



Rapport annuel

2023

Lazare.

Sommaire

3 Édito

4 Présentation
de Lazare

11 Prendre
soin de soi

15 Mieux vivre
ensemble

19 Développement
France

25 Communi-
cation

29 Activité
financière

34 Gouvernance

35 Equipe opé-
rationnelle

36 Partenaires



« Gagner, sans être les premiers : cette punchline est un résumé si inspirant de notre année 2023 ! »

Édito

« C'est incroyable ! On a prouvé qu'on pouvait gagner sans arriver le premier ! »

Ce furent les premiers mots de notre skipper Tanguy le Turquais, en descendant du bateau Lazare, au terme de la course retour de la Transat Jacques Vabre, le 12 décembre 2023 à Lorient, après une voie d'eau, un retour à l'atelier, une réparation, et une course folle de 12 jours et quelques 7 minutes !

Gagner, sans être les premiers : cette punchline est un résumé si inspirant de notre année 2023 !

Une année sous le signe de la confiance.

Il n'y a pas qu'en mer qu'il faut avoir confiance. Les « colocs à terre » en font aussi l'expérience : une année pleine de ces petits miracles du quotidien, dont nous sommes les témoins privilégiés : Pascal, analphabète, qui apprend à lire et à écrire à 58 ans, Paco qui trouve un logement, Laurent qui décroche un job de vendeur de jeux vidéo après plusieurs mois de rue, Yohan qui arrête l'héroïne après 20 ans de consommation, Paul qui change son sujet de thèse depuis qu'il est coloc : il travaille désormais sur les enjeux juridiques et éthiques de la personne vulnérable, Freddy qui fait ses 1^{ers} DJ Set dans les établissements Tom & Josette, ... Il y en aurait tant à écrire !

Une année sous le signe des travaux.

Alors que Paris prépare l'accueil des JO, Montpellier, Clermont-Ferrand, Nancy et Lorient se préparent à ouvrir leur première maison Lazare... Après plusieurs mois de travaux, il faudra accueillir nos colocs à partir de l'été 2024. Ils ne courent pas forcément très vite, ne sautent pas non plus très haut, ne visent pas toujours très bien... mais ils veulent jouer col-lec-tif ! Ils gagneront, même s'ils ne franchissent pas la ligne les premiers... mais ils gagneront s'ils la franchissent ensemble !

Une année sous le signe du changement.

Loïc Luisetto a passé la barre à Timothée Barre dans la mission de délégué général. Tous deux avaient déjà en commun d'avoir été famille responsable d'une maison Lazare. Ils ont désormais un autre point commun : skipper, avec vous, l'ensemble de l'association, vers ses grands caps : Mieux vivre ensemble, Prendre soin de soi, Accueillir plus et Innover, Déployer une communication transformante.

Merci à tous ! Votre fidélité souffle dans nos voiles, votre générosité nous pousse dans des courants favorables, votre amitié nous fait passer des caps... Ensemble, nous gagnerons !

Alors les mots de Tanguy seront aussi les nôtres : « On s'est montré résilients, on a voulu prouver qu'on trouve toujours des solutions pour se relever, pour transformer un truc tout pourri en quelque chose de formidable ! »

Gilles Huttepain

Président du Conseil d'Administration



Présentation de Lazare

A Lazare, notre conviction est que les personnes de la rue ont besoin de relations humaines pour se relever, autant que d'un toit.

Nous le vivons, le terreau de l'aventure c'est la rencontre, pas l'évasion. Se laisser étonner par celui qui a une autre histoire, un autre passé, un autre talent, s'y frotter parfois jusqu'à la confrontation. Se surprendre un jour à l'aimer. Vous le savez l'aventure la plus incroyable que nous vivons est silencieuse, elle est intérieure, elle trouve sa source dans la rencontre avec nos colocs !



Depuis plus de 10 ans, des sans-abris et des jeunes actifs vivent ensemble dans les colocations solidaires Lazare.

Cette expérience extraordinaire a déjà transformé de nombreuses vies et des projets de création de colocations sont plébiscités dans de nouvelles villes en France et à l'étranger.

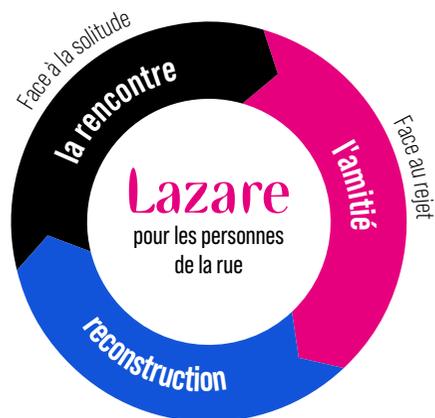
+ de
300

personnes bénéficient
chaque année des maisons
Lazare en France



NOTRE VISION

Un monde où riches et pauvres se rencontrent pour se reconstruire par la force de l'amitié



NOTRE MISSION HISTORIQUE

**HABITER ENSEMBLE
= LES COLOCATIONS
SOLIDAIRES**

NOS MISSIONS EN +

- Déjeuners de l'amitié
- Hiver solidaire
- Séjours inclusifs
- Témoignages et conférences
- Evènements

NOS VALEURS

- Liberté
- Sobriété
- Mixité
- Partage
- Dignité
- Confiance
- Vivre ensemble

NOS OBJECTIFS 2023-2025

- Prendre soin de soi
- Mieux vivre ensemble
- Accueillir plus et innover
- Déployer une communication transformante



« Vivre ensemble mais pas comme les autres ! Les Maisons Lazare sont des lieux innovants offrant aux colocataires,

jeunes actifs et sans-abris, la possibilité de vivre ensemble et de partager une expérience unique. La Fondation d'Entreprise Crédit Agricole Nord de France est fière de soutenir le projet de réhabilitation et d'agrandissement de la Maison Lazare de Marcq-en-Barœul située sur le terrain d'un ancien presbytère. Ce projet d'extension permettra d'offrir une nouvelle chance, un nouveau départ à 8 femmes issues de la rue. »

Fanny Caron-Chiles

*Déléguée générale - Fondation d'Entreprise
Crédit Agricole Nord de France*

Ils vivent ensemble et ça fonctionne !

27 768

nuitées évitées
à la rue en 2023

78%

des colocataires qui sortent de la rue ont de nouveaux projets personnels et/ou professionnels depuis qu'ils sont à Lazare

90%

des colocataires qui sortent de la rue affirment avoir de nouveaux amis grâce à Lazare

Des familles responsables de maison

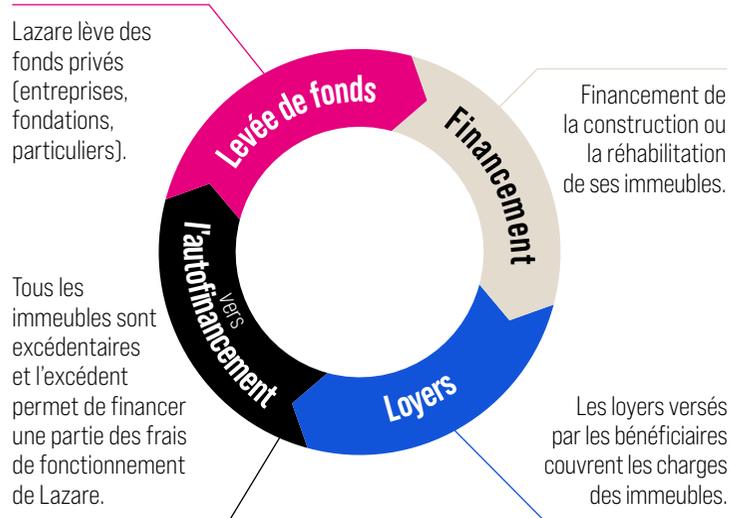
Des personnes qui étaient sans logement

Des jeunes actifs



Un modèle économique innovant

Un modèle qui tend vers l'autofinancement : en finançant aujourd'hui Lazare, vous permettez l'accueil de nouvelles personnes à la rue et contribuez à l'autonomie financière de Lazare.



Une économie pour l'État

4x

moins cher pour l'État qu'en hébergement d'urgence

0,22%

seulement du budget de l'association provient de subventions publiques

60%

du budget de fonctionnement* est couvert par les loyers et les activités propres de l'association.

*hors développement



« Nous sommes fiers de soutenir Lazare depuis 2022. Je suis particulièrement

admirative de cette approche, simple et pourtant révolutionnaire : rassembler des personnes de milieux différents sous un même toit, favorisant ainsi l'entraide, la compréhension mutuelle et la reconstruction. Cette mission est complètement en phase avec notre envie de soutenir des projets ambitieux et solidaires qui participent à l'amélioration de notre société. »

Capucine Delannoy

Membre du Conseil d'Administration
Colam Initiatives

Nos maisons



NOS MAISONS EN FRANCE

en chiffres

7 colocs
de femmes

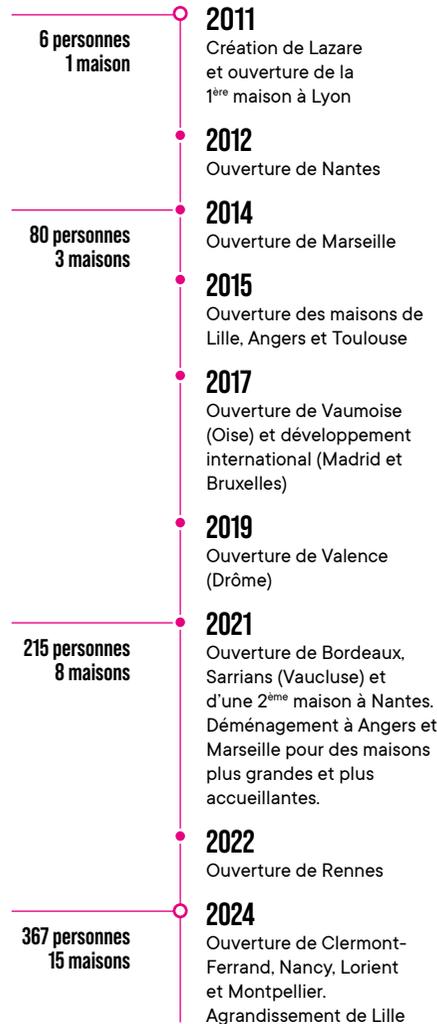
22 studios
de décollage

12 colocs
d'hommes

13 appartements
de familles

305 personnes ont
résidé dans nos
maisons en 2023

Les grandes dates de Lazare



LES BÉNÉFICIAIRES

en chiffres

232
personnes ont été
colocataires en 2023

119 colocataires étaient en situation d'exclusion et de réinsertion (soit 51%)

113 colocataires étaient des jeunes actifs (soit 49%)

Sur les 119 colocataires en situation d'exclusion et de réinsertion

36 étaient des femmes (soit 33%)

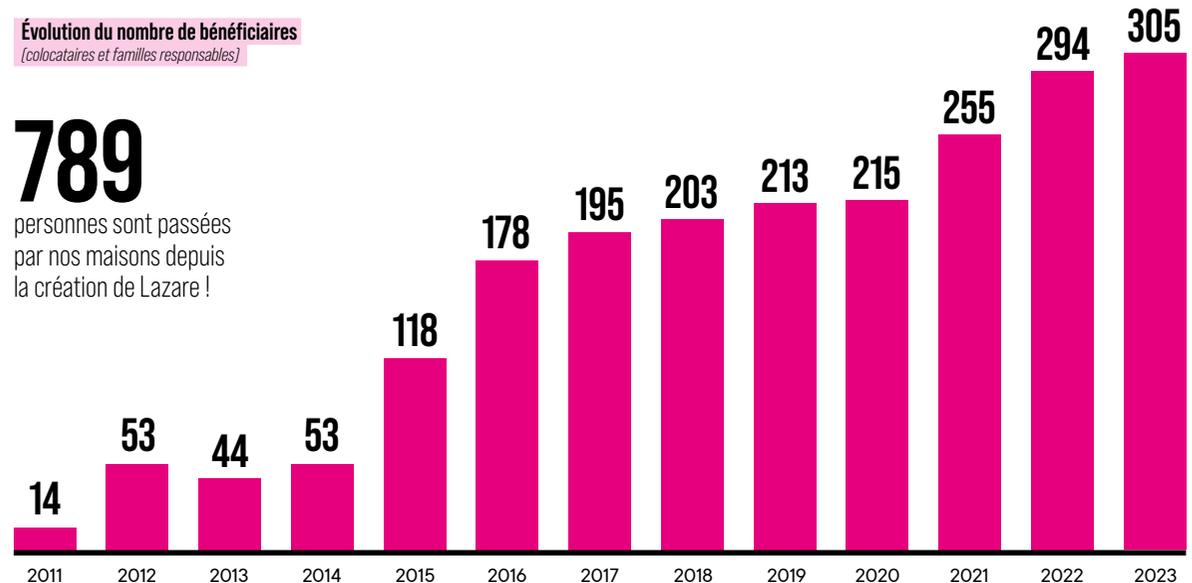
83 étaient des hommes (soit 67%)

Parmi les personnes de la rue, 40% sont des femmes, 60% des hommes.
Source : Observatoire des inégalités, chiffres décembre 2023.

Évolution du nombre de bénéficiaires *(colocataires et familles responsables)*

789

personnes sont passées par nos maisons depuis la création de Lazare !



Prendre soin de soi



48%

des colocataires
sont concernés
par les addictions

Passer de la rue à la vie en collectivité, quel courage... ! Nous mesurons à quel point nos colocataires qui ont connu la rue doivent faire le grand saut, le pas de côté, nécessaire à une bonne intégration dans nos maisons. Il en est de même pour les familles et jeunes actifs qui décident de quitter le confort de leur maison pour vivre l'aventure Lazare ! C'est pour cela que nous mettons dans nos priorités de prendre soin de nos colocs, et surtout de les encourager à prendre soin d'eux-mêmes !

Séminaire addictions

Un séminaire Lazare sur l'addiction en avril 2023 a été une étape importante pour l'association. Il a permis de créer une stratégie inclusive en impliquant les personnes souffrant d'addiction, leur entourage, les jeunes actifs, ainsi que les professionnels de la santé et les acteurs sociaux. Utilisant la démarche du croisement des savoirs, les expériences des personnes marginalisées ont été valorisées, alimentant un débat constructif. À partir d'un temps d'échanges entre colocataires souffrant d'addictions un livret

anonymisé a compilé leurs témoignages, servant de ressource pour la sensibilisation et la prévention. Le séminaire a également mis en lumière l'impact des addictions sur l'entourage, clarifiant les attentes de l'association envers les jeunes actifs et renforçant leur sensibilisation. De nouvelles ressources ont été établies : soutien psychologique, réflexion sur de nouveaux modes de sensibilisation, étayage des ressources avec la mise en place d'un médecin coordinateur pour un suivi médical approprié.



Le départ de Lazare : quel accompagnement ?

Lorsqu'un colocataire quitte Lazare, l'accompagnement social post-Lazare soulève plusieurs questions : les chances de réussite du projet de départ, la définition des objectifs et limites, les urgences sociales, la gestion de la rupture de lien, la charge des professionnels. Plusieurs pistes sont explorées : approche concertée et sur mesure des objectifs d'un accompagnement post-Lazare, orientation vers l'accompagnement de droit commun, conservation du lien social avec l'ensemble de Lazare.



4 sessions permettent à 40 colocs de voir leur vie en grand

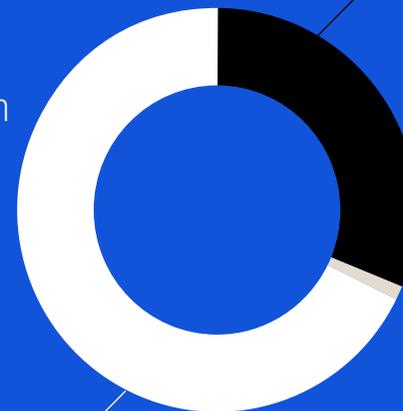
La Vie En Grand, proposée par Massajobs, c'est une session de 2 jours pour renforcer la confiance en soi et définir une ambition personnelle. Les participants retracent leurs réussites et difficultés, participent à des ateliers autour de quatre thématiques : apaiser son rapport à soi et aux autres, identifier sa grandeur, surmonter les freins à l'avancement, et définir son ambition de vie. Les axes abordés visent la confiance en soi, en autrui, et dans le monde.

L'IMPACT SOCIAL

j'ai quitté Lazare et...

J'ai un emploi, une formation en cours ou un engagement bénévole

58%



31%
Je suis en recherche d'emploi

Chiffres établis par les travailleurs sociaux sur la base des 114 personnes suivies par eux, dont 34 femmes et 80 hommes



« Soutenir les colocations Lazare, c'est soutenir un projet solidaire fondé sur l'accueil et le vivre-ensemble comme proues de navire. Pour la Fondation Decathlon et les

décathloniens engagés dans le projet "Bouge ta Coloc", le sens est d'accompagner chacun à reprendre soin de soi et confiance en soi, en encourageant la mobilité, en faisant découvrir les plaisirs du sport ou en accompagnant des objectifs sportifs, pour que les colocs puissent envisager de nouveaux projets personnels ou professionnels ! »

Marie Montiel
Fondation Decathlon

L'IMPACT SOCIAL

en chiffres

En 2023, les axes prioritaires d'accompagnement sont :

- la mise à jour administrative 31%
 - la santé mentale 22%
 - le logement 10%
- puis la gestion budgétaire, l'accompagnement du quotidien, la santé physique et l'accès à l'emploi.

44% des colocataires ayant connu la précarité n'avaient pas de suivi social avant Lazare. Ils ne sont que 6% à ne pas avoir de suivi en interne ou en externe depuis qu'ils sont à Lazare

78% des colocataires accompagnés sont concernés par des problématiques de santé mentale, dont 72% abordent ce sujet avec leur travailleur social en vue de démarches de soin ou d'aide à la vie quotidienne

73% des colocataires sont concernés par des questions de santé physique

25% des colocataires cumulent des questions de santé psychique, physique et d'addiction.

48% des colocataires sont concernés par les addictions

Chiffres établis par les travailleurs sociaux sur la base des 114 personnes suivies par eux, dont 34 femmes et 80 hommes

Parmi tous les colocs confondus

81% Je me sens outillé(e) et équipé(e) pour bien vivre la vie en colocation

73% J'ai l'impression que ma parole est prise en compte à Lazare

93% Je suis heureux de vivre à Lazare

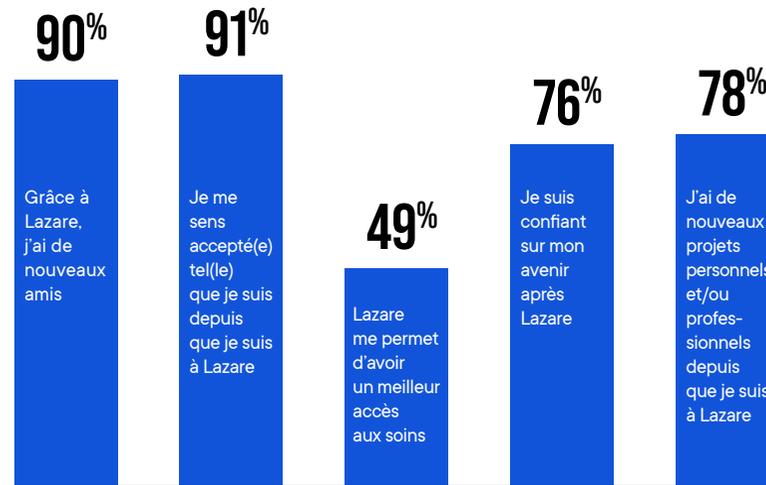
Parmi les jeunes actifs

77%

Ma vie à Lazare m'aide à aller à la rencontre des personnes sans-abri

Chiffres établis sur la base d'un questionnaire d'impact interne. 129 réponses, dont 67 de personnes ayant connu la précarité et 65 jeunes actifs

Parmi les personnes ayant connu la précarité



Témoignage

Accompagner vers le soin les personnes de la rue

Médecin généraliste en libéral 25 ans en sud Loire, j'ai travaillé avec *Médecins du Monde* pendant 10 ans sur des terrains de ROM en périphérie nantaise. Avec mon épouse nous avons été coopérants avec la DCC dans un hôpital- léproserie au Cameroun de 2010 à 2012. Au retour, j'ai été pendant 10 ans médecin coordinateur d'établissements accueillant des jeunes en situation de handicap, et ai intégré le Conseil des Sages de la maison Lazare de Nantes.

Ma mission – bénévole – de médecin coordinateur pour Lazare depuis septembre 2023 est d'accompagner vers le soin les personnes qui sortent de la rue.

Il faut écouter leurs besoins, hiérarchiser et organiser les réponses avec les bons acteurs, (ré)apprendre à la personne à utiliser le système de soins. Prendre un rendez-vous peut parfois être compliqué pour des personnes qui ont été éloignées du système de santé, parce que l'accès au médecin est difficile, jusqu'à parfois devoir l'accompagner au rendez-vous pris ou à l'hôpital.

Mais c'est aussi aider parfois des médecins eux-mêmes : lever les craintes vis-à-vis de populations qu'ils connaissent peu, dire dans quel environnement vivent les colocs... Via un courrier ou un appel téléphonique, j'essaie de faciliter la relation, je rassure. Ma mission ouvre également des portes avec les partenaires institutionnels (hôpital, ARS, MDPH...)

J'interviens aussi auprès de la famille responsable pour rassurer, expliquer, apaiser et ramener à sa juste mesure parfois certaines problématiques de santé qui se posent pour un coloc. Cela permet à la famille d'être déchargée de la responsabilité de décisions médicales à prendre. J'assure une permanence hebdomadaire mais suis disponible pour la maison autant que de besoin. La relation avec les colocs

se tisse dans des temps informels, lorsque je vais par exemple au petit déjeuner hebdomadaire du jeudi ou à un dîner de coloc. Dans ces moments gratuits je peux rencontrer d'abord la personne avant de rencontrer le malade. Beaucoup de choses s'y jouent : une petite confiance, une personne qui fait passer un message l'air de rien...

La réussite de ma mission va de pair avec l'implication de l'ensemble des acteurs encadrant de la maison : famille responsable d'abord, mais aussi patient-expert en addictologie et assistante sociale. Ils doivent être parties prenantes et désireux de ce rôle de médecin coordinateur afin d'instaurer une véritable dynamique et de faciliter la confiance, la mise en lien et l'encouragement auprès des colocs.

Ce dispositif de médecin coordinateur formalisé et développé comme projet pilote à Nantes depuis septembre 2023 fera l'objet d'une évaluation.

Xavier Brunier
*médecin coordinateur
pour Lazare Nantes*



« Dans ces moments gratuits je peux rencontrer d'abord la personne avant de rencontrer le malade. Beaucoup de choses s'y jouent : une personne qui fait passer un message l'air de rien... »

Mieux vivre ensemble

Vivre à Lazare, c'est vivre ensemble... et nous devons permettre chaque jour que ce vivre ensemble soit le plus paisible possible. C'est la reconstruction au sein d'un microcosme amical qui permet une meilleure intégration dans la société des personnes exclues.

Une commission d'écoute pour mieux accompagner les familles

Une grande commission d'écoute a été menée par un cabinet indépendant et externe auprès de chacune des familles responsables en place en 2023. Elle a permis de recueillir les joies et les difficultés de leur mission, ouvrant un espace pour déposer ce qui est difficile mais aussi ce qui est positif et de prendre en conséquence

des décisions stratégiques sur des choses à faire, à modifier. Cette commission a été pilotée sur la base d'un guide d'entretien mais aussi d'échanges informels pour que les couples se livrent avec confiance. Chacun a pu exprimer sa gratitude de pouvoir être écouté, de sentir que l'on prend soin d'eux, au-delà des forces et fragilités exprimées.



Parmi les besoins qui émergent, certaines réponses ont déjà été apportées en 2023.

1. Bénéficier d'espaces de relecture, de distanciation, d'échanges entre pairs

→ Les cafés sans filtre mis en place dès 2023 ont apporté une première réponse à ce besoin.

Pour permettre aux familles de se soutenir, Lazare leur propose un rendez-vous mensuel en ligne qui leur permet un échange de bonnes pratiques sur les sujets de leurs choix. En 2023, 4 sujets ont été abordés : l'addiction, les troubles psychiques, le lien avec le travailleur social et la recherche des équilibres familiaux et professionnels. Le rendez-vous rencontre un vrai succès, caféiné et sucré !

2. Accompagner la santé des colocataires qui ont connu la précarité

→ Expérimentation d'un médecin coordinateur au sein de la maison à Nantes depuis septembre 2023.

3. Être mieux formé et entouré pour les questions de souffrance psychiques et d'accès aux soins

→ Doter les maisons d'un psychologue ou psychiatre référent qui puisse rencontrer les colocataires ou les orienter. Une expérimentation est en cours au sein de la maison d'Angers.

4. Mieux discerner les candidatures de nos colocataires

→ Se faire aider de nos travailleurs sociaux et de nos patients-experts à l'entrée dans nos maisons.

5. Améliorer l'accompagnement du début de mission

→ Mise en place d'une session de formation l'été pour les nouvelles familles.

Une première session de formation s'est vécue à Marseille en juin 2023 avec les couples marseillais et bordelais qui commençaient leur mandat en septembre : elle a associé une dizaine de formateurs en présentiel ou en distanciel sur les thèmes variés du travail social, de l'addiction, de l'histoire de l'association, des questions administratives et financières, etc. Cette session sera donc rééditée en juillet 2024 pour une trentaine de personnes, sur 4 jours.

6. Travailler notre posture

→ Ce besoin a fait l'objet du thème du week-end des responsables 2023, travaillé avec Benoit Chanson, révélateur de talents et coach professionnel chez Massajobs.

En octobre 2023, les responsables de maison et de colocations se sont réunis pour travailler et analyser leur posture de responsable dans la relation d'aide ou d'autorité qu'ils établissent avec les colocataires de leur maison. Les grandes postures de l'accompagnement social, la manière de se tenir face à l'autre dans un espace partagé, l'influence qu'elle a sur l'autre, les facteurs internes et externes à soi-même, distance, lâcher prise, respect du cadre, savoir dire non... autant de prises de conscience pour faciliter la relation.

7. Être plus soutenu par l'équipe des responsables de suivi

→ Choix d'un responsable de suivi pour 3 maisons maximum, opérationnel dès 2024.



Accueil et recrutement de nos responsables

Lazare accueillera 12 nouvelles familles en 2024, en raison de l'ouverture de 4 nouvelles maisons et du renouvellement de plusieurs couples responsables qui voient leur mandat s'achever cette même année.

L'idée de professionnaliser l'accueil des candidatures, le choix et la formation des familles retenues s'est imposée dès 2023. Accompagné bénévolement par une consultante d'un cabinet de chasseurs de tête, la team a mené une réflexion de fond sur le profil idéal des couples capables d'animer la vie d'une maison Lazare. Plusieurs anciens couples ont été consultés sur les « savoir-être » et les « savoir-faire » essentiels d'une telle mission. Ainsi, les entretiens sont désormais menés au regard d'éléments objectifs pour apprécier les aptitudes des couples candidats. Lazare décide en 2023 d'un triple regard pour chaque recrutement : responsable de suivi de maisons, psychologue et secrétaire général ou délégué général. Chaque famille responsable qui le souhaite ou en ressent le besoin peut également bénéficier de l'accompagnement d'une conseillère conjugale à titre gracieux.

« Un véritable coup de cœur pour Lazare et ses colocataires ! Nous sommes fiers de soutenir l'extension de la Maison Lazare de Marcq-en-Barœul. Humanité, amitié, bienveillance caractérisent un projet à la fois simple et ambitieux qui contribue à changer le regard sur les personnes ayant vécu un parcours de rue. Le pari de cette coloc' singulière est une réussite, elle fait écho à l'engagement de notre collectif pour une société plus solidaire et plus inclusive. Merci à William, Paul, Philippe, Antoine pour leurs précieux témoignages lors de nos Comex et de la soirée de la Fondation. »



Sébastien MASCLET

Président de la CGC, membre fondateur de la Fondation du Nord et parrain du projet



Témoignage

Cultiver le lien, insérer Lazare dans son territoire et développer son écosystème

Notre maison Lazare Rennes a ouvert ses portes en janvier 2023. Mais notre mission a débuté bien avant. Nous avons à cœur que la maison Lazare soit ancrée dans la vie locale.

Nous avons tout simplement cherché à parler de la maison Lazare à ceux qui voulaient bien nous écouter !

Nous avons ainsi rencontré d'une part les associations qui prennent soin des personnes sans hébergement (Ordre de malte, Hiver solidaire, Entourage...), d'autre part les structures d'hébergement de la ville de Rennes (CHRS, CHU...) et enfin les principaux accueils de jour.

En parallèle de ces rencontres nous avons initié un déjeuner de l'amitié mensuel : chaque premier dimanche du mois, nous

organisons une table ouverte à tous ceux qui le souhaitent, en particulier aux personnes qui sont sans hébergement. Ces déjeuners nous ont permis d'établir des liens étroits avec notre paroisse mais aussi avec tous les fidèles participants des déjeuners qui sont devenus des amis ! Enfin nous avons eu à cœur de sensibiliser le quartier en amont de l'ouverture de la maison : nous avons proposé un petit déjeuner hebdomadaire aux voisins qui le souhaitaient pour présenter le projet, montrer le chantier...

Ces différentes rencontres nous ont permis de tisser un réseau d'amis autour de la maison qui nous est aujourd'hui très précieux : telle structure sociale nous contacte pour un accueil, tel ami vient nous aider à faire du bricolage, tel voisin nous parle du « bon plan » de quartier. Quelle joie aussi de constater que nos colocs prennent tout particulièrement soin de nos voisins très âgés !

Nous avons été très agréablement surpris par la manière dont les colocataires ont élargi cet écosystème, en particulier grâce aux engagements associatifs de nos colocs anciennement à la rue.

Nous aimerions encore étoffer cet écosystème notamment en développant des liens plus étroits avec les commerçants du quartier et les autres habitats partagés qui s'y trouvent. Tout le monde doit connaître l'existence de la maison dans le quartier !

Marine et Foucault

*Famille responsable
de la maison de Rennes*



« Quelle joie aussi de constater que nos colocs prennent tout particulièrement soin de nos voisins très âgés ! »



Dans la longue tradition de responsabilité citoyenne du groupe Michelin, la Fondation d'Entreprise Michelin a à cœur de soutenir des initiatives valorisant le respect de toutes les diversités et leur inclusion, contribuant au bien-être individuel et au mieux-vivre collectif. Convaincus que le lien social est déterminant pour retrouver confiance en soi, redonner du sens à sa vie, et prendre un nouveau départ, nous sommes heureux de soutenir l'ouverture de la maison Lazare à Clermont-Ferrand courant 2024.



Forest Patterson

*Délégué général
Fondation Michelin*

Développement France

Le modèle social de Lazare a été éprouvé et la crise du Covid traversée au cours du précédent mandat est vraiment venue conforter ce modèle. L'expérience Lazare doit ainsi pouvoir essaimer afin de permettre à plus de personnes de vivre cette expérience.



LE DÉVELOPPEMENT

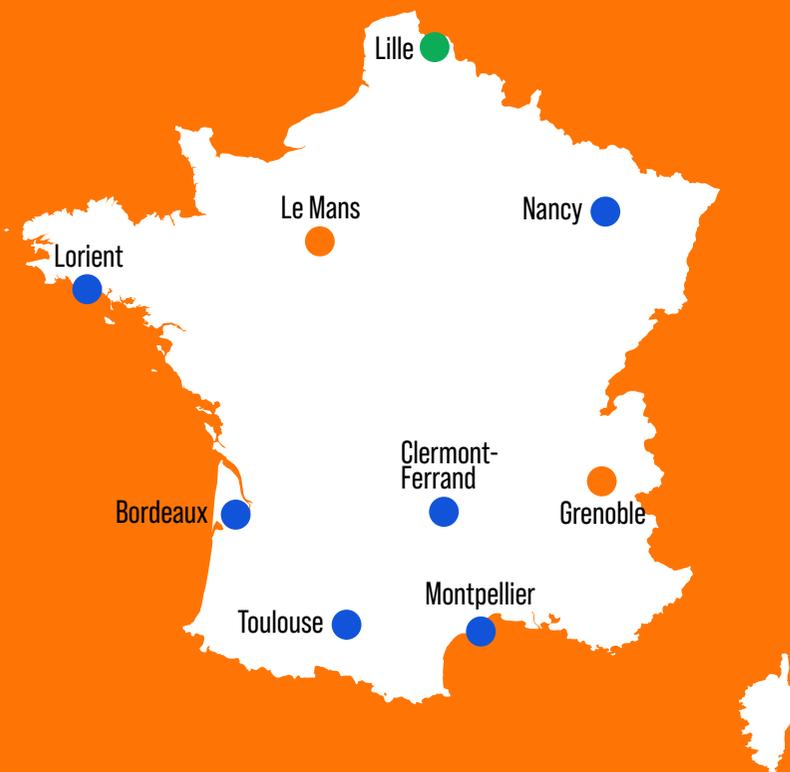
en chiffres

JUSQU'À
9,1% de fonds levés en mécénat
de compétences ou en nature
pour réaliser les chantiers

94 bénévoles au service
du développement

102 mécénats de compétences
ou en nature réalisés

Développement immobilier



En cours d'ouverture

NANCY | 16 places

Programme : 2 colocations, 2 appartements de famille, des grands espaces communs.

Travaux : réaménagement d'une bâtisse en cœur de ville.

Durée : mise à disposition gratuite sur une durée de 20 ans.

Ouverture : été 2024.

CLERMONT-FERRAND | 15 places

2^{ème} acquisition de Lazare.

Programme : 2 colocations, 1 appartement familial, des espaces communs.

Travaux : rénovation énergétique globale et réaménagement complet des espaces intérieurs.

Ouverture : automne 2024.

MONTPELLIER | 10 places

Programme : 1 colocation de 10 hommes, 1 appartement familial, des espaces communs.

Travaux : rénovation énergétique globale et réaménagement intérieur.

Durée : mise à disposition gratuite du bien sur une durée de 25 ans.

Ouverture : été 2024.

LORIENT | 8 places

Programme : 1 colocation de 8 hommes, 1 appartement familial, des espaces communs.

Travaux : rénovation énergétique globale et réaménagement intérieur.

Durée : mise à disposition gratuite du bien sur une durée de 20 ans.

Ouverture : été 2024.

TOULOUSE | 22 places

Contexte : changement de lieu pour s'inscrire dans la durée et augmenter la capacité d'accueil.

Programme : 2 colocations (8 hommes et 8 femmes), 4 studios de décollage, 1 appartement T3, 1 appartement famille, des espaces communs.

Travaux : rénovation énergétique globale, rénovation lourde, réaménagement intérieur.

Durée : 3^{ème} acquisition de Lazare.

Ouverture : été 2025.

BORDEAUX | 33 places

Contexte : ouverture d'une 2^{ème} maison à Bordeaux.

Programme : 4 colocations (16 hommes et 12 femmes), 5 studios de décollage et 1 appartement famille.

Travaux : construction et réhabilitation lourde de 3 bâtiments.

Durée : location en bloc auprès du bailleur social Aquitanis pour une durée de 50 ans.

Ouverture : début 2026.

Prospection

GRENOBLE | 16-20 places

Etude projet : validée fin 2022.

Prospection immobilière : depuis 2023.

LE MANS | 16-20 places

Etude projet : validée fin 2022. Le projet immobilier identifié n'a pu aboutir.

Prospection immobilière : re-démarrage en 2024.

Agrandissement

LILLE | 21 places (13 places créées)

Programme : extension et réhabilitation de l'actuelle maison Lazare. Construction d'une extension permettant d'accueillir deux familles sur place et une colocation supplémentaire de femmes. Livraison à l'été 2024. Déménagement de la colocation actuelle dans l'extension, et réhabilitation du bâtiment existant qui accueillera une colocation, trois studios et les espaces communs.

Durée : mise à disposition gratuite sur une durée de 50 ans.

Ouverture : été 2025.

142

places vont ouvrir
d'ici fin 2025 grâce
au développement



Chez Apax Philantropy Fundation, fondation de la société d'investissement Apax-Seven2, investisseur long terme dans les PME et les ETI, nous croyons beaucoup à l'interface entre l'entreprise, en général, et ses salariés, et une cause soutenue par une association. Cette interface est une source de fierté pour l'entreprise et un facteur de démultiplication pour l'association.

Quoi de plus pertinent alors que de créer un lien fort entre un de nos investissements : BTP Consultants, entreprise spécialisée dans le contrôle technique du bâtiment, et la magnifique cause défendue par Lazare.

Lazare défend le « *vivre ensemble* » et la noblesse de ce principe tant pour les jeunes actifs qui y dédient une partie de leur vie que pour les personnes en galère qui retrouvent chaleur humaine et cadre de vie.

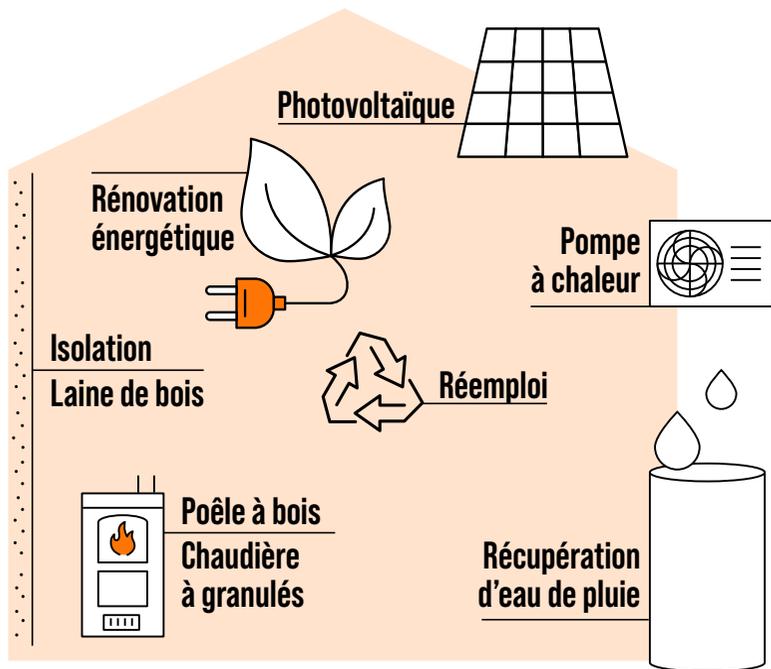
La rénovation et la construction des Maisons Lazare sont soutenues par les ingénieurs et les techniciens des agences de BTP Consultants.

Les employés de BTP Consultants sont fiers de ces actions et contribuent à faire connaître Lazare, en lui souhaitant de pouvoir ouvrir encore de nombreuses Maisons, en France comme à l'étranger

Caroline Rémus

Managing Partner - Apax-Seven2





Lazare s'engage pour l'environnement

Lazare s'attache à étudier et à minimiser l'impact de ses maisons sur l'environnement, de leur conception à leur utilisation. Depuis 2023, nous sommes accompagnés sous forme de mécénat de compétence par 3 entreprises : Hellio, Homyos et Ithaque, expertes en rénovation énergétique. Leurs expertises croisées nous permettent de :

- définir les travaux à engager en fonction de la spécificité de chacun de nos biens

immobiliers (type de construction, toiture, murs, mode de chauffage, ventilation, factures d'énergie...);

- sélectionner les produits à installer en prenant en compte leur impact environnemental et dans un objectif d'efficacité, de longévité et de performance énergétique ;
- connaître le cadre réglementaire et ses évolutions afin de bénéficier des dispositifs d'accompagnement à la rénovation ;
- et pouvoir valoriser les immeubles dont Lazare est propriétaire en réhaussant l'étiquette énergétique de ces derniers.



« La rencontre des colocataires de la maison Lazare de Vaumoise a été pour plusieurs de nos salariés un merveilleux temps d'échange et de partage. Nous sommes fiers d'avoir engagé notre entreprise dans ce magnifique défi, que s'est lancé Lazare aux côtés de Tanguy le Turquais, à la conquête du Vendée Globe !



Pierre Maillard
PDG - Groupe Hellio

La vie est souvent faite de remous et de vents contraires, mais grâce à Lazare et tant d'autres associations qui œuvrent pour le bien commun, les invisibles retrouvent la lumière ! C'est pourquoi également nous accompagnons Lazare dans le développement de ses nouvelles maisons en mettant à leur service les compétences d'Hellio en matière de rénovation énergétique.

C'est un honneur pour Hellio d'avoir pris place à bord dans cette aventure afin de faire rayonner votre association ! »

« Lazare se retrouve globalement à n'engager aucune dépense dans un chantier solidaire »

Chantiers solidaires

2023 a vu la concrétisation du partenariat avec Les Bricos du Cœur qui a boosté l'organisation de chantiers solidaires : créée par le groupe Adeo (Leroy Merlin), l'association *Les Bricos du Cœur* permet de mettre les compétences de bricoleurs au service des plus fragiles.

Les entreprises viennent ainsi à nous et peuvent facilement permettre à leurs collaborateurs de participer à une action de solidarité. Lazare peut également compter sur ses entreprises partenaires pour mobiliser leurs salariés, mais aussi sur des bénévoles ou amis de la maison prêts à offrir de leur temps.

Lazare se retrouve globalement à n'engager aucune dépense dans un chantier solidaire !

Améliorer la vie maisons

Il s'agit essentiellement de petits travaux d'aménagement, décoration ou de rénovation faciles à réaliser : peinture, jardinage, pose de parquet, de cuisine, aménagement et montage de meubles, soutien dans l'organisation d'événements de maison etc).

Quel que soit le domaine de compétence, le chantier solidaire peut accueillir tout le monde !

Les bénéfices pour les colocataires Lazare sont évidents :

- Bénéfices humains : fédèrent les acteurs du projet (familles responsables, colocataires, équipes bénévoles et amis de la maison) et permettent aux colocs de s'approprier les lieux ;

- Bénéfices en termes de qualité de vie et de bien être : permettent d'en faire de belles maisons, où les colocs se sentent bien et où il fait bon vivre !

Bénéfices pour la maison :

- Fédérer la communauté Lazare
- Développer le sentiment d'appartenance et rapprocher colocs et familles
- Vivre l'expérience décapante de la rencontre et participer ainsi au changement de regard sur le monde de la rue
- Faire du beau avec des moyens petits
- Apporter bien être et qualité de vie
- Donner l'opportunité à chacun de devenir acteur du projet Lazare et de découvrir ses talents
- Apprécier la vie en communauté

CHANTIERS SOLIDAIRES en chiffres

- 30 chantiers réalisés dans les maisons Lazare
- 12 maisons ont organisé des chantiers solidaires
- 6 partenaires récurrents



+ de **300** participants et bénévoles



Acteur de l'immobilier et du BTP depuis plus de 25 ans, l'engagement, le partage et l'ouverture sont des valeurs fortes, qui ont toujours guidé notre entreprise. Accompagnant la construction et la réhabilitation de bâtiments, nous souhaitons aller plus loin, en agissant plus directement sur l'usage et les habitants. Mais comment ? Avec qui ? Pour qui ? En rencontrant les équipes de l'association, en découvrant leurs actions et les liens créés entre les résidents, nous avons ressenti cette envie de faire partie, nous aussi, de l'aventure, et je dirai même de cette famille. Soutenir Lazare, c'est affirmer notre conviction en une société plus juste et plus humaine, où chacun mérite une seconde chance. Ces maisons où s'entrecroisent des hommes et des femmes aux parcours de vie si différents, nous rappellent l'importance du vivre ensemble, et nous poussent à agir collectivement pour que personne ne soit laissé pour compte.



Elisabeth DOMINGUES

*Directrice des projets RSE
BTP Consultants*

Com- munication

Changer le regard de la société sur la grande précarité, c'est l'ambition que nous nous sommes donnés.

Par une communication décalée et non culpabilisante, nous souhaitons remettre, à notre petite échelle, le lien au cœur des relations humaines et susciter des rencontres entre des mondes qui ne se parlent pas !

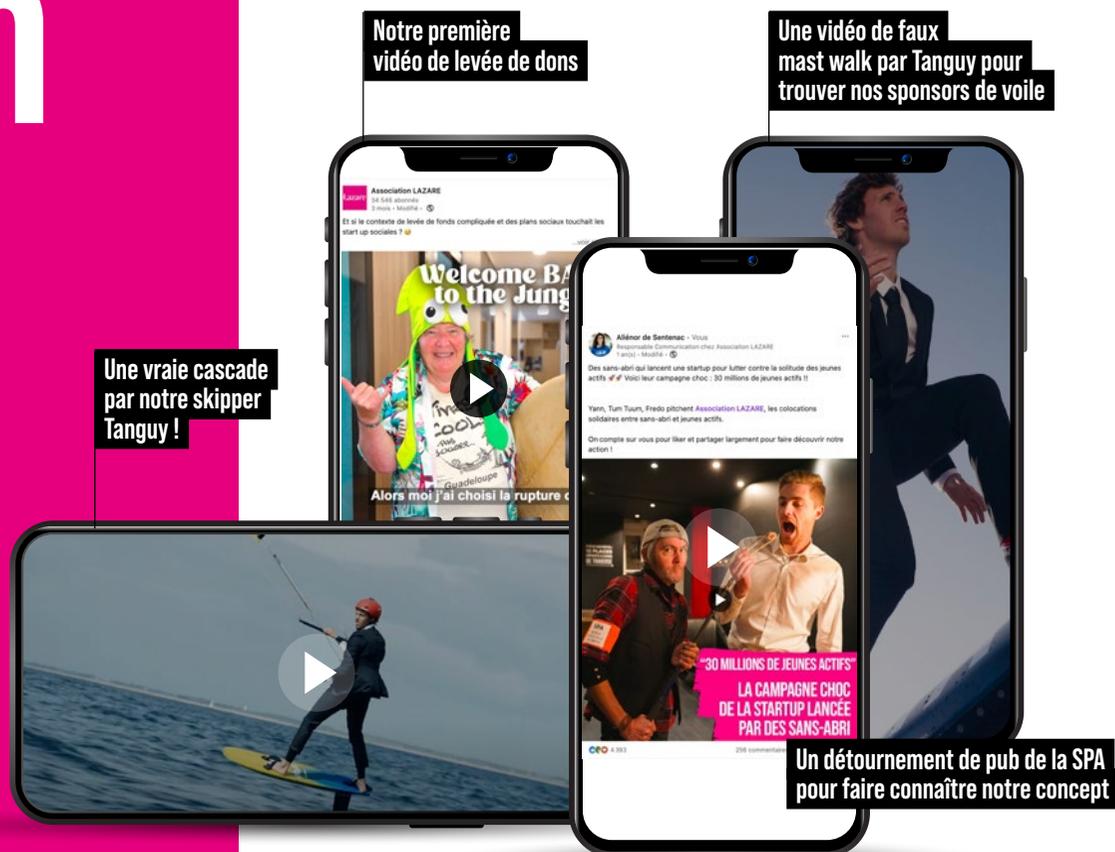
4

vidéos sorties cette année, c'est 2 fois plus que d'habitude !

+1 TEDX

sur la rencontre
*"Ne manquez pas
la rencontre qui va
changer votre vie"*

Une année prolifique en vidéos





Présence de Lazare sur tous les paquets de Frites Mc Cain

Mc Cain & Lazare

L'année 2023 a été marquée par le lancement d'un partenariat inédit pour Lazare : un partenariat multidimensionnel !

McCain et ses collaborateurs se lancent dans une aventure humaine aux côtés de Lazare à travers :

- un soutien financier pendant 3 ans pour construire et développer de nouvelles colocations ;
- un soutien humain via l'engagement des collaborateurs McCain par des actions locales avec les colocs' Lazare pour continuer à créer des moments de partage ;
- un gain de visibilité pour faire connaître l'association Lazare au plus grand nombre.

Le siège de Mc Cain habillé complètement Lazare pendant 3 mois



« Chez McCain, nous croyons en la force du partage pour faciliter l'échange entre personnes et in fine aboutir à un monde un peu plus chaleureux et solidaire.

moyens de grandir et se développer, et aussi faire connaître ce qui se vit chez Lazare, afin de contribuer à faire changer les regards.

Et quelle meilleure illustration de la force du partage que ce qui se vit chaque jour dans chaque maison Lazare ? Chez Lazare on partage un toit, des repas, des moments fraternels, des expériences de vie... pour in fine grandir, tant les jeunes actifs que les ex sans-abris !

Nous sommes très fiers de soutenir Lazare, et aussi d'avoir su mettre nos paroles, notre promesse d'entreprise, en actes concrets au service de la société. »



Damien TARDY
Vice President Marketing
McCain Continental
Europe

Soutenir Lazare fût dès lors une évidence, pour leur donner les

3,5M de vues



Projet voile : rendre visibles les invisibles de la rue

Notre projet voile a pris un tournant décisif

- L'équipe de Tanguy, skippeur de l'Imoca Lazare, a trouvé son sponsor principal (Hello) grâce à nos vidéos.
- Le bateau a enfin un design professionnel, on a fait une vidéo pour le dévoiler.
- Notre skipper s'est fait un nom grâce à ses prouesses lors de la Transat Jacques Vabre.

Comment le projet voile a-t-il été financé ?

- C'est l'équipe de Tanguy qui a levé ses propres fonds pour financer l'intégralité de son projet Vendée Globe, supportée par la communication de Lazare !
- Plus de 95% des mécènes de ce projet voile ne soutenaient pas Lazare avant !
- Mais la plupart des mécènes du projet de Tanguy accompagnent désormais Lazare dans ses nouveaux projets de maisons !
#RendreVisiblesLesInvisibles



Transat Jacques Vabre
30 h de retard et malgré ça...

11
bateaux
dépassés

3^{ème}
bateau à dérive
sur le podium



« Quand tu as Lazare dans tes voiles, tu ne peux pas te permettre de faire autrement que de continuer.

Quand on a tapé quelque chose pendant la Transat Jacques Vabre, évidemment qu'on s'est dit que c'était fini, qu'on allait abandonner. Et puis on a eu cette petite lueur d'espoir de pouvoir réparer et tout s'est enchaîné. On prend jour après jour et on y arrive, et porter les couleurs d'une telle association force à se bouger pour s'en sortir. Il y a Baptiste, le doyen de Lazare qui est là, qui vient de verser sa petite larme et tout le projet réside dans cette larme. »

Tanguy Le Turquais
Décembre 2023

Un buzz grandissant

+10K

abonnés sur
LinkedIn
(34 K followers
aujourd'hui)

**Notre association
touche un public de
plus en plus large**

Un post par semaine de plus de 1K likes pendant toute l'année avec quelques buzz de témoignages.



Les arrondis solidaires

- On a fait participer nos abonnés à un vote pour bénéficier de l'arrondi Green Got. Nous sommes arrivés en tête des scores avec 5K votes ! A chaque transaction, les clients de la banque qui le souhaitent peuvent arrondir pour Lazare.
- On a fait une communication décalée autour de l'arrondi en caisse Leroy Merlin : 315 353 personnes ont participé !

La presse en parle !

Chez Lazare, nous avons l'habitude d'utiliser la presse comme relais et amplificateur de nos buzz. Cette année encore, la presse a continué à parler de nous avec 70 articles parus cette année.



70 articles
sur Lazare



Activité financière

L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE

en chiffres

654 K€	d'indemnités d'occupation
4 700 K€	de dons perçus
+3,1%	de produits générés par nos maisons
26 352	heures de travail
6 254 K€	budget global de 2023



Les recettes

Les recettes de l'exercice 2023 s'établissent à **5 438 K€** contre 4 927 K€ 2022 (+10%), hors utilisation des fonds dédiés.

Cette hausse se traduit principalement par l'augmentation des dons (+500k€) et par l'augmentation sensible des indemnités d'occupations (+22k€).

Plus de 300 personnes sont passées par nos maisons en 2023 et l'activité a représenté + de 50 000 nuitées dont 27 768 évitées à la rue.

La forte augmentation des dons suit les besoins importants en financement immobiliers liés aux projets d'ouvertures de nouvelles maisons ou d'agrandissement (Rennes, Clermont-Ferrand, Montpellier, Bordeaux 2, Lille, Toulouse) ainsi que les dépenses d'exploitation liées aux programmes d'accompagnement social et de lutte contre les addictions.

Les dépenses

Les dépenses, hors report en fonds dédiés, dotations aux amortissements et éléments exceptionnels, s'établissent à **1 765k€ contre 1 578 K€ en 2022**. Elles progressent de 12% et sont liées principalement à l'augmentation des ressources humaines et à l'inflation. En effet, pour accompagner le développement sensible de l'activité, le nombre d'ETP est passé de 13,15 en 2022 à 14,47 en 2023.

L'analyse présentée ci-dessus ne prend en compte, ni en charges, ni en produits, le coût du « projet voile » qui s'élève à 546 K€ en 2023. Ce projet est uniquement financé par des entreprises mécènes qui offrent leur visibilité à LAZARE et non par des ressources propres de l'association.

Résultat de l'exercice

Le résultat de l'exercice, après affectation de 3 242 K€ en fonds dédiés, s'élève à **1 141 K€** contre 903 K€ l'année dernière. Ce résultat viendra conforter les fonds propres de l'association.

Les investissements de l'exercice se sont établis à **2 378K€** contre 2 327 K€ en 2022.

La trésorerie nette a augmenté de 13% et participera au financement lié à l'ouverture de **4 nouvelles maisons en 2024**.



TABLEAU BUDGÉTAIRE

Indicateurs	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Budget total	1 683 820 €	1 780 200 €	1 800 097 €	1 468 890 €	1 780 300 €	2 041 453 €	2 845 543 €	3 908 953 €	5 382 126 €*	6 253 723 €*
Produits des maisons	137 678 €	208 143 €	319 085 €	332 938 €	346 635 €	377 919 €	411 055 €	447 161 €	633 921 €	654 254 €
Nombre de maisons	3	6	7	7	7	8	8	12	13	12
Nombre de bénéficiaires/an	53	118	178	195	203	213	215	255	294	305
ETP	3,10	3,43	5,01	5,49	5,69	6,67	9,10	10,26	13,15	14,47**
Montant dons privés reçus	1 392 158 €	1 435 882 €	960 933 €	763 551 €	797 653 €	920 614 €	2 338 096 €	2 183 950 €	4 175 558 €	4 699 583 €
Montant subventions publiques reçues	12 659 €	21 735 €	20 770 €	323 101 €	306 031 €	99 642 €	55 940 €	42 047 €	32 089 €	11 873 €
Nombre de nuitées total	16 001	21 492	30 055	31 595	33 274	33 011	38 751	42 460	45 745	50 872***

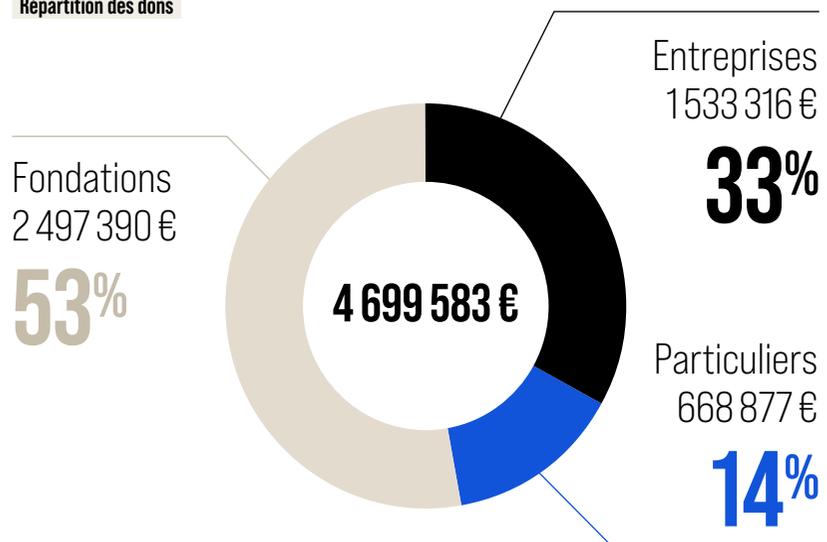
* budget voile inclus

** dont 0,31 en Stage et 1,57 en volontariat civique et associatif

***dont 27768 nuits évitées à la rue

en chiffres

Répartition des dons



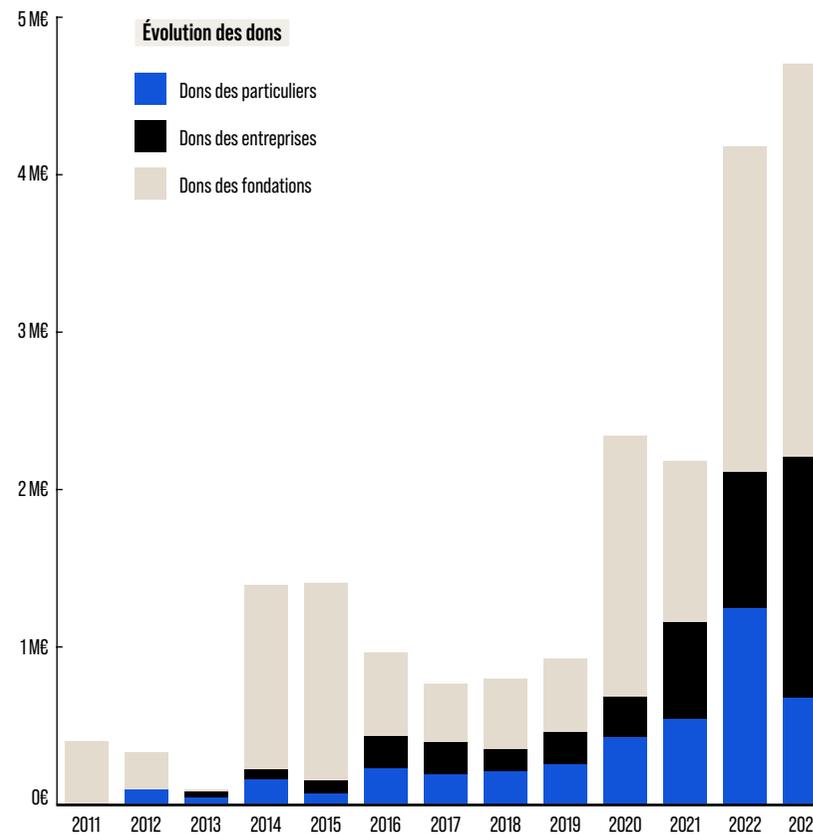
4 699 K€

Merci encore pour votre générosité !
Les dons 2023 s'élèvent à 4 699 K€ dans la logique de développement de nouvelles maisons Lazare.

certification

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023 sont certifiés par ACTHEOS Genuyt & Associés, commissaire aux comptes. Ils ont été établis selon les principes et méthodes comptables admis en France, en conformité avec le plan comptable appliqué aux associations et aux fondations.

Évolution des dons



BILAN ACTIF	Du 01/01/2023 au 31/12/2023			Au 31/12/2022
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit	1 576 200	390 476	1 185 724	1 239 994
Concessions, brevets et droits similaires	119 047	51 340	67 707	91 517
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains	485 498		485 498	485 498
Constructions	1 257 738	72 433	1 185 305	1 227 230
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	7 931 957	2 695 639	5 236 318	5 405 342
Immobilisations corporelles en cours	2 161 167		2 161 167	125 865
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles	10 868		10 868	
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				90 000
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés	50 015		50 015	50 015
Prêts				
Autres immobilisations financières	500		500	
TOTAL I	13 592 990	3 209 887	10 383 102	8 715 460
Comptes de liaison	II			
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et encours	4 927		4 927	4 935
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	11 695		11 695	18 513
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	159 586		159 586	141 870
Valeurs mobilières de placement	2 328 955		2 328 955	31 725
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	1 904 131		1 904 131	3 702 122
Charges constatées d'avance	9 958		9 958	4 224
TOTAL III	4 419 251		4 419 251	3 903 388
Frais d'émission des emprunts	IV			
Primes de remboursement des obligations	V			
Écarts de conversion actif	VI			
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)	18 012 241	3 209 887	14 802 354	12 618 848

BILAN PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	3 582 561	2 679 468
Excédent ou déficit de l'exercice	1 140 894	903 094
Situation nette	4 723 456	3 582 561
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	35 742	39 848
Provisions règlementées		
TOTAL I	4 759 198	3 622 409
Comptes de liaison		
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	1 185 724	1 239 994
Fonds dédiés	6 830 237	5 544 940
TOTAL III	8 015 961	6 784 934
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL IV		
EMPRUNTS ET DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 510 058	1 614 454
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	313 723	197 534
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	168 332	136 501
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	18 548	251 873
Autres dettes	16 535	10 997
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		146
TOTAL V	2 027 196	2 211 505
Écarts de conversion passif	VI	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)	14 802 354	12 618 848

COMPTE DE RÉSULTAT	31/12/2023	31/12/2022
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	220	
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	8 007	22 590
<i>Dont ventes de dons en nature</i>		
Ventes de prestations de services	654 254	633 921
<i>Dont parrainages</i>		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	11 873	11 029
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	633 747	797 592
Mécénats	1 533 866	863 042
Legs, donations et assurances-vie	-35 000	447 017
Contributions financières	2 497 390	2 067 907
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	17 840	38 317
Utilisations des fonds dédiés	1 956 925	1 357 733
Autres produits	34 360	36 034
TOTAL I	7 313 482	6 275 182
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	24 253	29 639
Variation de stocks	8	-4 113
Autres achats et charges externes	1 390 182	1 033 655
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	77 598	61 498
Salaires et traitements	665 706	526 435
Charges sociales	250 840	207 065
Dotations aux amortissements et dépréciations	565 764	476 430
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	3 242 221	3 006 092
Autres charges	9 500	16 414
TOTAL II	6 226 073	5 353 115
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	1 087 409	922 067
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participation		984
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	1 000	
Autres intérêts et produits assimilés	75 229	2 842
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL III	76 229	3 826

Compte de résultat (Suite)	31/12/2023	31/12/2022
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées	20 157	10 075
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL IV	20 157	10 075
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	56 071	-6 249
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	1 143 480	915 818
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital	4 906	6 212
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL V	4 906	6 212
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		18 806
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
TOTAL VI		18 806
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	4 906	-12 594
Participation des salariés aux résultats		
Impôts sur les bénéfices	7 492	130
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	7 394 617	6 285 220
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	6 253 723	5 382 126
EXCÉDENT OU DÉFICIT	1 140 894	903 094

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	98 467	1 051
Prestations en nature	63 114	6 700
Bénévolat		
TOTAL	161 581	7 751

CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens	98 467	1 051
Prestations en nature	63 114	6 700
Personnel bénévole		
TOTAL	161 581	7 751

Gouvernance

Reconnue d'intérêt général, Lazare est dirigée au niveau national par un Conseil d'Administration qui porte les grandes orientations stratégiques de l'association à l'échelle nationale. Une équipe salariée dirigée par le délégué général traduit de manière opérationnelle ces orientations.

Christian Delouche, un ami de Lazare qui a vécu à la rue, siège au Conseil d'administration de l'association en tant que vice-président afin de porter la parole des personnes qui ont connu la rue et de rappeler à Lazare sa raison d'être et le sens de sa mission. La Gouvernance de Lazare est participative et encourage la subsidiarité. Ce mode de fonctionnement assure un juste équilibre dans la Gouvernance et une gestion réaliste de l'association.

Le Conseil d'administration et l'équipe salariée agissent avec le terrain. C'est pour cela également qu'à l'échelle locale, des

conseils de Pôle sont institués. Ils sont constitués des responsables de maison et des responsables d'appartement qui assurent la mise en œuvre de la charte Lazare, veillent au bon fonctionnement de la maison et prennent les décisions locales. Ces Conseils de Pôle peuvent s'appuyer sur les Conseils des Sages : 4 à 7 personnes choisies pour leurs compétences qui agissent localement dans le domaine social, médical ou entrepreneurial qui ont pour mission d'aider le Conseil de pôle à relier ses pratiques et à conseiller les questions particulières.



Gilles Huttepain
Président
Ex-Directeur Général LDC



Véronique Fayet
Administrateur
Ex-présidente du Secours Catholique France



Christian Delouche
Vice-Président
Ami de Lazare



Elsa Joly-Malhomme
Administrateur
Commissaire Priseur



Guillaume Anselin
Administrateur
Fondateur et Président de Flying Cars



Jean-Baptiste Levesque
Secrétaire
Ancien responsable de maison de Toulouse, Fondateur de Kardinal T



Frédéric de Courtois
Administrateur
Directeur Général Adjoint d'AXA



Frédéric Riviere de Precourt
Administrateur
Directeur de la Fondation de la Providence

Équipe opérationnelle

Direction



Timothée Barre
Coloc success manager
Délégué Général
timothee@lazare.eu

Pôle Mécénat



Aude Bertout
Sobriete global director
Responsable Mécénat
aude@lazare.eu

Pôle International*



Philippe Cartuyvels
Nouveaux territoires explorer
International
Development Manager
philippe@lazare.eu

* Sibylle de Malet, responsable de l'international, a quitté ses fonctions en septembre 2023. Un recrutement est en cours de finalisation pour reprendre sa mission.

Pôle Social et Vie des maisons



Pierre Durieux
Rencontres global designer
Secrétaire Général
pierre@lazare.eu



Caroline de Pognadoresse
Petanque galeres manager
Responsable du suivi des
maisons - Région Sud-Est
caroline@lazare.eu



Victor Brunier
Galeres global director
Coordinateur de
l'accompagnement social
victor@lazare.eu



Nastassja Maudet
Galeres global director
Coordinatrice de
l'accompagnement social
nastassja@lazare.eu



Laure de Noray
Chocolatine galeres manager
Responsable de suivi des
maisons - Région sud-ouest
laure@lazare.eu



Mathilde Plassart
Lead galeres officer
Stagiaire Assistante de
Service Social
social44@lazare.eu

Pôle Développement France



Gratién Regnault
Lead parpaing manager
Responsable
Développement
gratién@lazare.eu



Charlotte Lion
Head of placoplatre
Chargée de Dévelop-
pement Immobilier
charlotte@lazare.eu

Pôle Communication



Aliénor de Sentenac
Happiness hacker
Responsable
Communication
alienor@lazare.eu



Mila Bosschaert
Coloc propagande manager
Chargée de
Communication
mila@lazare.eu

Pôle Administratif et Financier



Nicolas Bourasseau
Head of porte monnaies
Directeur Administratif
et Financier
nicolas@lazare.eu



Aurélie Duché
Head of couteaux suisses
Assistante de Gestion
aurelie@lazare.eu



Lucie Lhospice
Head of couteaux suisses
Assistante de Gestion
lucie@lazare.eu

Partenaires

Nous tenons à saluer et à remercier ici les entreprises, fondations et les fonds de dotation pour leur temps, leur engagement, leur soutien, leur présence dans nos maisons et leur fidélité qui sont précieux. MERCI !

Merci également à toutes les associations, écoles et communautés qui nous ont apporté leur soutien cette année et qui ont été des « cultivateurs » de rencontres !



Merci à tous !
Votre fidélité souffle dans
nos voiles, votre générosité
nous pousse dans des courants
favorables, votre amitié
nous fait passer des caps...
Ensemble, nous gagnerons !

Gilles Huttepain
Président de Lazare

Lazare

3, rue du Refuge
44 000 Nantes

www.lazare.eu
contact@lazare.eu

