,  
1000 Bruxelles*

[bruxelles@lazare.eu](mailto:bruxelles@lazare.eu)

# Lazare à l'international

Adapter un modèle pour le développer

## Europe



### LAZARE PARI MI LES 50 SOLUTIONS INNOVANTES POUR LUTTER CONTRE LE SANS-ABRISME EN EUROPE

La **Housing Solutions Platform** a été créée par la *Fondation Abbé Pierre*, *Housing Europe* et le lobby européen *FEANTSA* afin d'identifier, débattre et promouvoir des solutions innovantes pour un logement abordable en Europe. Très en lien avec la Commission Européenne, elle fait un rapport annuel pour répondre aux enjeux du sans-abrisme en Europe.

Cette année, ils ont sélectionné Lazare parmi les 50 solutions innovantes pour lutter contre le sans-abrisme en Europe. Grâce à cette sélection, Lazare participera à des réunions de la Direction générale de l'emploi, des affaires sociales et de l'inclusion de la Commission Européenne pour travailler à la mise en place de politiques pour répondre aux enjeux de la précarité en Europe.



## Mexico



### ADAPTER LE PROJET DANS UN ENVIRONNEMENT COMPLEXE

**Une équipe de Mexicains se mobilise pour ouvrir Lazare à Mexico où la tâche est immense.** Le défi est d'adapter le modèle dans un pays qui compte de nombreuses situations de grande précarité mais surtout une culture très différente, un climat social marqué par une violence extrême, une toxicomanie omniprésente, de grandes différences entre les milieux sociaux... Ce qui est important pour cette équipe est de répondre aux besoins de relations humaines, gratuites et vraies, de leurs concitoyens. C'est pourquoi ils se sont rapprochés de Lazare pour être accompagnés dans ce lancement. Durant cette année, nous avons poursuivi 4 objectifs : **acculturer le projet Lazare** dans un environnement nouveau et délicat, **structurer** l'équipe et le développement, **créer des partenariats** avec des entités locales et **identifier le public cible** qui pourra intégrer nos maisons.

Afin de financer ce lancement, l'équipe a organisé une conférence qui a permis de collecter des fonds pour employer une coordinatrice du projet qui développe le projet avec dynamisme et professionnalisme. L'objectif 2020 est maintenant de pouvoir ouvrir la première maison.



## Belgique

### INNOVER, STABILISER, DÉVELOPPER

L'Association Sans But Lucratif (Asbl) *Lazare Belgique* a été créée en 2017 pour développer le projet en Belgique. En 2019, l'Asbl comptait une maison de 8 femmes, une maison de 12 hommes et une maison pour une famille responsable à Bruxelles. **C'est donc dans la capitale du plat pays que la colocation Lazare la plus grande du monde se situe !**

En 2019, nous avons lancé un projet de stabilisation à Bruxelles. **L'objectif est d'acquérir un bien immobilier** où l'on pourra à la fois réunir les 3 maisons existantes et créer une seconde colocation d'hommes, un appartement pour une seconde famille accompagnatrice, 5 studios dits "de décollage" ainsi qu'un bureau pour l'association. Cela permettra de **doubler la capacité d'accueil** et de stabiliser le projet avant de le développer dans de nouvelles villes belges.

Pour acquérir les biens immobiliers, une Société Anonyme va être créée. Ce modèle d'acquisition est innovant pour Lazare. Il permettra en outre d'y agréger d'autres biens dans toute la Belgique. Ils seront mis à disposition de l'Asbl avec des conditions préférentielles, ce qui assurera un taux élevé d'autofinancement de l'association à terme.



## Suisse

### UN PROJET MÛR

**L'idée d'implanter Lazare est partie d'une rencontre entre deux jeunes de 27 et 31 ans qui voulaient vivre ce projet à Genève.** En 2019, le projet s'est structuré et s'est enraciné dans le tissu local grâce à la création d'un réseau d'amis qui soutiennent le lancement. Entre 500 et 1500 personnes sont en situation d'exclusion à Genève, logées soit en hébergement d'urgence, soit dans des hôtels sociaux très coûteux. Nous avons rencontré des acteurs majeurs du secteur social qui nous ont confirmé l'intérêt de lancer Lazare à Genève. Une famille est également prête à s'engager dans le projet comme famille responsable. Le dernier frein à lever pour concrétiser le projet est de trouver un lieu.

## Espagne

### UN PROJET BIEN IMPLANTÉ

*Lázaro España* est né en 2017. **Depuis, un appartement de 6 hommes et un appartement de 7 femmes ont été ouverts,** chacun accompagné d'une famille responsable. En 2019, un tournoi de golf a été organisé avec les plus grands joueurs nationaux dans le but de soutenir le projet. 51 entreprises ont sponsorisé cet événement philanthropique.

En 2019, plusieurs colocataires qui avaient connu la rue ont quitté Lazare pour un logement pérenne. Ce retour à l'autonomie est le fruit du travail de reconstruction et de réinsertion que permettent nos colocations.



# Des chiffres & des lettres

Lazare c'est vous !

## Grandes dates de Lazare



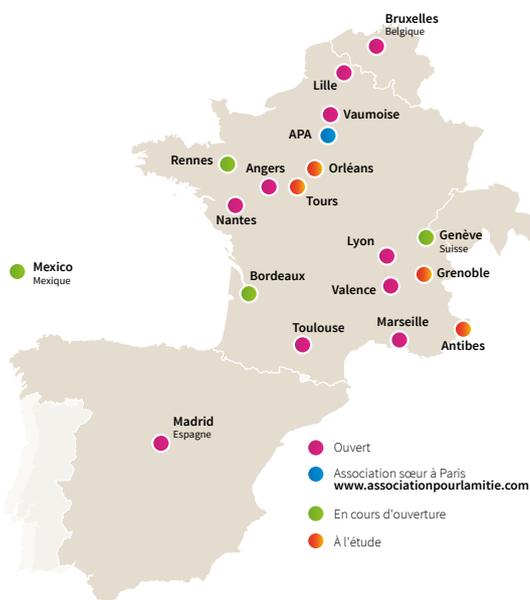
## Les points forts du développement



## En chiffres...

- 95%** des résidents se disent heureux ou très heureux de vivre à Lazare
- 85%** des personnes qui étaient à la rue ont retrouvé un logement en quittant Lazare.
- DE NOMBREUX** travailleurs sociaux interviennent auprès des personnes qui ont connu la rue.
- Près de 40%** des personnes qui vivent dans nos maisons et qui étaient à la rue trouvent du travail.
- ± 450** personnes ont habité dans nos maisons depuis 2011.

## Où ?





## Témoignage de Michou, notre "titi parisien" !

### JE SAIS QUE JE NE SERAI PLUS JAMAIS SEUL

**La rue ça peut arriver à n'importe qui :** j'ai été locataire d'un appartement pendant 20 ans et un jour mon proprio a tout vendu. Comme j'étais en invalidité, je n'avais plus le droit de travailler.

Je suis allé vivre chez mes fils pendant quelque temps à Vallet, une semaine chez l'un, une semaine chez l'autre. **Mais ce n'était pas une solution, je sentais que je ne m'en sortirais pas dans ces conditions.** Alors j'ai pris la décision de partir.

**J'ai passé deux mois à la rue.** J'ai pensé au suicide de nombreuses fois, et si je n'étais pas tombé sur *Lazare* je me serais sûrement jeté dans la Loire.

J'en ai entendu parler dans un restaurant associatif par deux personnes qui discutaient entre elles. J'ai tendu l'oreille, je me suis renseigné et j'ai postulé, sans me faire d'illusion. Rien ne me réussissait, je pensais n'avoir aucune chance. Ce que je voulais c'était arrêter de faire le 115. On m'a rappelé un beau matin alors que je

m'apprêtais à composer le 115 pour me dire que je pouvais m'installer le jour-même à *Lazare*.

Mais le 1<sup>er</sup> mois j'étais en retrait, j'avais vécu tellement isolé toutes ces années, **je n'avais pas l'habitude de voir autant de monde.** Et puis on a été faire une sortie en catamaran à Saint-Malo. **Ça a été un déclic, je me suis mis à plaisanter et je me suis enfin senti chez moi.**



**Pour la première fois depuis des années j'ai l'impression qu'on s'intéresse à moi.**



La colocation à 9 c'est pas toujours évident mais c'est une expérience que je ne regrette pas. **Quand on a un problème, on a toujours quelqu'un à**

**qui parler.** Les gens ici sont tous différents et chacun a ses problèmes, c'est ça qui est intéressant. **Pour la première fois depuis des années j'ai l'impression qu'on s'intéresse à moi.** On m'appelle « Michou » ou le « titi parisien », je plaisante tout le temps. Ça prouve que je suis heureux. **Je suis reboosté et mon rêve c'est de retrouver un appartement** mais c'est difficile de trouver des propriétaires qui nous fassent confiance quand on touche une pension d'invalidité.

Je crois que cette épreuve m'a fait avancer. Avant quand j'avais mon appartement, je m'isolais, j'étais à la limite du suicide. Maintenant, même si j'ai envie d'avoir à nouveau mon appartement, **je sais que je ne serai plus jamais seul.** Je me suis fait un réseau d'amis. Même si je pars, je reviendrai à *Lazare* voir les gens, donner un coup de main.

**Michou**



Lazare c'est aussi...

**213**

PERSONNES  
ONT RÉSIDÉ  
DANS NOS MAISONS  
EN 2019

**1<sup>er</sup>**

LAURÉAT *LA FRANCE*  
*S'ENGAGE* 2016

**5**

APPARTEMENTS  
FEMMES

**11**

APPARTEMENTS  
HOMMES

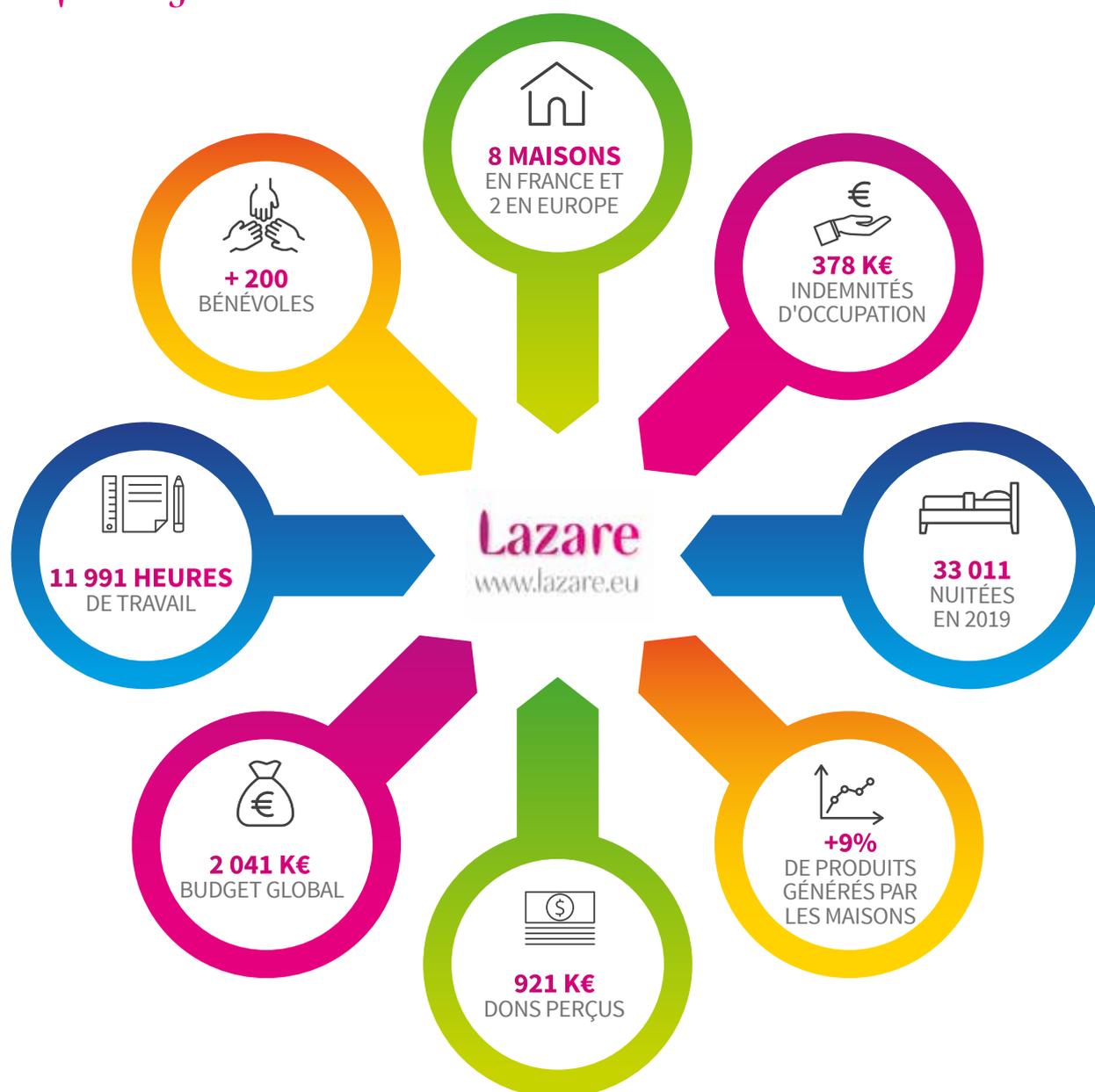
**13**

APPARTEMENTS  
FAMILLES

**10**

STUDIOS  
DE DÉCOLLAGE

## Une croissance au service des plus fragiles



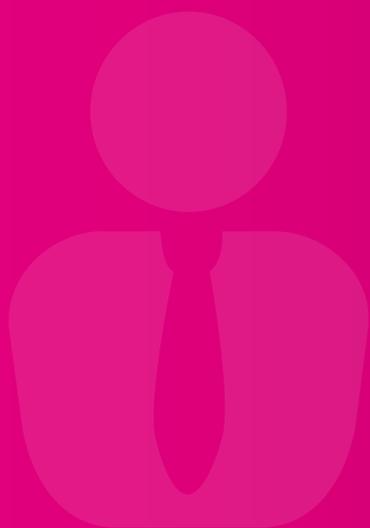
Indicateurs	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Budget total	1 683 820 €	1 780 200 €	1 800 097 €	1 468 890 €	1 780 300 €	2 041 453 €
Produits des maisons	137 678 €	208 143 €	319 085 €	332 938 €	346 635 €	377 919 €
Nombre de maisons	3	6	7	7	7	8
Nombres de bénéficiaires/an	53	118	178	195	203	213
ETP	3,1	3,43	5,01	5,46	5,69	6,67*
Montant dons privés reçus	1 392 158 €	1 435 882 €	960 933 €	763 551 €	797 653 €	920 614 €
Montant subventions publiques reçues	12 659 €	21 735 €	20 770 €	323 101 €	306 031 €	99 642 €
Nombre de nuitées non passées à la rue	16 001	21 492	30 055	31 595	33 274	33 011

\* dont 1,32 en Service civique

# 2

## L'humain au coeur

- Une équipe structurée
- Les résidents
- Les autres bénévoles



# Une équipe structurée

Une gouvernance claire

Le conseil d'administration a connu un renouvellement important en 2019. En effet, deux membres du bureau et une administratrice ont quitté le Conseil au cours de cette année écoulée. **Merci à Michel de Rovira, Olivier de Metz et Florence de Leyritz pour leur investissement.** 7 nouveaux administrateurs sont venus renforcer l'équipe qui est passée de 5 à 9 membres.

## Couvernance

Reconnue d'intérêt général, l'association Lazare est dirigée par un Conseil d'administration.

## Composition du Conseil d'administration



**François CATA**  
Président  
Président d'Aptitude Actirail  
06 65 92 61 32  
francois@lazare.eu



**Christian DELOUCHE**  
Vice-président  
Ami de Lazare



**Jacques LE POMELLEC**  
Trésorier  
Expert-Comptable  
jlepomellec@gmail.com



**Frédéric RIVIÈRE DE PRÉCOURT**  
Administrateur  
Président de la Fondation  
de la Providence



**Laurent LANDETTE**  
Administrateur  
Directeur Général Adjoint  
du Collège des Bernardins



**Elsa JOLY-MALHOMME**  
Administrateur  
Commissaire Priseur



**Philippine de SAINT-PIERRE**  
Administrateur  
Directrice Générale de KTO



**Stanislas DWERNICKI**  
Administrateur  
Avocat



**Jean-Baptiste LEVESQUE**  
Administrateur  
Ancien responsable de maison de Toulouse,  
Fondateur Agence Cardinal T

## L'équipe de salariés

**Sibylle de MALET**  
Responsable du développement International  
sibylle@lazare.eu  
06 60 30 12 34

**Loïc LUISETTO**  
Délégué Général  
loic@lazare.eu  
06 77 88 40 73

**Aliénor de SENTENAC**  
Responsable de la Communication  
alienor@lazare.eu  
06 69 34 12 32

**Pierre DURIEUX**  
Secrétaire Général  
pierre@lazare.eu  
06 64 89 80 03

**Nicolas BOURASSEAU**  
Responsable administratif et financier  
contact@lazare.eu  
06 66 73 74 76

**Gratien REGNAULT**  
Délégué au développement France  
gratien@lazare.eu  
06 14 46 22 11

**Victor BRUNIER**  
Coordinateur de l'accompagnement social  
victor@lazare.eu  
06 58 97 66 40

**Angélique HUET**  
Assistante en parcours emploi compétences  
angelique@lazare.eu

**Aude BERTOUT**  
Responsable Mécénat  
aude@lazare.eu  
06 98 93 67 21

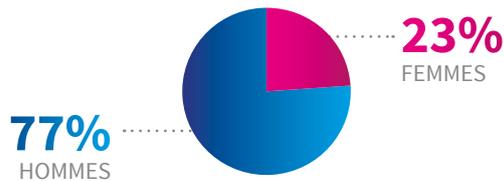
# Les résidents

Le trésor de nos maisons

## Répartition

### HOMMES ET FEMMES

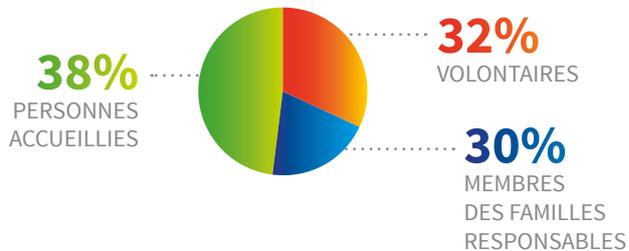
En 2019, sur les 82 personnes accueillies à Lazare, 63 sont des hommes et 19 sont des femmes. Les chiffres montrent que parmi les personnes à la rue, 1/3 sont des femmes et 2/3 sont des hommes.



## Typologie

### LES RÉSIDENTS EN 2019

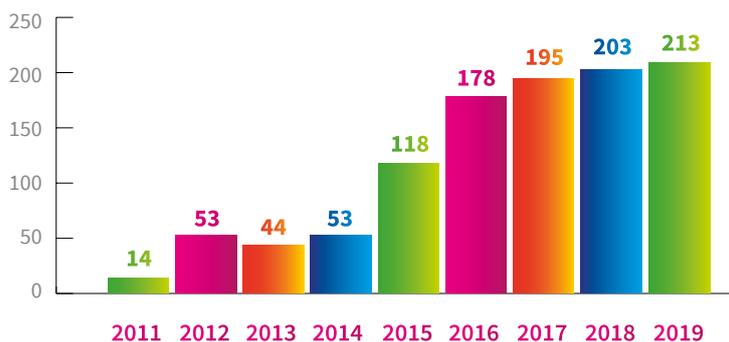
La volonté de l'association est d'atteindre un équilibre entre les personnes « accueillies » et les personnes insérées dans la société : « volontaires » et familles accompagnatrices. En 2019, les maisons Lazare comptent 213 résidents, dont 82 personnes accueillies, 68 volontaires et 63 membres de famille.



## Évolution

### DU NOMBRE DE RÉSIDENTS À LAZARE

203 personnes ont été accueillies en 2018 dans nos maisons. Lazare continue d'accueillir toujours plus de personnes en situation de précarité.



# Les autres bénévoles

Ils œuvrent pour les maisons

## Le conseil des sages

### QU'EST-CE QUE C'EST ?

Le conseil des sages est composé de **4 à 7 personnes choisies pour leurs compétences reconnues dans des domaines liés à la mission de LAZARE.**

Ces personnes sont **des acteurs locaux** dans le domaine **social, médical ou entrepreneurial.** Elles ont à cœur d'aider les responsables de maisons en proposant une relecture des pratiques au cours de réunions trimestrielles et en aidant ponctuellement dans la prise de décision en fonction des compétences de chacun.

Le Conseil des sages est un lieu où les responsables de maison et d'appartement peuvent prendre du recul sur les situations auxquelles ils sont confrontés.

## 40 PERSONNES

SE SONT ENGAGÉES DANS NOS 7 CONSEILS DES SAGES ! PSYCHIATRES, CHEFS D'ENTREPRISES, RESPONSABLES ASSOCIATIFS, METTENT BÉNÉVOLEMENT LEURS COMPÉTENCES AU SERVICE DE NOS MAISONS

## 849 PERSONNES

DONNENT À LAZARE LES MOYENS DE SES GRANDES AMBITIONS AU SERVICE DES PLUS DÉMUNIS ! QU'ILS EN SOIENT GRANDEMENT RÉCOMPENSÉS !

## Les donateurs

### QU'ILS SOIENT TOUS REMERCIÉS !

L'association LAZARE vit grâce au soutien de nombreux donateurs qui œuvrent pour le développement de notre projet !

Chaque euro donné est un euro de confiance qui nous est accordé ! **Merci à tous ces donateurs qui nous font confiance** et permettent à LAZARE de vivre et de croire que « *tout ce qui n'est pas donné est perdu* ».

## Les anciens

### QUE DEVIENNENT-ILS ?

Vivre à Lazare permet de recréer un lien social souvent rompu par les années de galère ! Aussi, il est plus que fréquent de voir les anciens revenir dans nos maisons pour participer aux soirées du vendredi soir ou aux séjours que nous proposons. **Nous essayons au maximum d'entretenir le lien avec nos anciens** puisque le témoignage de leur réussite permet à nos résidents de voir qu'il est possible de s'en sortir et de se reconstruire. **Une association des anciens est à l'étude** afin de donner un cadre plus formel à l'implication de ceux qui ont vécu dans nos maisons.

## 452 PERSONNES

SONT DÉJÀ PASSÉES PAR NOS MAISONS ET EN SONT REPARTIES ! 85% DES PERSONNES QUI ÉTAIENT À LA RUE ONT QUITTÉ LAZARE VERS UN LOGEMENT AUTONOME.

## Les amis de la maison

### ILS PARTICIPENT À LA VIE ASSOCIATIVE

**Nous souhaitons que nos maisons soient toujours ouvertes vers l'extérieur et que Lazare ne se résume pas aux personnes qui vivent au sein de nos appartements !**

Aussi, autour de chaque maison gravitent les amis de Lazare... Les personnes isolées, les familles, les personnes de la rue, les familles de nos résidents, les jeunes souhaitant rendre un service... **tous peuvent être amis de Lazare** et venir passer du temps avec nos résidents. **Avec pour tous un rendez-vous incontournable : les déjeuners de l'amitié mensuels se déroulant au sein de nos maisons.**

## 500 PERSONNES

GRAVITENT AUTOUR DE NOS MAISONS ET VIENNENT TROUVER À LAZARE LA JOIE DE PARTAGER UN REPAS, UN SÉJOUR, UNE FÊTE, DES VACANCES !

# 3

## Rapport financier

- Les ressources
- Les dons
- L'activité 2019



# Les ressources

Ils nous ont donné les moyens d'avancer

## Les fondations et entreprises partenaires

### MERCI DE VOTRE CONFIANCE

Depuis 9 ans, l'association Lazare a grandi et ne cesse de vouloir accueillir plus et mieux des personnes en situation de précarité. C'est pourquoi Lazare construit une étroite collaboration avec des fondations, des fonds de dotation et des entreprises, sans l'aide desquels ceci ne pourrait pas être possible. Ils s'engagent à nos côtés pour permettre d'ouvrir toujours plus de maisons et nous apportent un soutien financier, en nature ou en compétences.

En 2019, grâce à la fidélité de 21 fonds de dotation et fondations et près de 50 entreprises, nous avons pu démarrer les travaux pour une seconde maison à Nantes qui abritera 15 studios de décollage, permettant aux personnes accueillies de faire un pas de plus vers l'autonomie. C'est aussi grâce au soutien de ces partenaires que l'on peut envisager l'ouverture de la maison de Rennes et l'accueil de ses premiers colocataires à l'horizon 2020.

## Les donateurs particuliers

### CHAQUE ANNÉE PLUS NOMBREUX

En 2019, 849 (690 en 2018) donateurs particuliers nous ont soutenus, dont 59 ont opté pour un soutien mensuel automatique (38 en 2018). Cet engagement à nos côtés est une force pour permettre à l'association de continuer d'exister.

Ces résultats sont le fruit d'une augmentation de la sensibilité du grand public pour les personnes en situation de précarité sans domicile fixe ou isolées. Un grand merci à eux !

Cette année, 247 K€ ont été collectés grâce aux dons reçus par les particuliers, avec un don moyen de 290 €.

Nous continuons à avoir besoin de votre aide et de votre soutien. N'hésitez pas à faire un don directement sur le site [www.lazare.eu](http://www.lazare.eu) ou via la Fondation Lazare, sous égide de la Fondation Caritas : cela nous permet de financer une partie des travaux de rénovation dans les maisons.





## Les fonds publics

### UNE RECONNAISSANCE

Les aides publiques ont été précieuses cette année encore. Nous avons reçu la dernière partie de la subvention, c'est-à-dire 60K€, de **La France S'engage**, dont nous avons été lauréats en 2016 et dont la subvention s'étendait sur 3 ans.

La Région Pays-de-la-Loire, la Ville d'Angers, le Conseil Départemental de l'Oise et la Mairie de Vaumoise ont également subventionné les projets portés par Lazare.

## Fondation Lazare

La Fondation Lazare, sous égide de la **Fondation Caritas France** (Fondation reconnue d'utilité publique), accompagne le développement des projets de l'association Lazare. Elle soutient également, en France et à l'étranger, l'intégration sociale et économique des personnes qui souffrent d'exclusion. En 2019, la Fondation a financé l'**APA** (Association Pour l'Amitié), le projet **Nicodème** pour accompagner les personnes gravement malades, et le projet de la maison Lazare à Rennes. Elle a également sponsorisé l'événement **Fratello**, collectif des personnes en galère qui organise chaque année un festival international et qui réunit des personnes démunies.

## Agréments

### DES ENGAGEMENTS CITOYENS

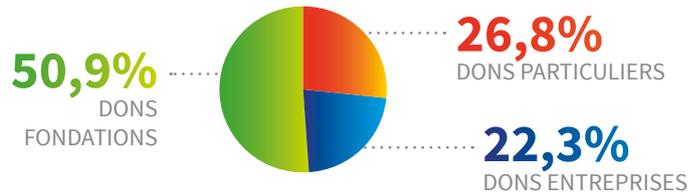
L'État nous fait confiance et nous a accordé 3 agréments : ISFT (Ingénierie Sociale, Financière et Technique), ILGLS (Intermédiation Locative et Gestion Locative Sociale) pour l'ensemble de nos maisons, et l'agrément ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale). Lazare dispose également de l'agrément au titre de l'engagement de Service Civique qui lui permet d'accueillir 3 volontaires en service civique depuis 2018.



## Les dons

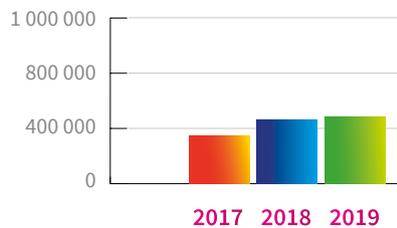
Quelques chiffres...

Merci de votre générosité ! En 2019, nous avons récolté 921 k€. La collecte a augmenté de 15,4 % malgré les nouvelles modalités fiscales.



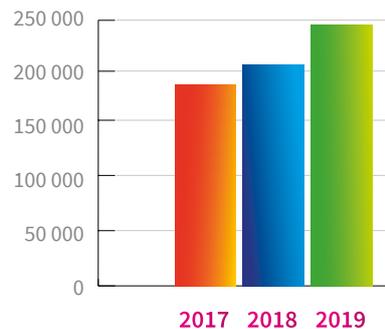
## Les fondations & fonds de dotation

En 2019, nous avons reçu le soutien de 21 fondations et fonds de dotation.



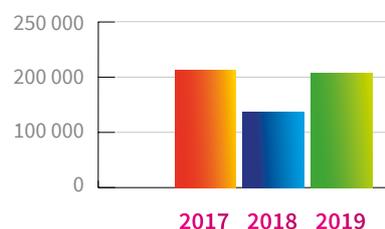
## Les particuliers

849 particuliers nous ont soutenus. Vous pouvez nous soutenir par un don mensuel afin de faciliter notre gestion de trésorerie.



## Les entreprises

Le mécénat d'entreprises (dons en nature, en compétences ou financier) rend concret l'économie sociale et solidaire et permet le développement de la solidarité. Merci aux entreprises, écoles, associations et institutions pour leur précieux soutien.



# L'activité 2019

Au service d'une seule mission

**Les recettes de l'exercice 2019** s'établissent à 1.447 K€ contre 1.496 K€ en 2018, hors report des ressources non utilisées.

Face à une activité en légère augmentation, cette baisse s'explique principalement par **la fin de la subvention de la Fondation La France S'engage** (-240 K€) et est compensée par une **hausse sensible des dons** (+120 K€ soit +15 %).

**Les dépenses**, hors dotation aux fonds dédiés, qui s'établissent à 1.231 K€ en 2019 contre 1.153 K€ en 2018, ont progressé de 6 %. L'augmentation de l'ensemble des postes de charges a été plus importante de +140 K€ que la baisse des frais de personnel - 60 K€.

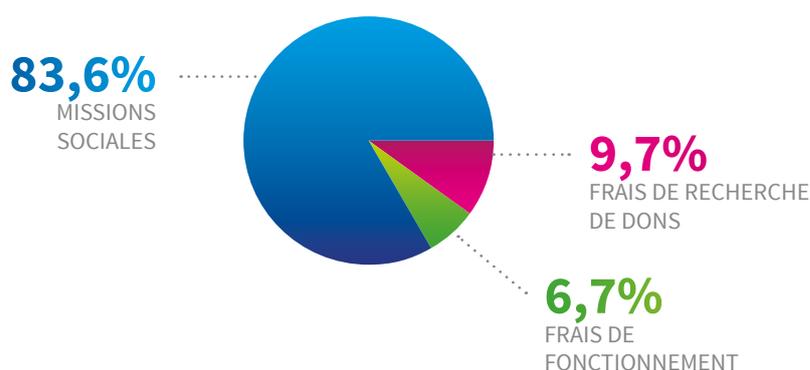
**Le résultat** s'élève ainsi à une perte comptable de 89 K€ contre un excédent en 2018 de 122 K€. La perte de l'exercice se justifie par l'augmentation significative du poste de charge Dotation aux fonds dédiés pour + 305 K€. En effet, certains travaux prévus en 2019 ayant pris du retard, les fonds dédiés n'ont pas été consommés sur l'exercice et génèrent ainsi une plus forte dotation.

**La trésorerie nette** baisse de 12k€. Cette baisse de trésorerie se justifie par un montant d'investissements de l'exercice 2019 de 223 K€ dont seulement une partie (211 K€) a été financée par des fonds dédiés, le reste du financement de ces investissements ayant été prélevé sur les fonds propres à hauteur de 12 K€.

**Les investissements de l'exercice** ont porté pour la très grande partie (180 K€ soit 80 %) aux projets de Vaumoise et de la nouvelle maison de Nantes.



## Compte Emploi Ressources



## Bilan actif

DU 01/01/2019 ET 31/12/2019

Charges	Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019			01/01/2018 au 31/12/2018
	Brut	Amort. & Dépréc.	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>Immobilisations Incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Donations temporaires d'usufruit	934 500	179 956	754 544	
Concessions, brevets et droits similaires	22 560	18 988	3 572	8 084
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisation Corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériels et outillage				
Autres immobilisations corporelles	4 117 434	1 275 412	2 842 023	2 941 348
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				3 229
Biens reçus par legs ou donations dest. à être cédés				
<b>Immobilisations Financières (2)</b>				
Participations et créances rattachées à des part.				
Titres immobilisés de l'activité portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>TOTAL (I)</b>	<b>5 074 494</b>	<b>1 474 356</b>	<b>3 600 138</b>	<b>2 952 661</b>
<b>Comptes de liaison</b>				
<b>TOTAL (II)</b>				
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>				
Marchandises	900		900	5 773
<b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>	<b>6 060</b>		<b>6 060</b>	
<b>Créances (3)</b>				
Clients, usagers et comptes rattachés	11 053		11 053	19 845
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	61 913		61 913	60 672
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>31 725</b>		<b>31 725</b>	
<b>Instruments de trésorerie</b>				
<b>Disponibilités</b>	<b>1 479 585</b>		<b>1 479 585</b>	<b>1 231 242</b>
<b>Charges constatées d'avance (3)</b>	<b>1 403</b>		<b>1 403</b>	<b>1 833</b>
<b>TOTAL (III)</b>	<b>1 592 638</b>		<b>1 592 638</b>	<b>1 319 365</b>
<b>Frais d'émission d'emprunt (IV)</b>				
<b>Primes de remboursement des emprunts (V)</b>				
<b>Ecarts de conversion actif (VI)</b>				
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>6 667 132</b>	<b>1 474 356</b>	<b>5 192 776</b>	<b>4 272 026</b>

(1) Dont droit au bail

(2) Dont à moins d'un an (brut)

(3) Dont à plus d'un an

# Bilan passif

DU 01/01/2019 ET 31/12/2019

<b>Passif</b>	<b>Du 01/01/2019 au 31/12/2019</b>	<b>Du 01/01/2018 au 31/12/2018</b>
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Fonds associatifs sans droit de reprise</b>		
Première situation nette établie		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Autres fonds propres		
<b>Fonds associatifs avec droit de reprise</b>		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Autres fonds propres		
<b>Ecarts de réévaluation</b>		
<b>Réserves</b>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
<b>Report à nouveau</b>	<b>3 593 800</b>	<b>3 471 474</b>
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	<b>-89 525</b>	<b>122 326</b>
<i>Situation nette</i>	<i>3 504 275</i>	<i>3 593 800</i>
<b>Fonds propres consommables</b>		
<b>Subventions d'investissements sur biens non renouvelables</b>	<b>13 500</b>	
<b>Provisions réglementées</b>		
<b>TOTAL (I)</b>	<b>3 517 775</b>	<b>3 593 800</b>
<b>Comptes de liaison</b>		
<b>TOTAL (II)</b>		
<b>Fonds reportés et dédiés</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	754 544	
Fonds dédiés	810 798	505 695
<b>TOTAL (III)</b>	<b>1 565 341</b>	<b>505 695</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charge		
<b>TOTAL (IV)</b>		
<b>DETTES (1)</b>		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		1 137
Emprunts et dettes financières diverses (3)	390	390
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	52 535	57 481
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	45 347	99 883
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 992	2 032
Redevables créditeurs	2 409	788
Autres dettes	6 987	10 519
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		300
<b>TOTAL (V)</b>	<b>109 660</b>	<b>172 531</b>
<b>Ecarts de conversion passif (VI)</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>5 192 776</b>	<b>4 272 026</b>

(1) Dont à plus d'un an

(1) Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

(3) dont emprunts participatifs

109 660

172 531

# Compte de résultat

DU 01/01/2019 ET 31/12/2019

	Du 01/01/2019 au 31/12/2019	Du 01/01/2018 au 31/12/2018
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION (1)</b>		
Cotisations	150	166
Ventes de biens	2 596	1 798
Ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service	377 919	378 291
Parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	99 642	306 031
Versements de fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	16 173	3 707
Utilisations de fonds dédiés	505 695	284 647
Autres produits	945 429	803 376
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>1 947 604</b>	<b>1 778 016</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION (2)</b>		
Achats de marchandises	4 275	4 163
Variation de stocks de marchandises	4 873	-1 589
Achats de matières premières et de fournitures		
Variations de stocks de matières premières et de fournitures		
Achats d'autres approvisionnements		
Variation de stocks d'approvisionnements		
Autres achats et charges externes*	482 853	359 687
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	21 706	11 268
Salaires et traitements	259 236	306 184
Charges sociales	106 766	119 604
Dotations aux amortissements, dépréciations		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	328 508	301 359
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	810 798	505 695
Autres charges	11 357	14 708
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>2 030 370</b>	<b>1 621 077</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I)-(II)</b>	<b>-82 767</b>	<b>156 939</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	2 494	2 284
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)</b>	<b>2 494</b>	<b>2 284</b>

	<b>Du 01/01/2019 au 31/12/2019</b>	<b>Du 01/01/2018 au 31/12/2018</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)</b>		
<b>RÉSULTAT FINANCIER (V)-(VI)</b>	<b>2 494</b>	<b>2 284</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital	1 830	
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)</b>	<b>1 830</b>	
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion	11 082	36 897
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)</b>	<b>11 082</b>	<b>36 897</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII)-(VIII)</b>	<b>-9 252</b>	<b>-36 897</b>
<b>Impôt sur les bénéfices</b>		
<b>Solde intermédiaire</b>	<b>-89 525</b>	<b>122 326</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 951 927</b>	<b>1 780 300</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 041 453</b>	<b>1 657 974</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT (3)</b>	<b>-89 525</b>	<b>122 326</b>

\*Y compris : *Redevances de crédit-bail mobilier*  
*Redevances de crédit-bail immobilier*

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

(3) Compte tenu d'un résultat exceptionnel avant impôt de

10 813

36 897

-9 252

-36 897

## CERTIFICATION

Les comptes annuels, arrêtés au 31 décembre 2019, ont été contrôlés et certifiés par ACTHEOS Genuyt & Associés, commissaire aux comptes.

Ils ont été établis selon les principes et méthodes comptables admis en France, en conformité avec le plan comptable appliqué aux associations et aux fondations.

# 4

## La formation



# La formation

L'humain au cœur de nos préoccupations

## Former pour vivre mieux

Lors de la commission d'écoute réalisée en 2019, Lazare a identifié un réel besoin de formation. Les colocataires souhaitent être mieux préparés à la vie ensemble. Nous organisons donc **4 soirées de formation** en début d'année. Ces soirées se déroulent dans les maisons, et rassemblent tous les habitants, qu'ils aient été à la rue ou non. Voilà les 4 thèmes de nos soirées :

1. **la dignité de la personne**
2. **la vie ensemble**
3. **la communication non violente**
4. **le système social français.**

Cette formation est réalisée sous forme **d'ateliers dynamiques** où chacun peut participer, avec **des jeux de rôle et des contenus interactifs (vidéos)**.

## La formation à Lazare

### SOIRÉE 1 : LA DIGNITÉ DE LA PERSONNE

Au cours de cet atelier, **nous travaillons sur la question de la responsabilité, la liberté, l'autorité et l'histoire unique de chacun.**

Comment peut-on appliquer concrètement le principe de subsidiarité ?  
Comment implique-t-on les personnes dans la vie quotidienne ?

### SOIRÉE 2 : LA VIE ENSEMBLE

**Depuis plus de 10 ans**, nous vivons ensemble dans des appartements partagés. Nous avons découvert, appris et compris une multitude de trucs et astuces pour rendre la vie plus facile. **Il est bon de transmettre aux nouveaux ces petits moyens qui leur font goûter la joie d'être ensemble, en évitant des pièges inutiles.**

### SOIRÉE 3 : LA COMMUNICATION NON VIOLENTE

La communication non violente est un outil capital pour vivre dans nos maisons. **Nous en donnons ici les fondements et les grands principes.** Cette méthode s'appuie d'abord sur l'observation d'une situation factuelle, puis sur l'expression d'un sentiment, avec une proposition de solution négociable. Combien de crises évitées par la CNV ! À appliquer sans modération !

### SOIRÉE 4 : LE SYSTÈME SOCIAL FRANÇAIS

**Au cours de cet atelier, nous répondons à des questions qui aident à se repérer dans le système social.**

Comment est organisé le système social en France ? Comment s'y repérer ?  
Quels sont les chiffres importants en particulier dans le domaine de la précarité ?  
Comprendre le profil des personnes dans la rue. Comment arrive-t-on dans la rue ?

Comment réagir face à l'alcoolisme et les addictions ?  
Comment mieux comprendre les principales maladies et pathologies qui touchent les personnes de la rue ?



#### LES PLUS

**Un nouveau thème :  
LA CONFIANCE ...**

- ▶ **Sortir de l'addiction :**  
Témoignage de Laurent Gay
- ▶ **Accompagner les personnes en précarité :** Conférence de Jean-Philippe Chauveau
- ▶ **Oser la rencontre :** L'expérience de Xavier Emmanuelli, fondateur du Samu Social
- ▶ **Vulnérabilités et cohésion :**  
Présentation de Philippe de Lachapelle, directeur de l'OCH et Président de l'APA

# 5

## La vie de nos maisons

- Nantes
- Lyon
- Toulouse
- Angers
- Vaumoise
- Lille
- Marseille
- Valence



# Nantes

Ce que nous vivons



**TIMOTHÉE ET DOMITILLE BARRE**

Responsables de la maison

📍 3 Rue du Refuge à Nantes

☎ 06 99 84 11 39

✉ nantes@lazare.eu

**Affichant toujours un taux de remplissage proche de 100%, la maison est parfaitement intégrée au paysage nantais. Les colocs ont la chance de bénéficier d'un travailleur social, détaché par l'association Saint Benoît Labre :** il intervient une journée par semaine pour accompagner chacun des colocs en galère dans leurs démarches sociales, au plus près de leurs projets.

**La maison de Nantes est aussi connue pour sa vitalité :** elle peut s'enorgueillir d'un week-end exceptionnel à Noirmoutier au printemps et à Monval à l'automne, mais aussi d'une virée de la coloc féminine en Espagne et d'un déplacement à Lourdes en avril, sans parler de très nombreuses sorties au bord de la mer.

**Les colocs ont été mis à l'honneur lors d'une exposition éphémère : Hom(m)e in Progress.** Cette exposition qui s'est tenue dans la future maison de la rue d'Aguesseau a permis à plusieurs artistes nantais d'exprimer leur vision de la rue et de la réinsertion, en prenant plusieurs colocs pour modèle.

Les colocs sont heureux désormais de bénéficier d'un vidéoprojecteur en salle commune pour vivre ensemble des soirées cinéma et des matchs sportifs. **Les repas de l'amitié** réunissent régulièrement une petite centaine de personnes, permettant à la maison de s'ouvrir à des personnes en galère ou non. **Mais la fierté de la maison se tient d'abord dans ses dîners du vendredi dont les thèmes font école dans la France entière :** Anniversaire des bronzés font du ski, Banquet romain, défilé de stars ! A tester sur place.



## LA MAISON DE NANTES

**30** colocataires

**7** studios de décollage

**2** appartements d'hommes

**1** appartement de femmes

**1** famille

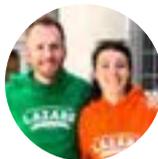
**1** appartement de femmes enceintes en difficulté, en lien avec l'association *Marthe et Marie*

**13 331**

NUITS PASSÉES DANS LA MAISON DE NANTES EN 2019

# Lyon

Ce que nous vivons



**NICOLAS ET MARIELLE DELAS**

Responsables de la maison

7 Place Saint-Irénée à Lyon

06 69 20 12 50

lyon@lazare.eu



L'année 2019 a vu l'arrivée d'une "famille +", Franck et Aleth Castany, pour seconder la famille Delas. Deux familles marraines entourent de surcroît la maison, participant régulièrement aux repas de maison et aux sorties.



Les repas du vendredi se succèdent et ne se ressemblent pas, grâce aux thèmes proposés régulièrement. Les colocs sont fiers d'avoir organisé un jeu de piste géant destiné aux personnes du quartier à l'occasion des journées portes **ouvertes**.

Les Lyonnais sont également partis à la montagne en février et en septembre. Ils aiment aussi à se retrouver en salle commune autour du nouveau vidéoprojecteur utile aux karaokés, aux soirées de formations et à quelques films choisis ensemble. Souvent sollicités pour des témoignages, les colocs de Lyon répondent présents aux différentes propositions qui leur sont faites.



La maison veut développer son réseau d'amis et se faire mieux connaître dans le quartier.

## LA MAISON DE LYON

**24** colocataires

**2** appartements d'hommes

**1** appartement de femmes

**1** famille responsable

**1** famille +

**1** appartement de femmes enceintes en difficulté, en lien avec l'association *Marthe et Marie*

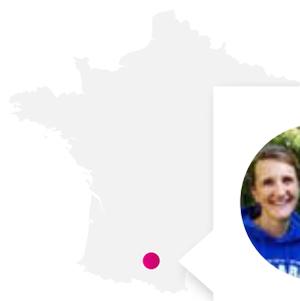
# 7 133

NUITS PASSÉES DANS LA MAISON DE LYON EN 2019



# Toulouse

Ce que nous vivons



**FRANÇOIS ET LAURE DE NORAY**

Responsables de la maison

📍 161 Avenue Jean Rieux à Toulouse

☎ 06 20 00 85 88

✉ toulouse@lazare.eu

L'été 2019 a vu le départ des responsables de la maison Jean-Baptiste et Aysse-line Levesque, qui l'avaient ouverte 4 ans auparavant. Pour leur succéder, **François, Laure et leurs 3 enfants sont désormais en charge d'animer la très vivante colocation toulousaine.**

Parmi les fiertés de cette année 2019, on peut nommer **Paulo, parti après avoir retrouvé un travail et un logement ordinaire.** La maison est studieuse puisque tous les colocs sont désormais au travail ou en attente d'un emploi, encouragés par un conseil des sages tonique.

**Les soirées à thèmes bimensuelles connaissent une belle affluence :** une cinquantaine de personnes y sont régulièrement accueillies, pour déguster les menus des colocs et s'exercer à des jeux de société. La maison est polarisée par de nombreux centres d'intérêts : le poulailler, le terrain de pétanque et son vidéo-projecteur qui permet de regarder les matchs de foot et de rugby, très prisés dans la ville rose.

**En septembre, la colocation est partie vivre un week-end dans le Gers :** l'occasion de visiter un village médiéval. Les colocs de Toulouse peuvent bénéficier du soutien des anciens, deux jeunes professionnels partis pour se marier, s'engagent désormais auprès de la maison comme familles marraines.

La maison veut accueillir davantage de personnes en galère lors de ces soirées ouvertes et faire profiter au grand nombre de la joie de la rencontre.



WEEK-END   
dans le Gers

## LA MAISON DE TOULOUSE

**10** colocataires

**1** appartement d'hommes

**1** famille responsable

# 3 266

NUITS PASSÉES DANS LA MAISON  
DE TOULOUSE EN 2019

# Angers

Ce que nous vivons



## MATTHIEU ET SARAH SAUTEREAU

Responsables de la maison

📍 8 rue Vauvert à Angers

☎ 06 70 83 35 76

✉ [angers@lazare.eu](mailto:angers@lazare.eu)

L'année 2019 a vu le départ des responsables de la maison, Pierre-Georges et Delphine Schmieder-Bergantz qui l'avaient ouverte 4 années auparavant. Ils ont laissé la place à **Mathieu et Sarah Sautereau, secondés par une "famille +", Yves et Aude-Aline Giraud.**

**La maison s'ouvre 2 vendredis sur 3 au quartier pour un moment de partage et de convivialité.** C'est l'occasion de proposer des liens de proximité, avec des personnes en galère et tous ceux qui veulent se faire proches de la maison.

**Les colocs sont heureux de vivre des expériences sportives et artistiques à l'extérieur de la maison :** à l'occasion d'un week-end à Chartres ils ont profité des illuminations et d'un Bubble foot. Plus proche de la maison, le paddle est une activité appréciée tout comme les pique-niques en bord de Maine, les soirées Molkky, le bord de mer et les barbecues dans le jardin.



À noter : la maison a proposé des **réveillons au soir de Noël et du 31** pour que ces soirées vécues loin des familles des colocs demeurent des temps de fête.

La maison d'Angers veut continuer à témoigner, enrichir son réseau d'anciens et de soutiens pour mieux accompagner les colocs.



### LA MAISON D'ANGERS

**11** colocataires

**1** appartement d'hommes

**1** appartement de femmes

**1** famille responsable

**1** famille +

**1** studio

## 3 104

NUITS PASSÉES DANS LA MAISON  
D'ANGERS EN 2019



# Vaumoise

Ce que nous vivons



**THIBAUD ET FÉLICIE DE ROUZÉ**

Responsables de la maison

📍 8 Rue de l'Église À Vaumoise (Oise)

☎ 06 58 96 33 41

✉ vaumoise@lazare.eu

L'année 2019 a vu le départ des responsables de maison, Renaud et Marie-Agnès de Miniac et l'arrivée de leurs successeurs **Thibaud et Félicie de Rouzé, secondés par "une famille +" Gianfranco et Marie-Anne De Rosa.**

**C'est aussi l'ouverture tant attendue des apparts des femmes** qui a marqué l'actualité de la maison, avec l'arrivée des premières colocataires depuis le mois de septembre.

**La maison s'ouvre chaque premier dimanche du mois pour les repas de l'amitié** et peut se féliciter d'avoir vécu des week-ends bretons. Le point d'orgue de cette année fut assurément la **fête de la musique 2019**, qui permit de remercier les familles engagées et de réunir près de 200 personnes proches de la maison !

La maison de Vaumoise veut enrichir son écosystème pour soutenir l'engagement des familles présentes sur place. Dans les idées, sont évoqués un jardin partagé et pourquoi pas un terrain de pétanque !

## À la bonne ferme 🐔 🐔 🐔

### LE JARDIN MARAÎCHER

Lazare a permis la création de l'association *À la Bonne Ferme*. En liens étroits avec cette structure, quatre colocs y ont travaillé en 2019.

### 2019 pour la Bonne Ferme, c'est :

- Une production agricole de **25 tonnes**, désormais sur **1,9 hectare de terrain**, avec **150 variétés différentes de légumes** !
- Une **nouvelle serre** dédiée au semis sur **600 m<sup>2</sup>**



### LA MAISON DE VAUMOISE

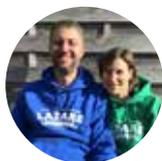
- 22** colocataires
- 2** appartements d'hommes
- 2** appartements de femmes
- 2** studios de décollage
- 1** famille responsable
- 1** famille +
- 1** service civique

# 3 437

NUITS PASSÉES DANS LA MAISON DE VAUMOISE EN 2019

# Lille

Ce que nous vivons



**CHRISTOPHE ET SOPHIE LEGER**

Responsables de la maison

📍 82 Rue Pasteur à Marcq-en-Barœul

☎ 06 64 99 48 98

✉ lille@lazare.eu

**C'est une opération sensible et réussie qui a eu lieu durant l'été 2019 avec le changement de sexe de la maison de Lille !**

Les 3 dernières colocs ont quitté en effet la maison à la fin du mois de juin pour accueillir progressivement 4 hommes volontaires et 3 hommes en galère.



**Ce fut l'occasion d'un grand ménage et de plusieurs soirées** qui mobilisèrent des amis et des anciennes, avec le soutien notamment des *Bricos du cœur* qui ont fourni de la peinture et du matériel pour la restauration des murs.



**La maison est à la fois très unie,** puisque tous les dîners sont habituellement pris ensemble, **et très ouverte sur l'extérieur** grâce à ses goûters de l'amitié chaque premier dimanche du mois, fréquentés par quelques anciennes de la maison, de nombreux amis et quelques scouts disponibles

pour aider. Mais les colocs sont aussi régulièrement de sorties pour témoigner et pour poursuivre les aventures en dehors de la maison : **l'hiver 2019 a notamment permis plusieurs week-ends à Bray-Dunes et, pour les plus valeureux, un bain de mer !**

Lazare veut réfléchir à une possible rénovation pour accueillir mieux, et envisager d'intégrer la famille responsable sur le site comme pour les sept autres maisons françaises.

## LA MAISON DE LILLE

**8** colocataires

**1** appartement d'hommes

**1** famille responsable

**1** famille +

# 1 359

NUITS PASSÉES DANS LA MAISON  
DE LILLE EN 2019

# Marseille

Ce que nous vivons



**HENRI ET ANNE ROSE**  
**GUILLAUME ET MANON TRACQUI**

Responsables de la maison

📍 1bis Boulevard Jacquet à Marseille

☎ 06 28 09 99 68

☎ 07 60 59 33 34

✉ marseille@lazare.eu

**L'année 2019 a été pour Marseille une année difficile et charnière : la maison qui était jusqu'alors installée rue d'Aix, proche de la gare Saint Charles, a dû déménager.** En effet, plusieurs signes s'avéraient préoccupants quant à la solidité de la structure de la maison.

Les colocs ont donc dû emménager en cours d'année, dans une nouvelle maison située au cœur d'un quartier plus calme et plus vert. Quelques semaines après toutefois, cette nouvelle maison était sujette à deux nouvelles difficultés concomitantes : un manque de volontaires et l'effondrement d'un plafond. Bref, la décision ne fut pas difficile à prendre : pour que renaisse cette coloc dans de bonnes conditions, il fallait pour le moment la suspendre, y envisager des travaux et travailler à faire connaître le projet. Actuellement, une étude est en cours pour y mener les travaux et constituer une équipe d'amis capable de soutenir cette renaissance.

**Pour autant, la maison a connu des moments forts dans cette année 2019 :** un voyage à la Sainte-Baume, des goûters de l'amitié un dimanche par mois, le soutien des scouts pour des travaux de rénovation et pour le jardinage. Quelques anciens colocs se montrent fidèles pour que Lazare à Marseille poursuive sa mission !

Guillaume et Manon assurent leur mission de famille responsable de maison jusqu'à l'été 2020. Plusieurs familles ont déjà manifesté leur souhait de s'engager comme responsables de maison à leur suite.



## LA MAISON DE MARSEILLE

**11** colocataires

**1** appartement de 6 hommes

**5** studios

**1** famille responsable

**1** famille +

# 927

NUITS PASSÉES DANS LA MAISON  
DE MARSEILLE EN 2019

# Valence

Ce que nous vivons



**GUILLAUME ET LORRAINE COUSIN**

Responsables de la maison

📍 3 Place des Ormeaux à Valence

☎ 06 67 23 67 02

✉ valence@lazare.eu



**C'est la dernière maison ouverte par Lazare :** durant l'été, la famille Cousin s'y installait pour préparer le site. En septembre 2019, trois premiers volontaires y prenaient place avant d'accueillir les trois premières personnes en galère. Lazare était né à Valence !

**La maison est fière d'avoir initié ses premiers goûters de l'amitié,** chaque 3<sup>e</sup> dimanche du mois, avec une vingtaine de personnes qui y participent en moyenne. À Noël, un repas fut organisé avec les colocs et les personnes de l'extérieur.



**La maison semble avoir déjà trouvé son équilibre, avec l'aide de son tout jeune Conseil des sages.** La coloc associe beaucoup d'humour et des défis cuisine réguliers. Parmi les moments les plus mémorables, les valentinois soulignent un **week-end dans la Drôme, de la luge dans**

**les montagnes et des travaux pour rendre la maison accueillante et chaleureuse.**

La maison doit maintenant fortifier son réseau d'amis et oser le témoignage pour s'enraciner sur l'une des plus belles places de la vieille ville de Valence, à l'ombre de la cathédrale.

## LA MAISON DE VALENCE

**6** colocataires

**1** appartement d'hommes

**1** famille responsable

# 454

NUITS PASSÉES DANS LA MAISON  
DE VALENCE EN 2019



# 6

## Perspectives 2020



# Les perspectives

Pour bien vivre ensemble

Parmi les orientations stratégiques 2020-2022 définies dans le cadre de l'audit et de la commission d'écoute menés en 2019\*, 4 axes seront mis en avant dès janvier 2020.

## 1 Essaimer et développer en France et à l'international

Après 10 années d'expérimentations, il apparaît que le meilleur modèle pour Lazare réside dans des maisons qui associent des appartements d'hommes et de femmes, des studios de décollage et une famille qui vit sur place, comme responsable de la maison, et ce, dans des grandes villes de plus de 200 000 habitants. Nous voulons prioriser ce type de maison pour l'avenir, sans s'interdire d'expérimenter des modèles alternatifs dans des villes plus petites, avec des propositions ajustées à l'écosystème local.

Depuis septembre 2019, 8 places sont ouvertes à Valence et 11 places femmes sont ouvertes à Vaumoise. D'ici début 2021, 14 places studios seront ouvertes à Nantes et d'ici 2021, ce sont 16 places à Rennes, 29 à Bordeaux, 17 nouvelles places en Belgique, 16 en Suisse et 16 à Mexico qui seront ouvertes. Parallèlement, une prospection continue sera pilotée sur les 3 prochaines années pour l'implantation dans d'autres villes.

**Le développement de Lazare par l'ouverture de nouvelles maisons permet bien sûr d'accueillir de nombreuses nouvelles personnes pour vivre l'expérience transformante de la colocation solidaire, mais c'est aussi une avancée considérable vers l'auto-financement de l'association.** Gratién Regnault, salarié à temps plein, nous a rejoints en février 2020 et va en outre nous permettre de « systémiser » l'ouverture d'une maison, d'identifier les projets d'ouverture et de les conduire, de professionnaliser le suivi des chantiers et des travaux, et de réaliser une étude d'opportunité de création d'une entreprise d'insertion dans le bâtiment.

Parallèlement, des indicateurs de performance seront mis en place.

**En terme quantitatif, l'un des objectifs à l'horizon 2022 est de passer de 104 à 182 nouvelles places en France et de 137 à 264 à l'international.**

## 2 Opérer un saut qualitatif dans l'accompagnement social des personnes

Nous pensons que ce n'est pas la première mission de Lazare dont le projet se centre sur une vie partagée, bienveillante et amicale. Mais il est de notre responsabilité que nos colocs soient accompagnés au plus près de leurs besoins pour se réinsérer et gagner en autonomie. C'est ainsi que nous avons opté pour **nouer des partenariats avec des associations qui détacheront des travailleurs sociaux de façon hebdomadaire et rémunérée au service de nos colocataires.** Pour cela, Lazare s'appuiera sur le réseau déjà constitué au moment de l'implantation de la maison dans cette ville. À partir d'un état des lieux de sa situation sociale, chaque résident sera accompagné dans la durée par un travailleur social pour avancer dans son projet personnel. Cet accompagnant aura pour mission de favoriser l'accès aux droits, au soin et au logement des personnes accueillies par Lazare.

**Lazare renforcera également l'accompagnement de ses résidents dans leurs projets grâce à la proposition d'activités au quotidien et un soutien vers la réinsertion professionnelle.** Il s'agira également de trouver les partenaires adéquats et d'encourager le retour à l'emploi de nos résidents. Chaque résident en capacité de travailler se verra alors proposer un bilan personnalisé avec l'association partenaire retenue. L'association d'insertion partenaire aura pour mission l'accompagnement à la formalisation d'un projet professionnel et l'accompagnement au retour à l'emploi.

Dès février 2020, Victor Brunier a rejoint l'équipe salariée afin d'assurer la coordination de l'accompagnement social.

\* Voir l'Edito, page 03

## 3 Une communication au service de notre engagement

Au-delà de ce qui se vit dans nos maisons et dans nos quartiers, Lazare souhaite permettre au plus grand nombre de vivre la richesse de rencontres transformantes. Lazare souhaite produire **une communication positive et inspirante permettant un changement de regard sur la précarité**. Lazare souhaite casser les codes de la communication d'indignation fréquents dans ce secteur pour apporter **une image positive et valorisée des personnes ayant connu la rue**. Pour servir cette vision et sensibiliser par tous moyens le grand public, Lazare souhaite renforcer sa présence sur les réseaux sociaux, développer des modules vidéos pédagogiques dédiés à la grande exclusion, développer les interventions dans les médias de grande audience. À cet égard, une campagne d'affichage prise en charge par Decaux est déjà prévue au printemps 2020, avec la perspective de reproduire l'expérience dans d'autres villes de France. *France 2* a souhaité faire également un reportage sur l'association pour son JT en février 2020, et nous interviewerons au *Lille Talks* en mars 2020.

Parallèlement, Lazare ambitionne de rédiger un **plaidoyer**.

L'objectif de cette communication multi-canal est de fédérer un certain nombre de partenaires afin de **porter au niveau national une parole forte sur les sujets de la grande exclusion**.

Par ailleurs, de nombreuses entreprises contribuent au soutien financier de Lazare.

De manière informelle, Lazare a, à plusieurs reprises, proposé à ses partenaires financiers d'intervenir auprès des salariés afin d'évoquer la rencontre avec une personne sans abri. Devant ces expériences réussies, Lazare aimerait formaliser et partager plus largement cette formation qui pourrait être donnée en entreprise. L'idée étant que les entreprises apportent beaucoup à Lazare par le soutien financier, mais que Lazare a aussi beaucoup à apporter aux entreprises. Ainsi **Lazare souhaite développer une offre au profit des entreprises permettant de créer du lien avec les personnes de la rue** : activité de team building dans nos maisons, organisation de réunions (Conseil d'administration, Comex...) au sein d'une maison Lazare... mais également en développant des modules de formation à proposer au sein de l'entreprise en lien avec l'inclusion et le changement de regard sur la précarité.

## 4 Changement d'échelle

Aujourd'hui Lazare a développé 3 associations proposant des colocations solidaires en France et à l'étranger ainsi qu'une activité d'insertion *À la bonne ferme*...

La priorité de Lazare vise à **asseoir son activité en France et dans les pays dans lesquels elle est déjà présente**. Néanmoins, la croissance de Lazare en dehors de nos frontières, surtout européennes, se fera de manière maîtrisée et cohérente en suivant un **process d'essaimage établi** dans un kit de déploiement déjà élaboré.

En outre, il est à noter que Lazare souhaite de prime abord renforcer, stabiliser et pérenniser son action en France. C'est pourquoi la priorité sera donnée à la structure française.

Cependant, Lazare France continuera d'apporter son soutien aux entités déjà créées tout en favorisant l'autonomie financière complète de chaque pays de sorte que le terme d'une expérimentation à l'étranger n'ait pas de conséquences financières sur l'association Lazare France. Ainsi **en 2023, année de l'arrêt de ce financement, Lazare aura au minimum doublé sa capacité d'accueil, et s'autofinancera grâce à ses ressources propres à hauteur de 75%**.

Et si tu vivais  
avec des personnes  
qui étaient sans-abri ?



AVANT, LE CAFÉ  
C'ÉTAIT AVEC  
L'AMI RICORÉ

MAINTENANT,  
J'AI MES COLOCS  
POUR PARTAGER  
LE CAFÉ

# Les partenaires

Merci pour votre soutien généreux

Lazare construit un lien et une étroite collaboration avec ses partenaires : mécènes, fondateurs de fondations ou de fonds de dotation, dirigeants d'entreprise, partenaires publics.

**NOUS TENONS À LES SALUER ICI ET À LES REMERCIER POUR LEUR TEMPS, LEUR ENGAGEMENT ET LEUR FIDÉLITÉ QUI SONT PRÉCIEUX. MERCI !**





## Ils nous soutiennent aussi

### LES ENTREPRISES

- SARL SFP DEVELOPPEMENT
- SG RENNES CENTRE
- FAMILY
- SA APLIX
- TERRE ADELICE
- PLANISWARE SAS
- IGH PROMOTION
- NATURE ESSENS
- DIMATER
- REDILEC
- WE-VAN SARL
- CGB
- ENTREPRISE JOBERT NORBERT
- CORNERSTONE ON DEMAND
- EUROPAK SARL

- FRANCE EVENEMENTS SERVICES
- SPQR
- MATERNA
- WHITEROCK
- CLARENCE AVOCATS
- OFFICE DU DÔME (NOTAIRES)

### LES FONDATIONS

- FONDATION MUSTIERE ROLLAND
- FONDATION BNP PARIBAS HELP2HELP

### LES FONDS DE DOTATION

- FONDS DE DOTATION FONTAINE

### MERCI ÉGALEMENT

à toutes les associations, écoles et communautés qui nous ont apporté leur soutien cette année.

**Nous comptons encore sur vous !**

# Merci pour votre aide et votre confiance !

*Je m'appelle Christian, j'ai 58 ans.  
Aujourd'hui, je suis vice-président du Conseil  
d'administration de l'association LAZARE.  
Voici mon histoire.*

Ma vie, c'est des petits boulots et des grandes galères, la rue et la psychiatrie. J'ai été tour à tour soldat, gardien, manutentionnaire, agent de sécurité, ambulancier, pompier... Mais j'ai connu aussi la dépression, le délire, la paranoïa, les hallucinations, la schizophrénie, bref les troubles psy et le combat spirituel avec les esprits. Je comprends que tout ça vous interroge mais je ne suis pas fou ! Un jour, je me suis pourtant retrouvé au musée du Louvre, sans trop savoir comment. C'est la police qui est venue m'en sortir. J'ai erré de foyer en foyer, d'hôpital en hôpital, **j'ai galéré pendant six ans ; sans point de chute**, mais en travaillant ici ou là. J'ai arrêté l'alcool le premier de l'an 2001 après plusieurs tentatives, mais je me suis décidé car je voyais des monstres, et je ressentais une immense culpabilité.

## *"C'est ma souffrance qui partait"*

En 2016, c'est le grand rassemblement Fratello, jubilé des gens de la rue auquel participe Lazare. Direction Rome cette année-là. On m'avait demandé de faire un discours devant le Pape. Je l'avais dicté à un ami de Lazare et je tenais beaucoup à parler de la paix, car nous étions le 11 novembre.

À la fin de mon discours, le Pape s'est approché de moi, je le serre dans mes bras. Je craque. Je me mets à pleurer. Pleurs de souffrance. C'est ma souffrance qui partait. **Tout en moi est parti : les angoisses, les déprimés, les dépressions.**

Christian DELOUCHE  
Vice-président de Lazare

