

A photograph of an older man with a white beard and a younger man with a beard, both smiling and engaged in a playful pillow fight. The older man is wearing an orange hoodie, and the younger man is wearing a blue hoodie. They are holding large white pillows, and a large number of white feathers are flying through the air around them. The background is a plain, light-colored wall.

2024

# Rapport d'activité

Lazare

# Sommaire

**p3.** ÉDITO

**p4.** PRÉSENTATION DE LAZARE



**p11.** PRENDRE SOIN DE SOI



**p18.** MIEUX VIVRE ENSEMBLE



**p23.** DÉVELOPPEMENT FRANCE



**p31.** COMMUNICATION



**p38.** RAPPORT FINANCIER



**p44.** GOUVERNANCE

**p45.** ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

**p46.** PARTENAIRES

ÉDITO

# 2024 – L'année de tous les Caps!

Cette année encore, la rencontre, socle du projet de Lazare, nous aura permis **d'avancer ensemble et de franchir de nombreux caps!**

Ces caps, fixés par nos colocs en 2022, nous guident jusque fin 2025:

- Mieux **Vivre Ensemble**,
- Prendre **Soin de Soi**,
- **Accueillir Plus** et Innover,
- Déployer une **communication Transformante**.

Pour Mieux Vivre ensemble, nous avons décidé de mettre l'écoute et la parole au cœur de nos rencontres. Comment écouter en particulier celui qui parle moins fort que les autres... ou qui ne parle pas. Ou qui ne parle plus. Qui ne parle plus, car il n'y avait personne pour l'écouter pendant tant d'années. Comment lui signifier que sa parole est pourtant précieuse pour ses colocs, pour sa maison. Nous avons pris soin de "Penser et d'Agir Ensemble". Nos familles et responsables de colocs ont pris le temps de se former pour **mettre l'écoute au cœur de leurs maisons** à travers des temps dédiés lors de leur repas d'appartement ou de "conseils de maisons".

Pour que la parole de chacun puisse être exprimée, entendue et considérée, nous avons continué à prendre soin les uns des autres. À travers ces attentions du quotidien. Le repas qu'on prépare pour l'autre et qui nous redonne toute notre dignité. Nous avons continué à prendre soin de nous-même, de notre santé, de nos projets, à combattre nos addictions, à construire notre après Lazare, avec l'aide des travailleurs sociaux, des Patients Experts, des familles et de nos colocs. Dans certaines maisons nous avons pu bénéficier de soutien psychologique. Nous en avons vu les fruits. Nous allons poursuivre ces tests pour trouver l'accompagnement adapté aux colocs et aux familles Lazare. Nous nous sommes retrouvés une semaine avec les 12 nouvelles familles qui ont commencé leur engagement en septembre 2024, pour 3 ans d'aventure Lazare, afin de leurs donner les clés pour **vivre ce bel engagement dans la Paix**.

Comme cadeau de 14 ans, vous nous avez permis d'atteindre le cap des **15 maisons en France** en nous offrant 4 nouvelles maisons à Lorient, Montpellier, Clermont-Ferrand et Nancy.

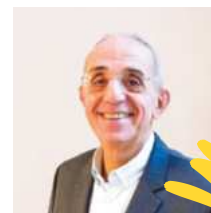
Cette année encore, nous avons atteint ensemble la Cap de la Joie. **94% des colocs sont heureux de vivre à Lazare!** Cette Joie nous l'avons partagé largement en vous accueillant dans nos maisons lors de nos déjeuners et soirées de l'amitié! En vous partageant nos petites victoires sur les réseaux! En la faisant déborder le long du chenal des Sables pour le départ du bateau aux couleurs de Lazare mené par notre skyper Tanguy. Un projet offert à Lazare et porté par Tanguy, à la suite d'un dîner dans une de nos maisons.

**Un projet fruit de la rencontre.** Un projet offert à Lazare par 20 sponsors, qui auront financé 100% de ce projet, nous offrant une visibilité extraordinaire et nous permettant de passer un autre Cap: **celui de Bonne Esperance!**

**Continuons à faire route ensemble!**

**En route vers nos 15 ans!**

**Maintenons le Cap vers l'Esperance!**



— Gilles Huttepain

Président du Conseil d'Administration



*Nous avons atteint ensemble le Cap de la joie. 94% des colocs sont heureux de vivre à Lazare!*



# Les colocs solidaires

À Lazare, notre conviction est que les personnes de la rue ont besoin de relations humaines pour se relever, autant que d'un toit.

Nous le vivons, le terreau de l'aventure c'est la rencontre, pas l'évasion. Se laisser étonner par celui qui a une autre histoire, un autre passé, un autre talent, s'y frotter parfois jusqu'à la confrontation. Se surprendre un jour à l'aimer. Vous le savez, l'aventure la plus incroyable que nous vivons est silencieuse, elle est intérieure, elle trouve sa source dans la rencontre avec nos colocs !

Plus de  
**350**  
personnes

bénéficient  
chaque année  
des maisons  
Lazare en France

Depuis **15 ans**,  
des sans-abris et des  
jeunes actifs **vivent**  
**ensemble** dans les  
colocations solidaires  
Lazare.

Cette expérience extraordinaire a déjà transformé  
de nombreuses vies et des projets de création de  
colocations sont plébiscités dans de nouvelles  
villes en France et à l'étranger.



## NOTRE VISION

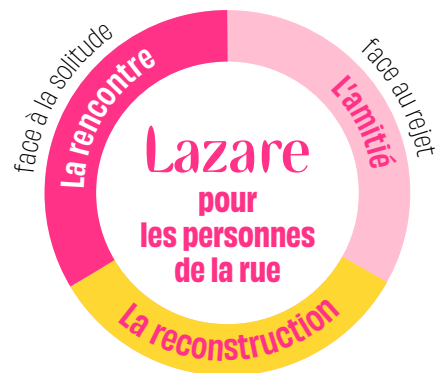
Un monde où riches et pauvres  
se rencontrent pour **se reconstruire**  
par **la force de l'amitié**

### Notre mission historique

Habiter ensemble =  
les colocations solidaires

### Nos missions en +

- Déjeuners de l'amitié
- Hiver solidaire
- Séjours inclusifs
- Témoignages et conférences
- Événements



### Nos objectifs 2024-2026

- Prendre soin de soi
- Mieux vivre ensemble
- Accueillir plus et innover
- Déployer une communication transformante

### Nos valeurs

- Liberté
- Sobriété
- Mixité
- Partage
- Dignité
- Confiance
- Vivre ensemble

“

*La première fois que j'ai entendu parler de la maison Lazare, c'était lors de la présentation de Louis (responsable du projet) à la maroquinerie de Sayat.*

*Sa mission n'était pas juste de lever des fonds auprès des grandes entreprises locales, mais aussi de partager son expérience : j'ai vu une personne épanouie par le simple fait de tendre la main à d'autres.*

*Ce projet m'a touchée car chacun de nous peut vivre un jour un accident de parcours.*



— Sandrine Brogniez

*Artisan maroquinière,  
Maroquinerie de Sayat  
- Hermès*

”

Ils vivent **ensemble,**  
et ça **fonctionne !**

**28 599**

**nuitées évitées  
à la rue en 2024**

**64 %**

des colocataires qui sortent  
de la rue ont de nouveaux  
projets personnels et/ou  
professionnels depuis qu'ils  
sont à Lazare

**86 %**

des colocataires  
qui sortent de la rue  
affirment avoir de  
nouveaux amis grâce  
à Lazare



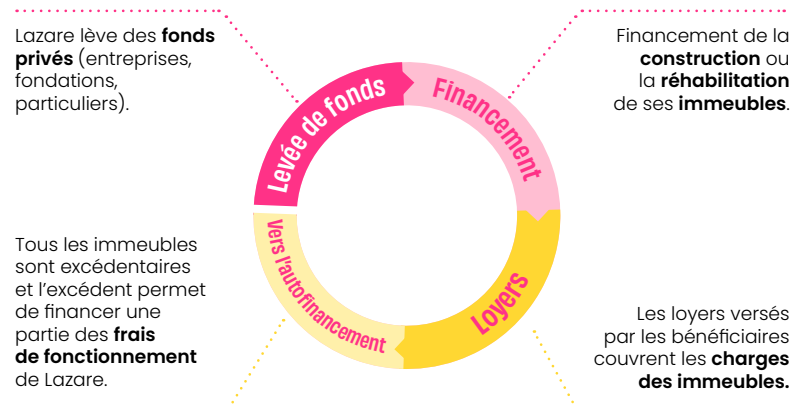
des personnes  
qui étaient  
sans logement

des familles  
responsables  
de maison

des jeunes  
actifs

# Un modèle économique **innovant**

Un modèle qui tend vers l'autofinancement:  
en finançant aujourd'hui Lazare, vous permettez  
l'accueil de nouvelles personnes à la rue et contribuez  
à l'autonomie financière de Lazare.



## Une économie pour l'État

**4x**

moins  
cher pour  
l'état qu'en  
hébergement  
d'urgence

**0,05 %**

seulement  
du budget de  
l'association  
provient de  
subventions  
publiques

**58 %**

du budget de  
fonctionnement\* est  
couvert par les loyers  
et les activités propres  
de l'association.

\*Hors programmes  
développement et  
accompagnement



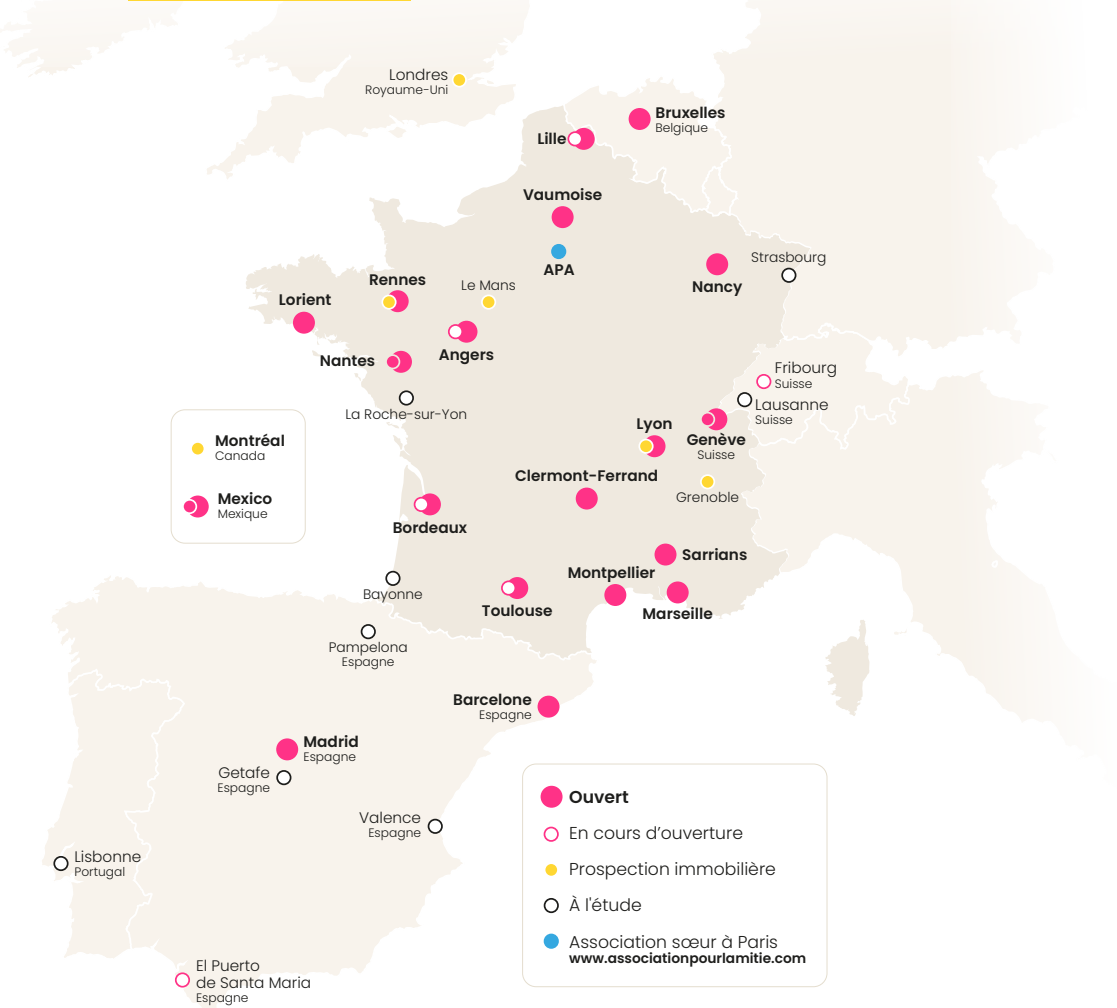
“

Ce partenariat fait écho à notre mission d'intérêt général de loger les salariés et les jeunes actifs et illustre pleinement nos engagements RSE : soutenir les initiatives pour permettre aux personnes en grande précarité de retrouver un logement avec un accompagnement humain et social. Car le logement, c'est la première brique indispensable pour construire sa vie. Je salue enfin la démarche de Lazare qui a cherché à mesurer son impact : près de 94% des colocs se disent satisfaits de vivre dans une maison Lazare. Un exemple à suivre !

— Eric Balci  
Directeur général  
- In'li

”

# Nos maisons



## Nos maisons en France en chiffres

**352** personnes ont résidé dans nos maisons en 2024

 **9** colocs de femmes

 **17** colocs d'hommes

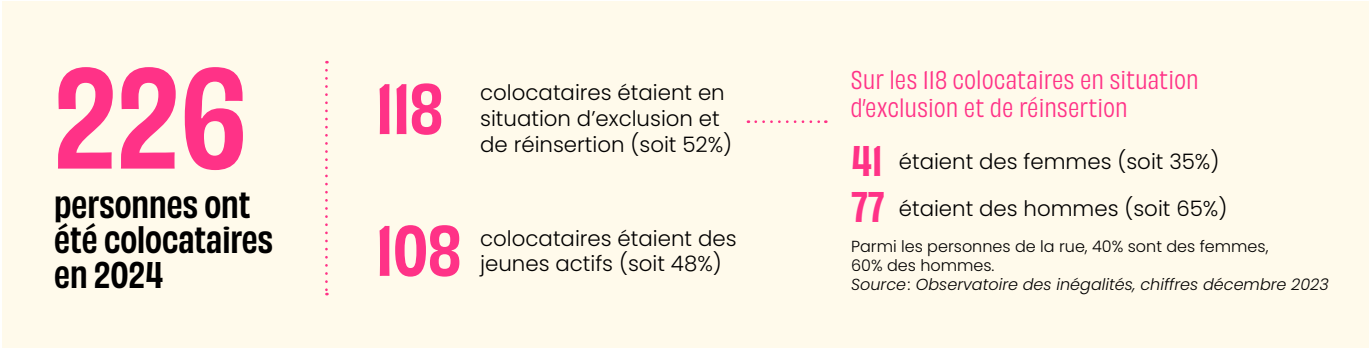
 **23** studios de décollage

 **19** appartements de familles

# Les grandes dates de Lazare

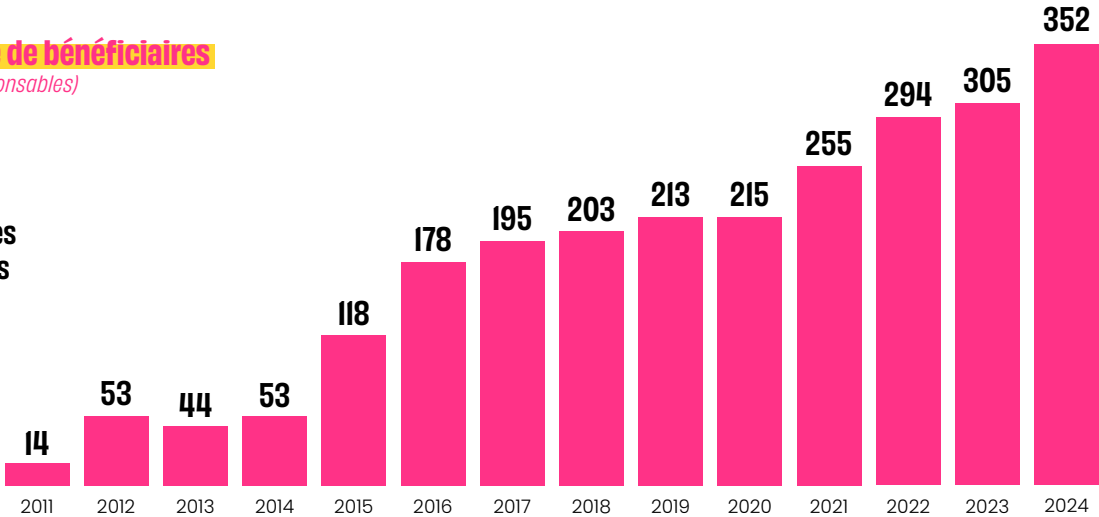


## LES BÉNÉFICIAIRES en chiffres



### Évolution du nombre de bénéficiaires (colocataires et familles responsables)

**945** personnes sont passées par nos maisons depuis la création de Lazare !





# Prendre soin de soi

Passer de la rue à la vie en collectivité,  
quel courage...!

Nous mesurons à quel point nos colocataires qui ont connu la rue doivent faire le grand saut, le pas de côté, nécessaire à une bonne intégration dans nos maisons. Il en est de même pour les familles et jeunes actifs qui décident de quitter le confort de leur maison pour vivre l'aventure Lazare ! C'est pour cela que nous mettons dans nos priorités de prendre soin de nos colocs, et surtout de les encourager à prendre soin d'eux-mêmes !



RENCONTRES SOCIALES

## Succès de la 4<sup>e</sup> édition

Les Rencontres Sociales se tiennent chaque année, réunissant pendant 3 jours les travailleurs sociaux des maisons. L'objectif est de renforcer la cohésion entre ces professionnels, qu'ils soient indépendants ou mis à disposition par une structure.

**Lors de cette 4<sup>e</sup> édition à Sarrians un équilibre a été trouvé, facilitant l'intégration des nouveaux venus.**

Les échanges entre pairs ont été riches et constructifs, portant sur des thèmes tels que la souffrance psychologique des colocs, la gestion des impayés ou la collaboration avec des structures sociales locales pour préparer les sorties. Une réflexion a également été menée sur l'organisation de la soirée de sensibilisation annuelle, permettant de transmettre des messages adaptés à la réalité de chaque maison.

Ces rencontres sont une véritable occasion de réfléchir ensemble sur les meilleures pratiques pour sensibiliser et accompagner les colocs au quotidien.



# Relecture **de missions**

À l'initiative de 2 anciens colocs, plusieurs jeunes actifs se sont rassemblés pour un temps de relecture de leur expérience à Lazare, accompagnés par Charlotte Sepulchre, psychologue clinicienne et référente pour la maison de Nantes.

Ce cycle de 3 soirées, alternant temps de réflexion personnelle et partage collectif, a permis à chacun de **relire les joies et les difficultés de la vie en colocation, et la fécondité de cet engagement pour soi et pour le monde.**

Tiffany et Octave nous ont partagé leur expérience de relecture suite à leur départ, une démarche qui leur permet de mieux aborder la reprise de leur vie après Lazare.

“

*On a tendance à oublier que c'est une expérience particulière et de la place qu'elle prend.*

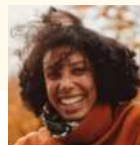


— Octave  
Ancien coloc Lazare

C'est ce que nous livre Octave, qui a eu besoin de conceptualiser l'expérience vécue, d'aborder les aspects difficiles et de **reconnaître le vide et la fatigue ressentis.**

“

*La mission continue dans mon quotidien, riche de cette expérience.*



— Tiffany  
Ancienne coloc Lazare

Tiffany a ressenti le besoin de rencontrer un professionnel pour déposer ses émotions en quittant sa mission. Cette rencontre l'a tellement aidée qu'elle a souhaité la proposer à d'autres jeunes actifs.

**Pour elle, « il est essentiel de prendre soin de nous ». Poser des mots sur des sentiments difficiles a été libérateur.**

La relecture représente une occasion de se retrouver et de réaliser que **cette expérience humaine enrichit leur quotidien, en acceptant ces deux années comme un cadeau, avec ses joies et ses défis.**

Cette démarche ancre leur désir d'engagement après Lazare.

## Regard d'une psy



— Charlotte Sepulchre

*Charlotte a connu la mission et est psychologue.*

En mai et juin 2024, quelques maisons Lazare ont rencontré plusieurs soucis et événements graves.

L'équipe d'accompagnement des maisons a pris le relais pour offrir des entretiens à ceux qui en avaient besoin, notamment en raison du **traumatisme vicariant\***, relativement courant chez les personnes au contact de publics vulnérables. On peut faire siennes les blessures de l'autre et développer des symptômes du traumatisme alors qu'on ne l'a pas vécu, en plus de la fatigue compassionnelle.

Certains colocataires jugeaient important de pouvoir évoquer cela, et pour des anciens aussi, afin de clôturer une expérience humaine extrêmement forte, mais qui les a aussi mis en difficulté, en en faisant une relecture intérieure et psychologique. C'était aussi s'offrir une transition vers un retour à une vie plus classique.

\*Le traumatisme vicariant est un traumatisme indirect, «par procuration», subit par des personnes exposées quotidiennement à des situations émotionnellement chargées. Il est une conséquence de l'écoute et de l'empathie.

### Échanger autour de questions

Deux rencontres ont été organisées, autour des questions suivantes, dans un espace de sécurité, de reconnaissance, de partage et convivial:



Qu'est-ce qui a été difficile?  
Comment peut-on le nommer et le reconnaître?  
via un groupe de parole.



Ça vous a fait quoi de relire cela une première fois?  
Comment envisagez-vous l'après? Deuil?  
Envie de passer à autre chose?  
Sentiment de projet inachevé?

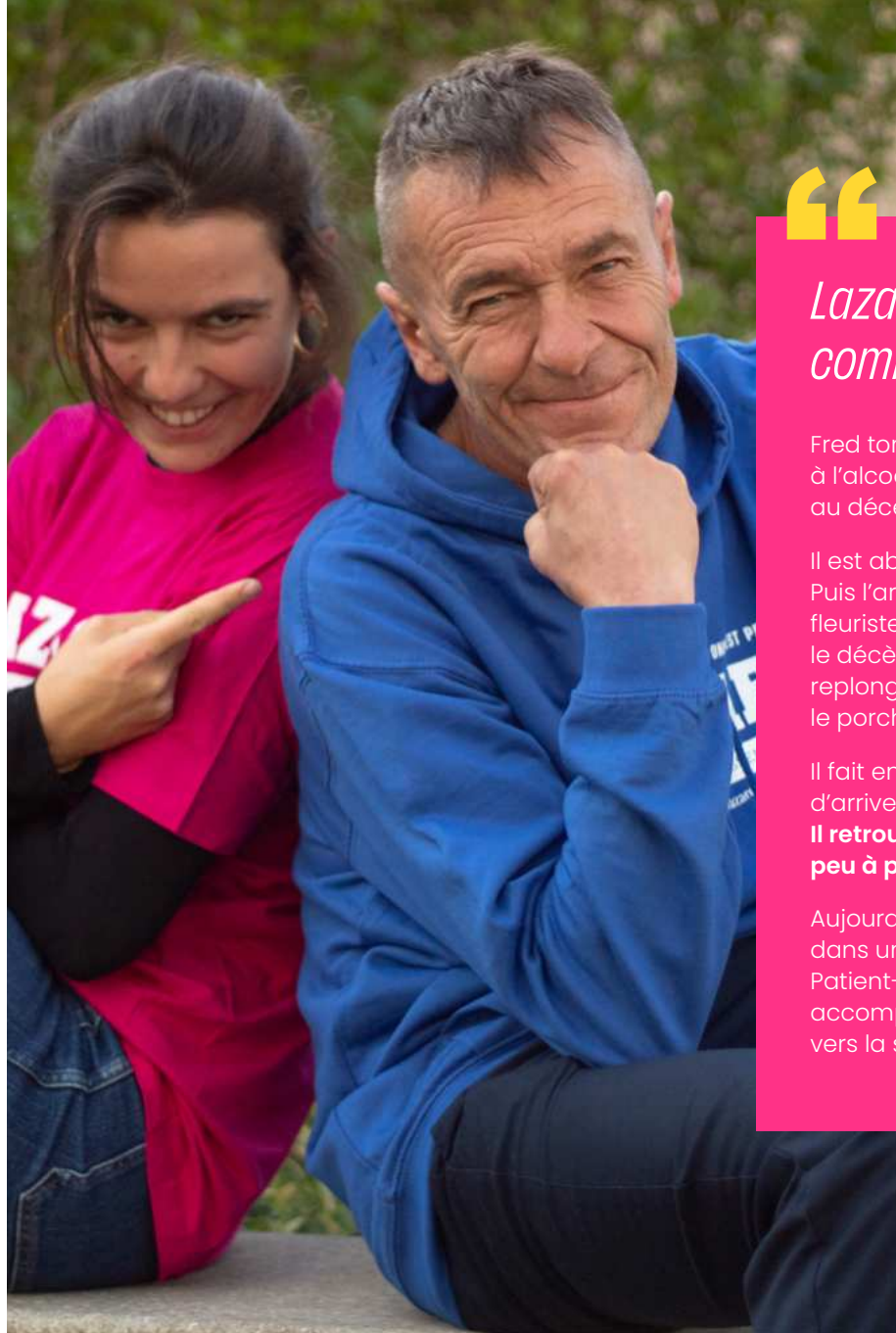


Dire les joies aussi, et être en capacité de dire: "Ça a été dur, pourquoi, comment l'a-t-on vécu?"

# Les cafés **sans filtres**

Les cafés sans filtre sont un rendez-vous mensuel à la disposition des couples responsables de maison pour aborder des sujets au cœur de leur mission.

L'accompagnement au départ, les problématiques administrative, la gestion des impayés, les souffrances psychologiques, le recrutement de nouveaux colocs... le partage d'expérience entre pairs donne de vraies pistes d'amélioration et permet de se sentir embarqué dans une même aventure.



“

*Lazare, je prends ça  
comme un cadeau!*

Fred tombe dans l'addiction à l'alcool pour la première fois au décès de sa mère.

Il est abstinent pendant 11 ans. Puis l'arrêt de son travail adoré de fleuriste, la vente de son logement, le décès de son frère le font replonger. Il vit deux ans sous le porche d'une église.

Il fait ensuite une cure avant d'arriver à Lazare en 2023.

**Il retrouve confiance et refait peu à peu des projets.**

Aujourd'hui, il a été accepté dans une formation pour devenir Patient-Expert en addictologie et accompagner d'autres personnes vers la sortie de leur addiction.



FAMILLES RESPONSABLES

## Formation **des nouveaux**

En juillet 2024, une grande promotion de 12 nouvelles familles responsables de maison Lazare s'est retrouvée à Paray-le-Monial.

Cette première édition d'une semaine d'intégration, de rencontre mais surtout de formation leur a permis d'**appréhender la traduction, en actes et en postures, des 10 missions des couples responsables de maison Lazare.**

Présentés par des salariés de Lazare et des experts, les sujets du cadre de vie, du recrutement des colocs, de la gestion des troubles psy ou de l'addiction, des aspects immobiliers

et administratifs... ont été détaillés. Ce qui offre aux familles de consacrer leur mois d'août à leur installation et leur mois de septembre à la rencontre avec tous les colocs déjà présents dans leur maison.

Pour les nouveaux responsables de maison comme pour les salariés Lazare, cette semaine donne **les garanties d'un début de mission réussi !**

Et enfin, au-delà d'un temps de formation, ces journées passées ensemble ont aussi permis de **créer un « esprit de promo » qui permet des échanges très faciles et directs** entre eux pour tous les petits et gros sujets qui se présentent dans leur mission.

L'IMPACT SOCIAL  
en **chiffres**

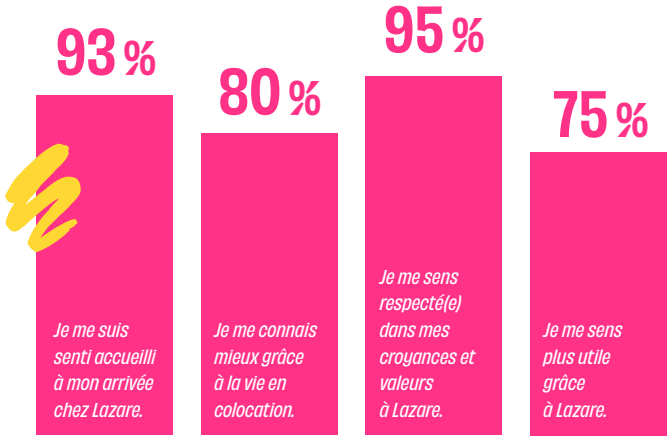
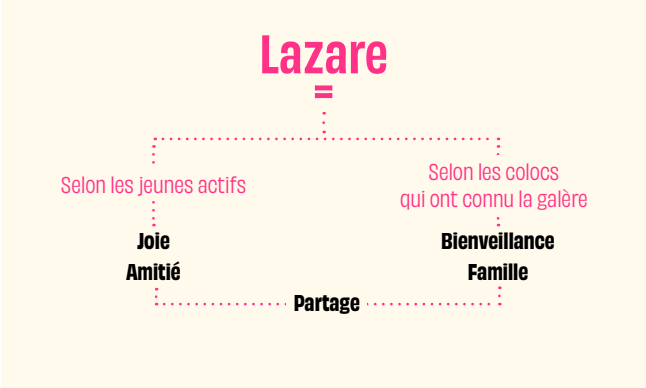
**94 %**  
des colocs sont  
heureux de vivre  
à Lazare

**86 %** “ Je me suis fait de  
nouveaux amis grâce  
à Lazare.

**91 %** “ Je me sens accepté(e)  
tel(le) que je suis  
à Lazare.

**82 %** “ Ma parole est prise  
en compte dans  
ma maison Lazare.

\*Données collectées via un questionnaire adressé  
aux colocs ayant vécu à Lazare en 2024 (193  
réponses dont 83 colocs ayant connu la galère et 110  
jeunes pros)



Parmi les colocs ayant connu la galère

**85 %** ont un suivi  
social à Lazare

Grâce à l'accompagnement du travailleur social

**56 %** des colocs ayant l'âge et/ou la capacité de  
travailler **ont un travail ou une formation**

**70 %** des colocs concernés par un problème physique  
**ont vu leurs démarches concernant leur santé  
physique aboutir**

**65 %** des colocs concernés par un problème psychique  
**ont vu leurs démarches concernant leur santé  
psychique avancer**

**58 %** des colocs concernés par une addiction  
**ont vu leurs démarches concernant leur  
addiction avancer**

Données issues du reporting social rempli par les travailleurs sociaux  
pour chaque coloc accompagné en 2024



# Mieux vivre ensemble

Vivre à Lazare, c'est vivre ensemble... et nous devons permettre chaque jour que ce vivre ensemble soit le plus paisible possible.

C'est la reconstruction au sein d'un microcosme amical qui permet une meilleure intégration dans la société des personnes exclues.





## Les **10 missions** du coloc

Début 2024, les colocs de Nantes se sont réunis plusieurs fois pour réfléchir à ce qui permet une vie harmonieuse dans les appartements de Lazare.

La clé est le désir de parler le même projet, de se sentir embarqué dans la même aventure et de communiquer.

Ils ont donc produit une fiche des 10 missions destinées à tous les colocs, jeunes actifs comme ceux ayant connu la galère.

**01. S'engager librement**

**02. Demeurer, être présent**

**03. S'accueillir  
les uns les autres**

**04. Prendre soin de soi**

**05. Communiquer**

**06. Servir**

**07. Fêter et honorer**

**08. Témoigner**

**09. Respecter la liberté  
de conscience de chacun**

**10. Préparer l'avenir**

# Les **séjours** de vacances

Qui n'aime pas les randonnées en pleine montagne, pousser la chansonnette dans une maison de vacances ? Quitter son quotidien avec ses colocos renforce les liens et crée des souvenirs communs.

Ça permet aussi à chacun de montrer un autre visage de lui-même dans un contexte différent. C'est l'occasion de partager des moments précieux.

Pour Daniel, 77 ans, le séjour Voile à Lorient fut l'occasion de mettre les pieds pour la 1<sup>ère</sup> fois sur un bateau, de découvrir les talents de ses colocos en mer, et surtout d'avoir le plaisir de barrer l'un des bateaux prêtés aux colocos.



“

*À Lazare, tu connais pas l'heure du départ ni trop quelle sauce ce sera, mais à chaque fois tout se passe bien et on se fait de super souvenirs !*

— **Tayeb**  
Coloc de Rennes

”

“

*La magie Lazare opère à chaque fois : de la joie, de la simplicité et de belles rencontres !*

— **Céline**  
Coloc de Rennes

”



WEEK-END DE FORMATION

## **Penser et agir** avec tous les colocs

À Lazare, on rêve que les colocs puissent « penser et agir ensemble » : s'écouter les uns les autres, exprimer leurs besoins, trouver ensemble des solutions aux difficultés rencontrées dans le quotidien, partager leurs rêves pour la maison, et décider de projets à mener.

Pour réfléchir à cet enjeu et à la manière de le vivre et le faire vivre, 20 familles responsables d'une maison Lazare (en France ou à l'étranger) se sont rassemblées au mois de novembre pour **un temps de formation sur le sujet de la gouvernance partagée** : cas pratiques, témoignages, temps de partage, théâtre-forum, co-développement...

L'un des fruits de cette formation est la **mise en place des conseils de maison**, animés par les familles **une fois par trimestre**, avec tous les colocs de la maison. Le conseil de maison permet de **déléguer du pouvoir de décision** aux colocs pour **échanger, arbitrer, choisir la bonne direction à prendre concernant des situations de la vie collective** (comme l'entretien des parties communes, l'organisation des repas de l'amitié, l'accueil des amis des colocs, le bruit...) ou **des projets à mener** (une fête ou une sortie, du jardinage ou du bricolage...). **On peut ainsi décider et agir ensemble.**



*Je suis très chanceux de faire partie de cette aventure pour y partager l'essentiel.*

“

*Après 20 années dans des fonctions commerciales, j'avais discerné que le prochain changement dans ma carrière professionnelle devait me permettre de rejoindre un projet qui **vienn**e en aide aux personnes plus fragiles. J'agissais aux côtés de Lazare depuis plusieurs mois et l'opportunité de cette mission a été une chance et une évidence.*

***J'ai donc rejoint l'équipe des responsables de l'accompagnement des maisons fin août pour prendre soin des maisons de Lille, Vaumoise et Nancy.***

*Des maisons bien installées et une maison qui ouvrait, des familles expérimentées et des familles qui démarraient. Un beau cocktail pour plonger dans le bain de Lazare et **découvrir sa richesse au travers de l'engagement de ces familles, et des rencontres que je vis au quotidien avec les colocs.** C'est un mélange de parcours qui ne peut se vivre que dans ces maisons, où un polytechnicien vit dans la chambre voisine d'un gars qui n'a aucun diplôme, où une jeune fille qui a parcouru la moitié du monde partage ses repas avec une femme qui n'a jamais quitté la ville où elle habite.*

*Et ce qu'on perçoit de l'extérieur, en tant qu'ami de Lazare, prend maintenant **un sens tellement plus vivant, tellement plus riche et aussi tellement plus engageant.***

***Cet engagement, il se vit à tous les étages de la team Lazare.*** En y travaillant, j'ai rencontré des gens d'une très grande compétence professionnelle, mais aussi d'une **joie et d'une humanité débordantes et contagieuses.** Chaque appel téléphonique, chaque visite de maison, chaque rencontre avec un colocataire ou un membre d'une famille est l'occasion d'un échange avec une sincère attention à l'autre en cherchant comment faire mieux pour les colocs. J'ai aussi retrouvé rapidement mes repères d'entreprise, car pour que le projet et le modèle de Lazare fonctionnent, il faut de l'investissement, personnel et financier, et du travail en équipe.

Travailler chez Lazare, comme y vivre, **transforme, et place l'important sur les bons sujets**: que voulons-nous faire de nos compétences, de notre énergie, de notre temps? Les réponses sont bien concrètes maintenant pour moi. **Je suis très chanceux de faire partie de cette aventure pour y partager l'essentiel.**

— Sébastien

Responsable de l'accompagnement des maisons de Lille, Vaumoise et Nancy.

”



# Développement France

Le modèle social de Lazare a été éprouvé et la crise du Covid traversée au cours du précédent mandat est vraiment venue conforter ce modèle.

L'expérience Lazare doit ainsi pouvoir essayer afin de permettre à plus de personnes de vivre cette expérience.

# Accompagner la **forte** **croissance** du développement

En 2024, un réel changement d'échelle s'est opéré pour Lazare en France avec :

- **L'ouverture de 4 nouvelles maisons** et l'extension de la maison de Lille
- **L'engagement des travaux sur 3 projets** d'agrandissement ou d'ouverture de nouvelles maisons
- **La mise en lumière de problématiques de rénovation énergétique** de certaines maisons Lazare historiques
- **La validation de principe d'ouverture** de maisons Lazare à **Grenoble** et au **Mans**, avec la prospection immobilière activement engagée à ce sujet
- **Une sollicitation grandissante d'ouverture** de maisons dans de nouvelles villes

En parallèle de quoi, le dynamisme de Lazare à l'international a été grandissant :

- **La structuration et le développement** des pays existants, dont l'ouverture de nouvelles maisons à Mexico (Mexique), Genève (Suisse) et Bruxelles (Belgique)
- **La constitution d'équipes bénévoles** menant des études en vue de confirmer le projet d'ouverture de nouvelles maisons dans ces mêmes pays où Lazare existe déjà
- **La validation de l'essaimage du projet Lazare à Londres** (Royaume-Uni) **et Montréal** (Canada), avec la structuration juridique et la prospection immobilière activement engagée à ce sujet
- **Une sollicitation** toute aussi importante de déploiement du projet Lazare dans de **nouveaux pays**

## Équipe développement

2024 fut ainsi l'occasion pour Lazare de **continuer à se structurer en ligne avec son plan de développement stratégique**, dont l'objectif est de **permettre au plus grand nombre de bénéficier des colocations Lazare**.

**Gratien Regnault**, Directeur du Développement France depuis 2020 a pris également la responsabilité du Développement International de Lazare. **Paul Garnier**, Responsable Développement Immobilier France, a rejoint son équipe au service du développement Lazare France, déjà formée de **Charlotte Lion** qui porte la responsabilité des opérations immobilières.



— **Gratien Regnault**  
*Directeur Développement France et International*  
• gratien@lazare.eu



— **Charlotte Lion**  
*Responsable des Opérations Immobilières France*  
• charlotte@lazare.eu



— **Paul Garnier**  
*Responsable Développement Immobilier France*  
• paul@lazare.eu





“

*Chez Dualsun, nous sommes très heureux et honorés d'avoir pu contribuer, à notre échelle, à la fourniture de panneaux solaires pour les maisons de Marcq-en-Bareuil et Montpellier.*

*Parce que le soleil appartient à tout le monde, c'est ici de belles occasions de lutter aux côtés de Lazare contre les inégalités, notamment énergétiques.*

*Nous espérons que d'autres projets verront le jour pour le bien commun !*

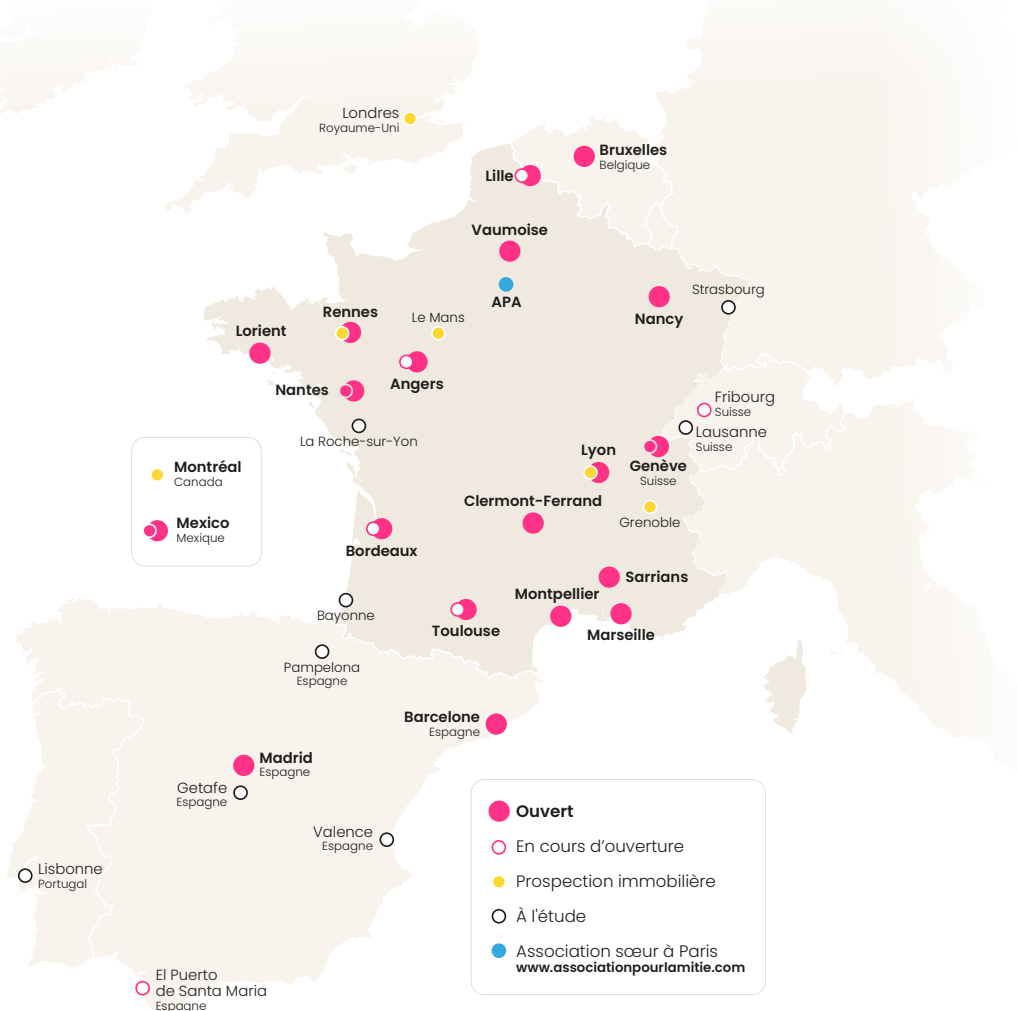


— Jérôme Mouterde  
CEO - Dualsun

”

”

# Développement **immobilier**



**28** places dont **20** supplémentaires

## Agrandissement (ouvert) et démolition-reconstruction (en cours)

— **Programme**: création supplémentaire de 2 colocations de 8 et 7 places, 2 logements famille, 5 studios et de grands espaces communs.

— **Travaux**: le projet global se déploie en 2 phases:

Phase 1: construction d'une extension permettant d'accueillir deux familles sur place et une nouvelle colocation de 8 personnes.

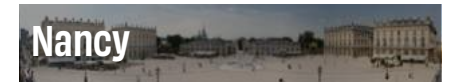
Phase 2: déménagement des colocataires dans l'extension puis démolition-reconstruction de la maison existante (démolition prévue été 2025).

— **Durée**: mise à disposition gratuite sur une durée de 50 ans.

— **Ouverture**:

Phase 1: livraison juin 2024.

Phase 2: livraison 1T 2027.



**16** places

## Nouvelle maison (ouverte)

— **Programme**: 1 colocation de 9 femmes, 1 colocation de 7 hommes, 2 appartements familiaux (1 T5 et 1 T3) et des espaces communs.

— **Travaux**: travaux de réaménagement d'une bâtisse en cœur de ville pour y créer deux colocations, de grands espaces communs, et y accueillir deux familles.

— **Durée**: mise à disposition gratuite sur une durée de 20 ans.

— **Ouverture**: septembre 2024.



**15** places

## Nouvelle maison (ouverte)

— **Programme**: 2 colocations de 8 hommes et 7 femmes, 1 appartement familial, des espaces communs..

— **Travaux**: rénovation énergétique globale et réaménagement complet des espaces intérieurs.

— **Durée**: 2<sup>e</sup> acquisition de Lazare.

— **Ouverture**: novembre 2024.



**11** places

### Nouvelle maison (ouverte)

- **Programme:** 1 colocation de 10 hommes, 1 studio d'envol, 1 appartement familial, des espaces communs.
- **Travaux:** rénovation énergétique globale et réaménagement intérieur.
- **Durée:** mise à disposition gratuite du bien sur une durée de 20 ans.
- **Ouverture:** septembre 2024.



**8** places

### Nouvelle maison (ouverte)

- **Programme:** 1 colocation de 8 hommes, 1 appartement familial, des espaces communs.
- **Travaux:** rénovation énergétique globale, aménagement complète des combles, réaménagement des autres niveaux.
- **Durée:** mise à disposition gratuite du bien sur une durée de 20 ans.
- **Ouverture:** septembre 2024.



**20** places dont **14** supplémentaires

### Déménagement dans une nouvelle maison (en cours)

- **Programme:** 2 colocations (8 hommes et 8 femmes), 4 studios, 1 appartement familial et des espaces communs.
- **Travaux:** rénovation énergétique globale, rénovation lourde, surélévation et réaménagement intérieur.
- **Durée:** 3<sup>e</sup> acquisition Lazare.
- **Ouverture:** automne 2025.



**33** places

### Nouvelle maison (en cours)

- **Programme:** résidence hotelière à vocation sociale (RHVS) composée de 4 colocations (16 hommes et 12 femmes), 5 studios de décollage, 1 appartement famille et des espaces communs.
- **Travaux:** réhabilitation lourde et construction de 3 bâtiments.
- **Durée:** location en bloc auprès du bailleur social Aquitanis pour une durée de 50 ans.
- **Ouverture:** printemps 2026.



**16-20** places

### Prospection immobilière

- **Étude projet:** validation de l'implantation d'une maison Lazare à Grenoble fin 2022.
- **Prospection immobilière:** en cours depuis début 2023. Plusieurs sites actuellement à l'étude.



**16-20** places

### Prospection immobilière

- **Étude projet:** validation de l'implantation d'une maison Lazare au Mans fin 2022.
- **Prospection immobilière:** en cours depuis début 2023. Plusieurs sites actuellement à l'étude.



### Étude projet en cours

- **Étude projet:** constitution d'une équipe bénévole et lancement d'une étude de projet fin 2024.



### Pré-étude projet en cours

- **Étude projet:** constitution d'une équipe bénévole et lancement d'une pré-étude de projet fin 2024.



“

*Très fier de notre partenariat avec Lazare, une association qui recrée du lien et redonne de la dignité à travers la colocation solidaire.*

*Les soutenir au travers des maisons que nous aidons en équipement mais aussi soutenir Tanguy dans son tour du monde était une évidence.*

*Ensemble, nous plaçons l'humain au cœur de tout. Une aventure inspirante, pleine de sens et de valeurs que je partage pleinement.*

— **Christophe Dos Santos**

CEO - Sweeek



”

## LE DÉVELOPPEMENT LAZARE en **chiffres**

**94**

**bénévoles au service  
du développement**

jusqu'à

**8,4%**

**de fonds levés**

en mécénat de compétences  
ou en nature pour réaliser  
les chantiers

**53**

**places en colocation  
ont été créées en 2024**

..... **20** places vont ouvrir  
d'ici fin 2025

..... **55** supplémentaires  
d'ici début 2027 grâce  
au développement

**106**

**mécénats de  
compétences ou  
en nature réalisés**



- 💧 Récupération d'eau de pluie
- 🔥 Poêle à bois
- 🏠 Chaudière à granulés
- 🏠 Isolation
- 🧶 Laine de bois
- 🔌 Pompes à chaleur
- ☀️ Solaire thermique
- 🔌 Photovoltaïque
- 👛 Réemploi
- 🏠 Rénovation énergétique

## Lazare s'engage pour **l'environnement**

Lazare s'attache à étudier et à minimiser l'impact de ses maisons sur l'environnement, de leur conception à leur utilisation.

2024 nous a permis de consolider nos collaborations avec nos mécènes Hellio, Homyos et Ithaque en **réalisant des travaux de rénovation énergétique globale dans trois de nos maisons** (Lorient, Montpellier et Clermont-Ferrand). Nous avons noué un nouveau partenariat avec le bureau d'études thermique Sévaia qui a réalisé un audit de notre maison lyonnaise en vue **d'engager des travaux d'amélioration énergétique sur le bâtiment**.

Dans le but de rapprocher nos maisons de l'indépendance énergétique, nous avons mis en service nos **deux premières centrales photovoltaïques à Montpellier et Lille**, grâce au soutien de nos partenaires Dualsun, Sunelis, Optimwatt et POWR Group. **Une troisième installation solaire est en cours de pose à Toulouse et une quatrième à l'étude à Sarrians**.

Sensibles à la question de sobriété dans l'usage des matériaux et à l'étude de leur cycle de vie, nous sommes en lien avec des plateformes de l'économie circulaire pour l'ameublement de nos maisons, nous permettant de donner **une seconde vie à du mobilier**, et en projet de pouvoir **intégrer des matériaux issus du réemploi** dans nos futurs projets travaux. Pour la démolition de notre maison lilloise, une déconstruction est à l'étude en vue de pouvoir **optimiser le réemploi et le recyclage** de ses constituants.

# Lazare à l'international

## Lazare se développe aussi à l'international !

### En 2024, de nombreuses colocations solidaires ont ouvert :

- Une 2<sup>e</sup> maison, pour femmes, à Genève
- Une 2<sup>e</sup> maison, pour femmes, à Mexico City
- Nous avons entamé les travaux pour l'ouverture d'une 3<sup>e</sup> colocation à Bruxelles

### Les différents pays ont initié un réel virage en termes de structuration :

- Recrutement d'un directeur général en Espagne
- Process engagé pour le recrutement d'un directeur à Lazare Mexico
- Process engagé pour le recrutement d'un directeur Développement et Levée de fonds à Lazare Belgique

De plus, des équipes de bénévoles hautement motivés continuent à se mobiliser pour faire **sortir de terre de nouvelles maisons à Londres** (Royaume-Uni), à **Montréal** (Canada), à **Fribourg** et à **Lausanne** (Suisse), à **El Puerto de Santa Maria** (Espagne) et à **Lisbonne** (Portugal).

La famille Lazare ne cesse de grandir, et ce n'est que le début !





# Communication

Changer le regard de la société sur la grande précarité, c'est l'ambition que nous nous sommes donnée.

Par une communication décalée et non culpabilisante, nous souhaitons remettre, à notre petite échelle, le lien au coeur des relations humaines et susciter des rencontres entre des mondes qui ne se parlent pas !

## Une année **sur tous les fronts** pour la communication !

Vendée Globe, partenariat McCain avec le finaliste Top Chef, première campagne de crowdfunding d'ampleur, nouveaux ambassadeurs... Lazare visible tous azimuts.





## McCain x Lazare

L'année 2023 avait été marquée par le lancement d'un partenariat inédit: le soutien financier d'une marque via un partenariat, plus large que du mécénat.

Un contrat de sponsoring entre Lazare et McCain, où l'entreprise ne donne pas son budget mécénat, mais... son budget marketing! **Pour la première fois en France, une marque ne met pas son budget dans une licence Pixar ou Disney, mais dans une licence Lazare!**

Un soutien financier et en visibilité pendant 3 ans pour construire et développer de nouvelles colocations.



**+72M**  
paquets de frites avec  
le logo Lazare dessus  
(70% des packs McCain)



## Partenariat avec le chef étoilé Dany Khezzar

En 2024: le partenariat prend vie avec deux vidéos Lazare avec l'ex finaliste de Top Chef, le chef étoilé Dany Khezzar!

- 1 vidéo teaser d'un dîner dans Nantes ouvert à tous
- La vidéo du dîner à ciel ouvert avec Dany Khezzar et les colocs Lazare



**+ de 10M**  
de vues sur Instagram  
et Youtube!

# Une communauté qui **grandit** et devient **donatrice**

## Appel à dons

2024, c'est la première fois que Lazare demande directement à sa communauté de faire un don !

### — Appel aux dons pour le Vendée Globe



Un stand d'une valeur de 40k, une machine à café à volonté, une cabine photobooth, impression de toute notre PLV, nos drapeaux, notre habillage stand par Dejean drapeaux, création d'animations sur le stand...

### — Campagne de levée de dons de fin d'année en ligne



La plus grande campagne de crowdfunding de l'histoire de Lazare :

**67 000 €** levés !!

### — Une nouvelle idée de fans de Lazare pour nous soutenir: donner le montant de ses cadeaux clients pour construire des maisons Lazare.



L'idée avec Hellio: **envoyer des boîtes de chocolats vides avec un bonnet de notre skipper dedans**, pour leur proposer de le garder ou le donner à un sans-abri. Double action mécénat et communication, on espère donner cette idée à d'autres entreprises l'année prochaine.



**Campagne Eram**



**Campagne  
Leroy Merlin**

**La communauté  
continue de grandir !**

**De nouveaux ambassadeurs  
pour Lazare**

**+10k  
sur LinkedIn  
et Instagram**



**Greg  
MMA**



**Les Rosettes**



**Les Rowing  
Stones**



**Nos posts continuent de buzzer  
au service de l'action de Lazare**

— Annonce ouverture  
maison de Montpellier  
par Yann de Courville



Annonce soirée —  
de levée de dons  
dans un théâtre  
pour Lazare  
Toulouse  
par François  
de Noray



— Présence dans les grands  
médias nationaux BFM TV



Relais  
dans Closer



VENDEE GLOBE

# Lazare **au cœur de l'action** sur le village et au départ!



## Présence sur le village et départ

- Des dizaines de milliers de mails collectés
- Un live en direct suivi par **2,5k** personnes



- Une vidéo Lazare aux **100k** vues



## Gros buzz sur le départ devant **500k** personnes

— Nos posts sur le départ



Titre  
Ouest  
France



## Projet voile Rendre visibles les invisibles de la rue

### Comment le projet voile a t-il été financé?

C'est l'équipe de Tanguy qui a levé ses propres fonds pour financer l'intégralité de son projet Vendée Globe, que Lazare a supporté uniquement par sa communication et ses colocs! **Plus de 95% des mécènes de ce projet voile ne soutenaient pas Lazare avant!** Mais la plupart des mécènes du projet de Tanguy accompagnent désormais Lazare dans ses nouveaux projets de maisons!

**#RendreVisiblesLesInvisibles**



PÔLE COMMUNICATION

## L'équipe **s'étoffe !**

Arrivée de Grégoire dans l'équipe Lazare, deuxième salarié de la communication !



— Grégoire

Responsable Communication

• gregoire@lazare.eu

Ingénieur agronome en recherche de sens, **ancien coloc Lazare pendant 2 ans** (coloc à Marseille puis à Angers), Grégoire est un animateur de scène né, et un ultra créatif hyperactif. **La com de Lazare a de très beaux jours devant elle !**



# Rapport financier



RAPPORT FINANCIER

en chiffres

Les recettes

**Les recettes de l'exercice 2024 s'établissent à 7 753k€** contre 5 438k€ 2023 (+42%), hors utilisation des fonds dédiés.

Cette hausse se traduit majoritairement par l'augmentation des dons (+2,2m€), les revenus liés aux maisons augmentent de 2%.

**Plus de 350 personnes** sont passées par nos maisons en 2024 et l'activité a représenté + de 59 000 nuitées dont 28 599 évitées à la rue.

La forte augmentation des dons suit les besoins importants en financement immobiliers liés aux projets d'ouvertures des maisons de Clermont-Ferrand, Nancy, Lorient et Montpellier ou d'agrandissement (Bordeaux 2, Lille, Toulouse) ainsi que les dépenses d'exploitation liées aux programmes d'accompagnement social et de lutte contre les addictions.

Les dépenses

**Les dépenses de fonctionnement** (hors fonds dédiés, dotations aux amortissements et éléments exceptionnels) 2024 s'élève à **2 171k€** contre 1 765k€ en 2023. Le coût de l'énergie a plus que doublé car les tarifs 2024 sont ceux négociés pendant la crise énergétique, renforcés par l'ouverture de 4 nouvelles maisons +81k€ (85k€ en 2023, 166k€ en 2024). Les coûts d'entretien des maisons et des véhicules ont augmenté de +35k€ (40k€ en 2023 et 75k€ en 2024). Enfin les couts des assurances DO sont directement intégrées en charge (+35k€).

L'analyse présentée ci-dessus ne prend en compte, ni en charges, ni en produits, le coût du « projet voile » qui s'élève à 1 031k€ en 2024. Ce projet est uniquement financé par des entreprises mécènes qui offrent leur visibilité à Lazare et non par des ressources propres de l'association.

Résultat de l'exercice

Le résultat 2024 est impacté par une charge exceptionnelle de 1 018k€ qui régularise un erreur de calcul de 2023. Retraité de cet évènement, les résultats corrigés 2024 et 2023 se présentent de la manière suivante :

|                                        | 2024     | 2023     |
|----------------------------------------|----------|----------|
| Résultat net comptes annuels           | -567k€   | +1141k€  |
| Régularisation                         | +1 018k€ | -1 018k€ |
| Résultat net retraité de l'erreur 2023 | +451k€   | +123k€   |

Ce résultat est couvert par les fonds propres de l'association.

**Les investissements de l'exercice se sont établis à 3 163k€** contre 2 378k€ en 2023.

La trésorerie nette augmente et permettra d'avancer les fonds des futurs projets.

667k€ d'indemnités d'occupation

6 828k€ de dons perçus

+2% de produits générés par nos maisons

28 284 heures de travail

10 654k€ budget global de 2024



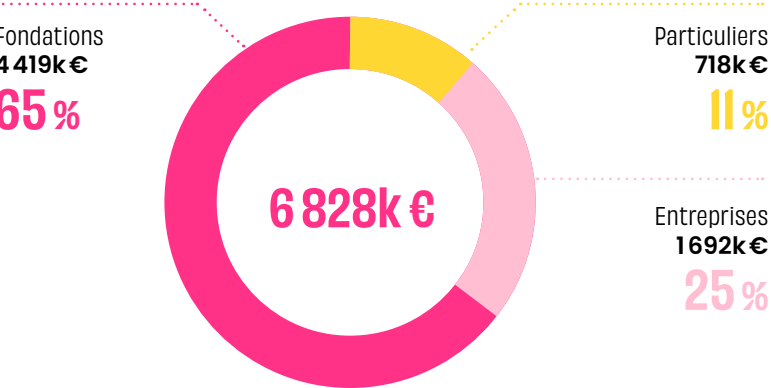
# Indicateurs d'activités

| Indicateurs                          | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024     |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| Budget total                         | 1 684k€ | 1 781k€ | 1 800k€ | 1 469k€ | 1 780k€ | 2 041k€ | 2 846k€ | 3 909k€ | 5 382k€ | 6 254k€ | 10 654k€ |
| Produits des maisons                 | 138k€   | 208k€   | 319k€   | 333k€   | 347k€   | 378k€   | 411k€   | 447k€   | 634k€   | 654k€   | 667k€    |
| Nombre de maisons                    | 3       | 6       | 7       | 7       | 7       | 8       | 8       | 12      | 13      | 12      | 15       |
| Nombres de bénéficiaires/an          | 53      | 118     | 178     | 195     | 203     | 213     | 215     | 255     | 294     | 305     | 352      |
| ETP                                  | 3,1     | 3,43    | 5,01    | 5,49    | 5,69    | 6,67    | 9,1     | 10,26   | 13,15   | 14,47   | 15,54*   |
| Montant dons privés reçus            | 1 392k€ | 1 436k€ | 961k€   | 764k€   | 798k€   | 921k€   | 2 338k€ | 2 184k€ | 4 176k€ | 4 700k€ | 6 828k€  |
| Montant subventions publiques reçues | 13k€    | 22k€    | 21k€    | 323k€   | 306k€   | 100k€   | 56k€    | 42k€    | 32k€    | 12k€    | 6k€      |
| Nombre de nuitées total              | 16 001  | 21 492  | 30 055  | 31 595  | 33 274  | 33 011  | 38 751  | 42 460  | 45 745  | 50 872  | 59 873** |

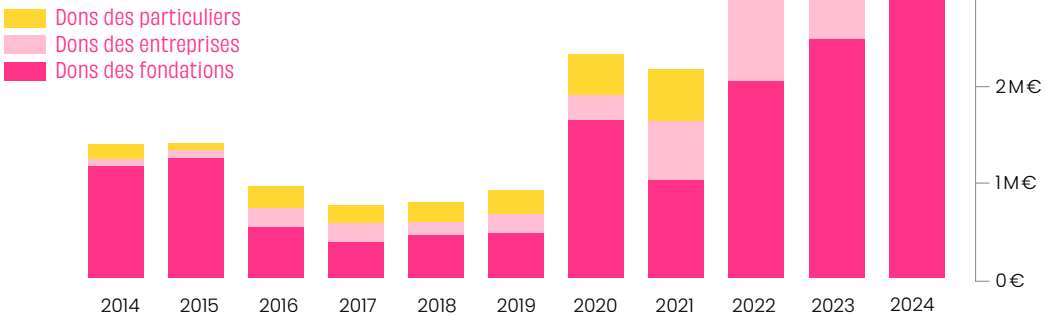
\* dont 0,26 en Stage et 1,58 en volontariat civique et associatif

\*\* dont 28599 nuits évitées à la rue

LES DONS  
en chiffres



Évolution des dons



6 828k €

Merci encore pour votre générosité !

Les dons 2024 s'élèvent à 6 828 006 € dans la logique de développement de nouvelles maisons Lazare.

Certification

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024 sont certifiés par ACTHEOS Genuyt & Associés, commissaire aux comptes. Ils ont été établis selon les principes et méthodes comptables admis en France, en conformité avec le plan comptable appliqué aux associations et aux fondations.

Projet voile  
Rendre visibles  
les invisibles de la rue

Comment le projet voile  
a-t-il été financé ?

C'est l'équipe de Tanguy qui a levé ses propres fonds pour financer l'intégralité de son projet Vendée Globe, que Lazare a supporté uniquement par sa communication et ses colocs ! **Plus de 95% des mécènes de ce projet voile ne soutenaient pas Lazare avant !** Mais la plupart des mécènes du projet de Tanguy accompagnent désormais Lazare dans ses nouveaux projets de maisons !  
**#RendreVisiblesLesInvisibles**

Bilan **actif**

Du 01/01/2024 au 31/12/2024

Au 31/12/2023

|                                                                | Brut              | Amort. Prov.     | Net               | Net               |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Actif immobilisé</b>                                        |                   |                  |                   |                   |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                           |                   |                  |                   |                   |
| Frais d'établissement                                          |                   |                  |                   |                   |
| Frais de recherche et de développement                         |                   |                  |                   |                   |
| Donations temporaires d'usufruit                               | 1 576 200         | 444 746          | 1 131 454         | 1 185 724         |
| Concessions, brevets et droits similaires                      | 119 047           | 75 149           | 43 898            | 67 707            |
| <b>Autres immobilisations incorporelles</b>                    |                   |                  |                   |                   |
| Immobilisations incorporelles en cours                         |                   |                  |                   |                   |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles          |                   |                  |                   |                   |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                             |                   |                  |                   |                   |
| Terrains                                                       | 485 498           |                  | 485 498           | 485 498           |
| Constructions                                                  | 1 257 738         | 114 357          | 1 143 381         | 1 185 305         |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels   |                   |                  |                   |                   |
| Autres immobilisations corporelles                             | 11 711 855        | 3 237 827        | 8 474 028         | 5 236 318         |
| Immobilisations corporelles en cours                           | 1 275 371         |                  | 1 275 371         | 2 161 167         |
| Avances et acomptes sur immobilisations corporelles            | 280 000           |                  | 280 000           | 10 868            |
| <b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b> |                   |                  |                   |                   |
| <b>Immobilisations financières</b>                             |                   |                  |                   |                   |
| Participations et créances rattachées                          |                   |                  |                   |                   |
| Autres titres immobilisés                                      | 50 015            |                  | 50 015            | 50 015            |
| Prêts                                                          |                   |                  |                   |                   |
| Autres immobilisations financières                             | 252 000           |                  | 252 000           | 500               |
| <b>TOTAL I</b>                                                 | <b>17 007 724</b> | <b>3 872 080</b> | <b>13 135 644</b> | <b>10 383 102</b> |
| <b>Comptes de liaison</b>                                      |                   |                  |                   |                   |
| <b>II</b>                                                      |                   |                  |                   |                   |
| <b>Actif circulant</b>                                         |                   |                  |                   |                   |
| Stocks et encours                                              | 78 978            |                  | 78 978            | 4 927             |
| <b>Créances</b>                                                |                   |                  |                   |                   |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés                 | 13 284            |                  | 13 284            | 11 695            |
| Créances reçues par legs ou donations                          |                   |                  |                   |                   |
| Autres                                                         | 4 056 077         |                  | 4 056 077         | 159 586           |
| Valeurs mobilières de placement                                | 1 031 725         |                  | 1 031 725         | 2 328 955         |
| <b>Instruments de trésorerie</b>                               |                   |                  |                   |                   |
| Disponibilités                                                 | 3 869 086         |                  | 3 869 086         | 1 904 131         |
| Charges constatées d'avance                                    | 24 839            |                  | 24 839            | 9 958             |
| <b>TOTAL III</b>                                               | <b>9 073 989</b>  |                  | <b>9 073 989</b>  | <b>4 419 251</b>  |
| <b>Frais d'émission des emprunts</b>                           |                   |                  |                   |                   |
| <b>IV</b>                                                      |                   |                  |                   |                   |
| <b>Primes de remboursement des obligations</b>                 |                   |                  |                   |                   |
| <b>V</b>                                                       |                   |                  |                   |                   |
| <b>Écarts de conversion actif</b>                              |                   |                  |                   |                   |
| <b>VI</b>                                                      |                   |                  |                   |                   |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>                        | <b>26 081 713</b> | <b>3 872 080</b> | <b>22 209 633</b> | <b>14 802 354</b> |

Bilan **passif**

31/12/2024

31/12/2023

**Fonds propres**

|                                            |                   |                  |
|--------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Fonds propres sans droit de reprise</b> |                   |                  |
| Fonds propres statutaires                  |                   |                  |
| Fonds propres complémentaires              |                   |                  |
| <b>Fonds propres avec droit de reprise</b> |                   |                  |
| Fonds propres statutaires                  |                   |                  |
| Fonds propres complémentaires              |                   |                  |
| Écarts de réévaluation                     |                   |                  |
| <b>Réserves</b>                            |                   |                  |
| Réserves statutaires ou contractuelles     |                   |                  |
| Réserves pour projet de l'entité           |                   |                  |
| Autres réserves                            |                   |                  |
| Report à nouveau                           | 4 723 456         | 3 582 561        |
| Excédent ou déficit de l'exercice          | -566 520          | 1 140 894        |
| <b>Situation nette</b>                     | <b>4 156 936</b>  | <b>4 723 456</b> |
| <b>Fonds propres consommables</b>          |                   |                  |
| Subventions d'investissement               | 76 163            | 35 742           |
| Provisions règlementées                    |                   |                  |
| <b>TOTAL I</b>                             | <b>4 233 072</b>  | <b>4 759 198</b> |
| <b>Comptes de liaison</b>                  |                   |                  |
| <b>II</b>                                  |                   |                  |
| <b>Fonds reportés et dédiés</b>            |                   |                  |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations  | 1 131 454         | 1 185 724        |
| Fonds dédiés                               | 11 304 225        | 6 830 237        |
| <b>TOTAL III</b>                           | <b>12 435 679</b> | <b>8 015 961</b> |

**Provisions**

|                         |  |  |
|-------------------------|--|--|
| Provisions pour risques |  |  |
| Provisions pour charges |  |  |
| <b>TOTAL IV</b>         |  |  |

**Emprunts et dettes**

|                                                        |                   |                   |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Emprunts obligatoires et assimilés                     |                   |                   |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 1 404 358         | 1 510 058         |
| Emprunts et dettes financières diverses                |                   |                   |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 342 907           | 313 723           |
| Dettes des legs ou donations                           |                   |                   |
| Dettes fiscales et sociales                            | 152 720           | 168 332           |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        | 2 469             | 18 548            |
| Autres dettes                                          | 21 230            | 16 535            |
| Instruments de trésorerie                              |                   |                   |
| Produits constatés d'avance                            | 3 617 198         |                   |
| <b>TOTAL V</b>                                         | <b>5 540 883</b>  | <b>2 027 196</b>  |
| <b>Écarts de conversion passif</b>                     |                   |                   |
| <b>VI</b>                                              |                   |                   |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>                | <b>22 209 633</b> | <b>14 802 354</b> |

# Compte de résultat

## Produits d'exploitation

|                                                                                 | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Cotisations                                                                     | 15               | 220              |
| Ventes de biens et services                                                     |                  |                  |
| Ventes de biens                                                                 | 67 186           | 8 007            |
| - dont ventes de dons en nature                                                 |                  |                  |
| Ventes de prestations de services                                               | 666 995          | 654 254          |
| - dont parrainages                                                              |                  |                  |
| Produits de tiers financeurs                                                    |                  |                  |
| Concours publics et subventions d'exploitation                                  | 6 020            | 11 873           |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable           |                  |                  |
| Ressources liées à la générosité du public                                      |                  |                  |
| Dons manuels                                                                    | 717 588          | 633 747          |
| Mécénats                                                                        | 1 691 744        | 1 533 866        |
| Legs, donations et assurances-vie                                               |                  | -35 000          |
| Contributions financières                                                       | 4 418 674        | 2 497 390        |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges | 31 902           | 17 840           |
| Utilisations de fonds dédiés                                                    | 2 335 064        | 1 956 925        |
| Autres produits                                                                 | 48 641           | 34 360           |
| <b>TOTAL I</b>                                                                  | <b>9 983 829</b> | <b>7 313 482</b> |

## Charges d'exploitation

|                                               |                  |                  |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Achats de marchandises                        | 122 318          | 24 253           |
| Variation de stocks                           | -74 051          | 8                |
| Autres achats et charges externes             | 2 049 531        | 1 390 182        |
| Aides financières                             |                  |                  |
| Impôts, taxes et versements assimilés         | 82 079           | 77 598           |
| Salaires et traitements                       | 684 399          | 665 706          |
| Charges sociales                              | 299 984          | 250 840          |
| Dotations aux amortissements et dépréciations | 643 792          | 565 764          |
| Dotations aux provisions                      |                  |                  |
| Reports en fonds dédiés                       | 5 791 493        | 3 242 221        |
| Autres charges                                | 11 032           | 9 500            |
| <b>TOTAL II</b>                               | <b>9 610 576</b> | <b>6 226 073</b> |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>         | <b>373 253</b>   | <b>1 087 409</b> |

## Produits financiers

|                                                                          |               |               |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Produits financiers de participation                                     |               |               |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | 1 550         | 1 000         |
| Autres intérêts et produits assimilés                                    | 97 382        | 75 229        |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges          |               |               |
| Différences positives de change                                          |               |               |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement            |               |               |
| <b>TOTAL III</b>                                                         | <b>98 932</b> | <b>76 229</b> |

# Compte de résultat suite

## Charges financières

|                                                                       |                |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions |                |                  |
| Intérêts et charges assimilés                                         | 18 853         | 20 157           |
| Différences négatives de change                                       |                |                  |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement        |                |                  |
| <b>TOTAL IV</b>                                                       | <b>18 853</b>  | <b>20 157</b>    |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)</b>                                    | <b>80 079</b>  | <b>56 071</b>    |
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV)</b>                    | <b>453 332</b> | <b>1 143 480</b> |

## Produits exceptionnels

|                                                                 |              |              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Sur opérations de gestion                                       |              |              |
| Sur opérations en capital                                       | 4 794        | 4 906        |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges |              |              |
| <b>TOTAL V</b>                                                  | <b>4 794</b> | <b>4 906</b> |

## Charges exceptionnelles

|                                                           |                   |                  |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Sur opération de gestion                                  | 1 017 559         |                  |
| Sur opérations en capital                                 | 596               |                  |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions |                   |                  |
| <b>TOTAL VI</b>                                           | <b>1 018 155</b>  |                  |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>                       | <b>-1 013 360</b> | <b>4 906</b>     |
| Participation des salariés aux résultats                  | VII               |                  |
| Impôts sur les bénéfices                                  | VIII              | 6 492            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)</b>                       | <b>10 087 555</b> | <b>7 394 617</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII)</b>              | <b>10 654 075</b> | <b>6 253 723</b> |
| <b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>                                | <b>-566 520</b>   | <b>1 140 894</b> |

## Contributions volontaires en nature

|                       |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Dons en nature        | 146 416        | 98 467         |
| Prestations en nature | 53 974         | 63 114         |
| Bénévolat             |                |                |
| <b>TOTAL</b>          | <b>200 390</b> | <b>161 581</b> |

## Charges de contributions volontaires en nature

|                                      |                |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Secours en nature                    |                |                |
| Mise à disposition gratuite de biens | 146 416        | 98 467         |
| Prestations en nature                | 53 974         | 63 114         |
| Personnel bénévole                   |                |                |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>200 390</b> | <b>161 581</b> |

# Gouvernance

Reconnue d'intérêt général, Lazare est dirigée au niveau national par un Conseil d'Administration qui porte les grandes orientations stratégiques de l'association à l'échelle nationale. Une équipe salariée dirigée par le délégué général traduit de manière opérationnelle ces orientations.

Christian Delouche, un ami de Lazare qui a vécu à la rue, siège au Conseil d'administration de l'association en tant que vice-président afin de porter la parole des personnes qui ont connu la rue et de rappeler à Lazare sa raison d'être et le sens de sa mission. La Gouvernance de Lazare est participative et encourage la subsidiarité. Ce mode de fonctionnement

assure un juste équilibre dans la Gouvernance et une gestion réaliste de l'association.

Le **Conseil d'administration** et **l'équipe salariée** agissent avec le terrain. C'est pour cela également qu'à l'échelle locale, des **conseils de Pôle** sont institués. Ils sont constitués des responsables de maison et des responsables d'appartement qui assurent la mise en oeuvre de la charte Lazare, veillent au bon fonctionnement de la maison et prennent les décisions locales. Ces Conseils de Pôle peuvent s'appuyer sur les **Conseils des Sages** : 4 à 7 personnes choisies pour leurs compétences qui agissent localement dans le domaine social, médical ou entrepreneurial qui ont pour mission d'aider le Conseil de pôle à relire ses pratiques et à conseiller les questions particulières.



— Gilles Huttepain  
*Président*  
*Ex-Directeur Général LDC*



— Christian Delouche  
*Vice-Président*  
*Ami de Lazare*



— Guillaume Anselin  
*Administrateur*  
*Fondateur et Président de Flying Cars*



— Frédéric de Courtois  
*Administrateur*  
*Directeur Général Adjoint d'AXA*



— Véronique Fayet  
*Administrateur*  
*Ex-Présidente du Secours Catholique France*



— Elsa Joly-Malhomme  
*Administrateur*  
*Commissaire Priseur*



— Jean-Baptiste Levesque  
*Secrétaire*  
*Ancien responsable de maison de Toulouse, Fondateur de Cardinal T*



— Frédéric Riviere de Precourt  
*Administrateur*  
*Directeur de la Fondation de la Providence*



— Pierre Antoine Auger  
*Trésorier*  
*Expert-comptable & commissaire aux comptes*

# Équipe **opérationnelle**

## Direction



— **Timothée Barre**  
COLOC SUCCESS MANAGER  
*Délégué Général*  
• timothee@lazare.eu

## Pôle Mécénat



— **Aude Bertout**  
SOBRIETE GLOBAL DIRECTOR  
*Responsable Mécénat*  
• aude@lazare.eu

## Pôle Communication



— **Aliénor de Sentenac**  
HAPPINESS HACKER  
*Responsable Communication*  
\* Aliénor a quitté ses fonctions en mars 2025.



— **Grégoire Richard**  
COLOC PROPAGANDE MANAGER  
*Responsable Communication adjoint*  
• gregoire@lazare.eu

## Pôle Vie Sociale et Accompagnement des maisons



— **Victor Brunier**  
GALERES GLOBAL DIRECTOR  
*Responsable de suivi*  
• victor@lazare.eu



— **Caroline de Pognadoresse**  
PETANQUE GALERES MANAGER  
*Responsable d'accompagnement des maisons - Région Sud-Est*  
• caroline@lazare.eu

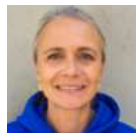


— **Sébastien Degroote**  
COPAINS TOGETHER DESIGNER  
*Responsable d'accompagnement des maisons - Région Nord et Est*  
• sebastien@lazare.eu

## Pôle Administratif et Financier



— **Nicolas Bourasseau**  
HEAD OF PORTE MONNAIES  
*Responsable Administratif et Financier*  
• nicolas@lazare.eu



— **Lucie Lhospice**  
HEAD OF COUTEAUX SUISSES  
*Assistante de Gestion*  
• lucie@lazare.eu



— **Laure de Solère**  
CHOCOLATINE GALERES MANAGER  
*Responsable d'accompagnement des maisons - Région Sud-Ouest*  
• laure@lazare.eu



— **Marie-Solenne Châtelet**  
BINIOU GALERES MANAGER  
*Responsable d'accompagnement des maisons - Région Nord-Ouest*  
• marie-solenne@lazare.eu



— **Aurélie Duché**  
BOBO COORDINATOR  
*Coordnatrice de l'accompagnement du médico-social*  
• aurelie@lazare.eu



— **Aude Lesur**  
CHILL ZONE COORDINATOR  
*Coordnatrice des activités de la Bastide Sarrians*  
• aude.lesur@lazare.eu



— **Charlotte Libaudière**  
HEAD OF COUTEAUX SUISSES  
*Assistante de Gestion*  
• charlotte.libaudiere@lazare.eu

## Pôle Développement



— **Gratién Regnault**  
LEAD PARPAING MANAGER  
*Directeur Développement France et International*  
• gratien@lazare.eu



— **Charlotte Lion**  
HEAD OF PLACOPLATRE  
*Responsable des Opérations Immobilières France*  
• charlotte@lazare.eu



— **Paul Garnier**  
GO LIVING SCALE UP HUNTER  
*Responsable Développement Immobilier France*  
• paul@lazare.eu



— **Philippe Cartuyvels**  
NOUVEAUX TERRITOIRES EXPLORER  
*International Development Manager*  
• philippe@lazare.eu

# Partenaires

Nous tenons à saluer et à remercier ici les entreprises, fondations et les fonds de dotation pour leur temps, leur engagement, leur soutien, leur présence dans nos maisons et leur fidélité qui sont précieux. MERCI!

Merci également à toutes les associations, écoles et communautés qui nous ont apporté leur soutien cette année et qui ont été des «cultivateurs» de rencontres!



A man with dark, wavy hair and a beard, wearing a red sailing jacket with 'MUSTO' and '10t' logos, holds a flaming torch high in the air. The background is a clear sky with a warm, orange glow from the setting or rising sun.

*Cette année encore, la rencontre,  
socle du projet de Lazare, nous  
aura permis d'avancer ensemble  
et de franchir de nombreux caps!  
Continuons à faire route ensemble!  
En route vers nos 15 ans!  
Maintenons le Cap vers l'Esperance!*

— Gilles Huttepain  
Président de Lazare

# Lazare



3, rue du Refuge - 44 000 Nantes  
[contact@lazare.eu](mailto:contact@lazare.eu)  
[www.lazare.eu](http://www.lazare.eu)

Design par Redfox - [www.redfox.fr](http://www.redfox.fr)

Photographies : ©Angélique Provost, ©Elliot Aubin, ©Louise Vittori, ©Christophe Huchet